

대학 혁신 및 중장기발전계획 3차년도(2021학년도) 연차평가 결과 보고



2022. 01.

기 획 조 정 처

순서

I. 개 요	1
II. 3차년도 성과관리 평가계획	3
III. 전략과제별 성과지표(KPI) 달성결과	5
IV. 전략과제별 예산집행 실적	12
V. 성과평가 요약 및 개선사항 도출	18
VI. 결과 활용 및 향후추진	20
【붙임】 1. 2021년 전략과제별 실행과제 추진실적	21
【붙임】 2. 전략과제별 연차평가 개선 의견	28
【붙임】 3. 2021년 연차평가 결과 통합정보시스템 자료 ...	별첨

I 개 요

□ 목 적

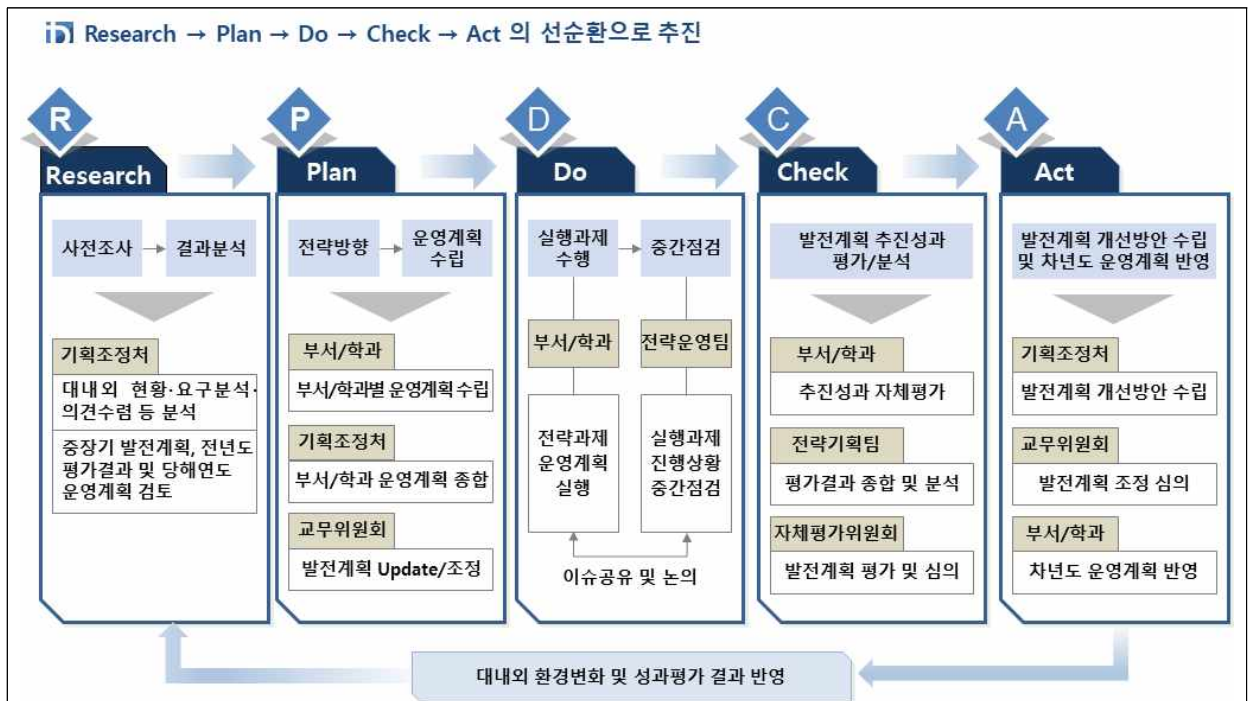
- 2019~2021 대학 혁신 및 중장기 발전계획 DREAMⁱⁿ2021의 전략과제에 대한 2021학년도 실행과제 평가 및 분석을 통해 개선점을 도출하고 후속 중장기 발전계획에 반영
- 전략과제 실행을 위한 부서의 실행과제에 대한 문제점 및 현상진단
- 전략과제별 성과지표 목표 달성을 모니터링하여 대학 중장기 발전계획의 R-P-D-C-A 성과관리체계 구축

□ 관련근거

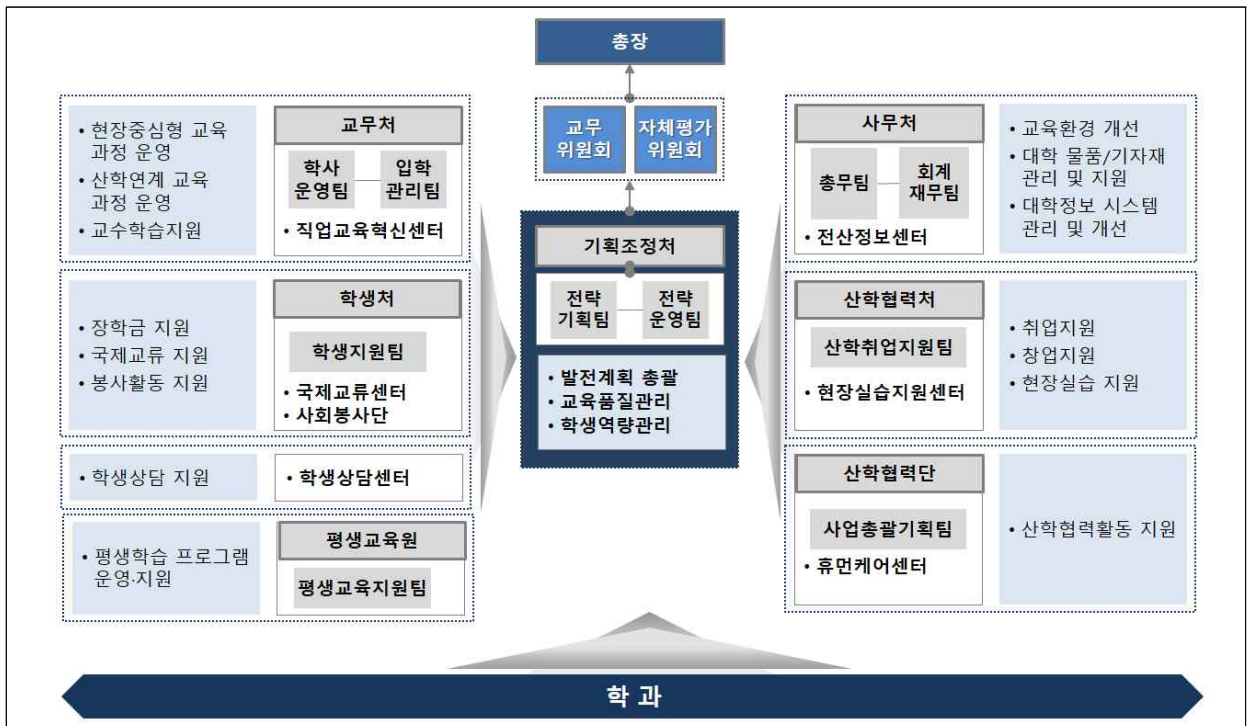
- 2019~2021 대학 혁신 및 중장기 발전계획 DREAMⁱⁿ2021(2021.02.05.)
- 중장기 발전계획 성과관리 운영지침(2021.07.07.)

□ 추진체계

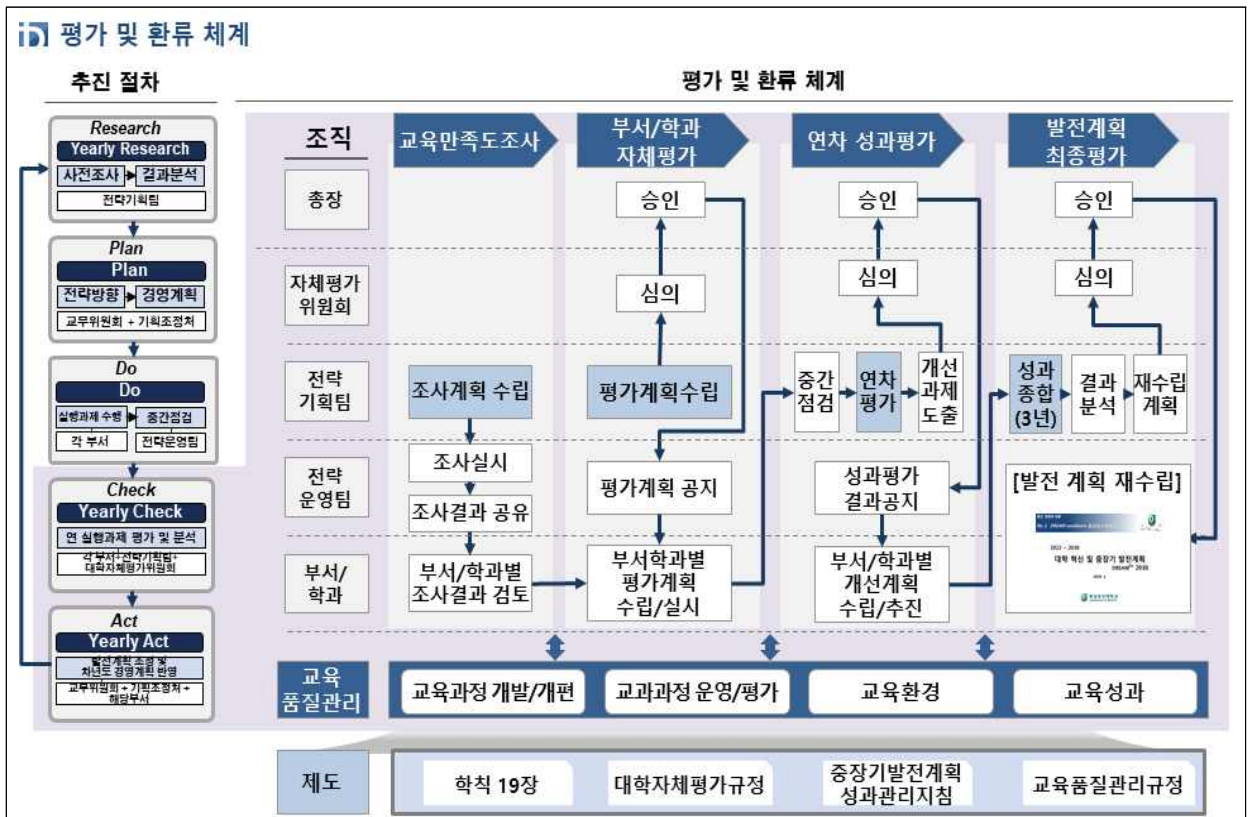
- 추진절차



○ 추진 조직 체계



○ 평가 및 환류체계



□ 성과관리 추진일정

구 분	내 용	담 당	시 기
→ 대학의 성과목표 및 성과지표 설정	55개 실행과제에 대한 성과목표 및 성과지표 설정	기획조정처	'21.2
↓			
부서 실행과제 및 성과목표 및 성과지표 설정	실행과제 달성을 위한 부서의 실행과제, 성과목표 및 성과지표 설정	각 부서	'21.2
↓			
성과관리 운영계획서 작성	평가운영계획 및 지표별 목표 수립	기획조정처	'21.2
↓			
실행과제 수행	부서의 실행과제 수행	각 부서	'21.3~12
↓			
성과측정	부서에서 실행한 과제에 대한 사업 결과 취합	기획조정처	'22.1
↓			
성과관리 자체평가	2021학년도 성과관리에 대한 자체평가 실시 및 보고서 작성	기획조정처	'22.1
↓			
부서운영계획수립	성과관리 자체평가를 바탕으로 부서의 운영계획 수립	부서	'22.1

Ⅱ 3차년도 성과관리 평가계획

□ 일반계획

- 평가내용 : 2021학년도 대학 혁신 및 중장기 발전계획 실행과제 연차평가
- 평가기간 : 2022.01.12.(수) ~ 2022.01.17(월)
- 평가대상 : 2021학년도 대학 혁신 및 중장기 발전계획 실행과제 추진 실적 및 성과지표 달성도 평가
- 평가방법 : 정량적 지표에 의한 성취도 평가(통합정보시스템에 입력)

- 접근경로 : 통합정보시스템 > 직원정보광장 > 기획/홍보 > 년도별 평가점수 관리 > 평가구분 : 대학 특성화 및 중장기 발전계획
- 제출방법 : 2021학년도 부서자체평가 보고서 포함하여 제출(서면, 이메일)

□ 평가방법

- 대학 혁신 및 중장기 발전계획 연차별 성과목표 참고 3차년도(2021학년도) 목표 대비 달성 실적 평가
- 평가범위 : 2021.03.02.(화) ~ 2022.01.07(금)까지 수행된 사업
- 정량적 목표와 정성적 목표를 구분하여 평가

1) 정량적 목표

- 달성률로 평가

$$\text{달성률} = \frac{\text{달성 값}}{\text{목표 값}} \times 100$$

- 평가점수는 달성률 값으로 하며, 100점을 초과할 수 없음
- 소수점 둘째 자리에서 반올림하여 소수점 첫째 자리까지 명시
- 전략과제별 성과지표의 정량적 목표의 평균값은 각 실행과제에 대한 평균의 평균값으로 함

2) 정성적 목표

단계	평가기준	비중
계 획	■ 적극적인 정보수집 및 반영노력 ■ 대학 설립 목적 및 중장기 발전방향(특성화방향 포함)과의 부합성 ■ 계획의 참신성, 창의성 및 혁신성 등	30
시 행	■ 계획과 시행내용의 일치성 및 변경시의 타당성 ■ 계획의 효율적 수행 및 성과제고를 위한 노력 ■ 목표달성의 정도 및 성과 등	40
결 과	■ 시행과정상의 성과분석 및 개선노력 ■ 시행결과에 따라 제시된 개선방향의 적정성 ■ 차기 계획에의 반영정도	30

III

전략과제별 성과지표(KPI) 달성결과

□ 전략과제 현황

5대 전략방향	15대 전략과제 + 5대 혁신전략과제	45개 실행과제 + 10개 혁신실행과제
요구 중심 교육과정 혁신 D1 현장중심 역량기반 전공교육 혁신 D2 미래지향 교양교육 혁신 D3 학생역량 중심 비교과 운영 혁신 D ⁱⁿ NICE 산학연계 교육 혁신	학생중심 교육체계 혁신 R1 미래지향 교육 플랫폼 구축 R2 학생중심 교육환경 혁신 R3 학생 체감형 교수-학습지원 혁신 R ⁱⁿ NICE 학생진로 개발 지원	D1-1. 역량기반 직업교육 강화 D1-2. 역량기반 현장실무교육 강화 D1-3. 문제해결형 융복합 전공교육 혁신 D3-1. 학습역량강화 프로그램 운영 D3-2. 취업역량강화 프로그램 운영 D ⁱⁿ -1. 산업체 공동 교육과정 확대 D ⁱⁿ -2. 전문성 강화 교육과정 확대 D2-1. NICE 핵심역량 교양교육 강화 D2-2. 미래지향 직업기초역량교육 강화 D2-3. 미래지향 창의-인성 교육 강화 D3-3. 진단 기반 진로상담 프로그램 강화
미래대응 대학체계 고도화 E1 대학 브랜드 파워 강화 E2 혁신기반 대학 운영체계 확립 E3 성과중심 대학품질 관리체계 강화 E ⁱⁿ NICE 대학체계 혁신	초연결 산학협력 생태계 구축 A1 진화형 산학협력 체계 강화 A2 산학협력 소통채널 내실화 A3 비즈니스벨트 대외 인프라 강화 A ⁱⁿ NICE 맞춤형 취업 지원 강화	R1-1. 교육과정 체계 혁신 R1-2. 미래지향 학사제도 개선 R1-3. 온라인 기반 교육 콤플렉스 구축 R3-1. 종합적인 교수역량 지원 강화 R3-2. 학생지원 조직 전문성 강화 R ⁱⁿ -1. 학생 진로 지도 체계 강화 R ⁱⁿ -2. 학생 이력관리 시스템 활용 고도화 E1-1. 미래 예측 전략적 입시 강화 E1-2. 예비 입학지원 홍보 활동 강화 E1-3. 전략적 홍보 활동 강화 E2-1. 직원 역량 강화 지원 E2-2. 대학 재정 운영 건정성 확보 E2-3. 구성원 소통-참여 활성화 E3-1. NICE 핵심역량 평가 강화 E3-2. 대학 성과지표 평가 강화 E ⁱⁿ -1. 성과중심 평가 제도 정착 E ⁱⁿ -2. 미래대응 교육지원 조직개편 및 강화
글로벌 상생 파트너십 확립 M1 지역사회 공감 파트너십 구축 M2 미래사회 평생직업교육 플랫폼 구축 M3 글로벌 역량 강화 M ⁱⁿ 글로벌 상생 휴먼케어 인프라 혁신	글로벌 상생 파트너십 확립 M1 지역사회 공감 파트너십 구축 M2 미래사회 평생직업교육 플랫폼 구축 M3 글로벌 역량 강화 M ⁱⁿ 글로벌 상생 휴먼케어 인프라 혁신	A1-1. 산학협력 진화형 생태계 조성 A1-2. 산학협력 연구역량 강화 A1-3. 산학협력 비즈니스 모델 운영 A3-1. 미래산업 네트워크 확대 A3-2. 협회 및 학회 네트워크 확대 A ⁱⁿ -1. 산학연계 취업 지원 강화 A ⁱⁿ -2. 산업체 맞춤형 취업지원 강화 M1-1. 사회봉사 프로그램 강화 M1-2. 지역사회 공헌 프로그램 운영 확대 M1-3. 지역사회 네트워크 활성화 M2-1. 평생교육제도 구축 M2-2. 지역사회 수요 기반 프로그램 운영 M2-3. 성인학습자 맞춤형 교육과정 운영 M3-1. 국제 교류 네트워크 확대 M3-2. 국제 교류 프로그램 운영 강화 M ⁱⁿ -1. 휴먼케어 지역 센터 활성화 M ⁱⁿ -2. 지자체 소통채널 강화 M3-3. 국제교류센터 운영 활성화
전략방향	전략과제	실행과제
5	20	55

※ 전략과제별 실행과제 현황 : 붙임 참조

1) 대학 차원 성과지표 달성 현황

전략방향	전략과제	실행과제	2021학년도 성과지표 수		
			총계	달성 성과지표 수	미달성 성과지표 수
대학차원	-	-	7	3	4
D (요구 중심 교육과정 혁신)	4	11	11	6	5
R (학생 중심 교육체계 혁신)	4	11	11	5	6
E (미래대응 대학체계 고도화)	4	11	11	3	8
A (초연결 산학협력 생태계 구축)	4	11	11	6	5
M (글로벌 상생 파트너십 확립)	4	11	11	8	3
계	20	55	62	31	31

□ 실행과제별 성과평가

가. 대학전체 차원 성과평가

달성여부 : 충족 ◎, 미충족 ▲

구분	핵심성과지표		2021학년도		달성률 (%)	달성 여부	평가 점수
	항목	단위	목표	실적			
대학차원 성과지표 (7개)	교육비 환원율	%	120.0	116.1	96.7	▲	96.7
	재학생 충원율	%	95.0	92.4	97.2	▲	97.2
	졸업생 취업률	%	76.0	73.7	97.0	▲	97.0
	신입생 충원율	%	100.0	94.9	94.9	▲	94.9
	산학연계 교육지수	%	80.0	82.5	103.1	◎	100.0
	NICE 인재만족도	점	85.0	86.3	101.5	◎	100.0
	휴먼케어 서비스지수	명	5,000	6,063	121.3	◎	100.0
평균					101.7		98.0

- 대학전체 차원의 성과목표 평균 달성률은 101.7%이며, 평균 평가점수는 98.0점임
- 대학전체 차원의 성과지표 7개 중 3개 지표(산학연계 교육지수, NICE 인재만족도, 휴먼케어 서비스지수) 모두 목표달성률 100%로 평가하였으며, 4개 지표(교육비 환원율, 재학생충원율, 졸업생 취업률, 신입생 충원율)는 미달성하였음
- 교육비환원율은 전년 대비 (2020년 121.4%→2021년 116.1%) -5.3% 하락하였으며, 재학생 충원율은 전년 대비(2020년 95.8%→2021년 92.4%) -3.4% 하락하였으며, 졸업생 취업률은 전년 대비(2020년 76.5%→2021년 73.7%) -2.8% 하락하였음. 또한 신입생 충원율은 전년 대비(2020년 100.0%→2021년 94.9%) -5.1% 하락하였음. 대학차원 성과지표는 대학의 대표적인 교육성과이며, 각종 평가의 평가지표로 활용되므로, 이를 향상시키기 위한 노력이 필요함
- 또한 교육만족도 지표는 각 영역별 중점개선사항에 대한 개선활동을 통해 학생들의 교육만족도가 향상되도록 지속적인 노력이 필요한 것으로 판단됨

나. 실행과제별 성과평가

1) 요구중심 교육과정 혁신(D)

달성여부 : 충족 ◎, 미충족 ▲

전략과제	실행 과제	성 과 지 표		2021년		달성률 (%)	달성 여부	평가 점수
		항목	단위	목 표	실 적			
D1 현장중심 역량기반 전공교육 혁신	D1-1. 역량기반 직업교육 강화	직무능력(역량)성취도	점	75	81.5	108.7	◎	100.0
	D1-2. 역량기반 현장실무교육 강화	현장실습 만족도	점	88/89	90/90	101.1	◎	100.0
	D1-3. 문제해결형 융·복합 전공교육 혁신	NICE 교과목 운영 수	개	30	35	116.7	◎	100.0
	평균					108.8		100.0
D2 미래지향 교양교육 혁신	D2-1. NICE 핵심역량 교양교육 강화	교양교육과정 만족도	점	70.0	70.9	101.3	◎	100.0
	D2-2. 미래지향 직업기초역량교육 강화	직업기초 교육만족도	점	75.0	70.4	93.9	▲	93.9
	D2-3.미래지향 창의·인성 교육 강화	창의인성 교과목 편성 수	개	45	20	44.4	▲	44.4
	평균					79.9		79.4
D3 학생역량 중심 비교과 운영 혁신	D3-1. 학습역량강화 프로그램 운영	학습지원 만족도	점	84	91.7	109.2	◎	100.0
	D3-2. 취업역량강화 프로그램 운영	취창업지원 만족도	점	72.0	69.7	96.8	▲	96.8
	D3-3. 진단 기반 진로상담 프로그램 강화	진로심리상담 만족도	점	72.0	71.0	98.6	▲	98.6
	평균					101.5		98.5
D ⁱⁿ NICE 산학 연계 교육 혁신	D ⁿ 1. 산업체 공동 교육과정 확대	NICE산학연계 교육지수	%	80.0	82.5	103.1	◎	100.0
	D ⁿ 2. 전문성 강화 교육과정 확대	NICE특화교육 향상율	%	130	88.4	68.0	▲	68.0
	평균					85.6		84.0
전략과제 4개의 평균						93.9		90.5

- 요구중심 교육과정 혁신(D) 전략방향의 성과목표 평균 달성률은 93.9%이며, 평가점수의 평균은 90.5점임
- 4개 전략과제의 11개 실행과제에 대한 성과지표 중 6개는 목표를 달성하였으며, 5개는 목표 미충족함. [요구중심 교육운영 혁신(D)] 전략과제의 미충족 실행과제 중 [D2-3. 미래지향 창의·인성 교육 강화]의 평가 점수가 44.4점인 이유는 2020학년도의 목표값이 20개인 것에 비해 상대적으로 높은 45개의 목표치를 설정하였기 때문으로 보이며, [Dⁱⁿ.2. 전문성 강화 교육과정 확대]의 평가점수가 68점을 보인 이유는 NICE특화교육 시행 전의 역량 수준이 높아 향상 정도가 미비하였다고 볼 수 있음
- 따라서 후속 중장기 발전계획에 상기 2개의 성과지표를 포함시킨다면 실행과제에 대한 성과지표의 목표를 조정할 필요가 있음

2) 학생 중심 교육체계 혁신(R)

달성여부 : 충족 ◎, 미충족 ▲

전략과제	실행 과제	성 과 지 표		2021년		달성률 (%)	달성 여부	평가 점수
		항목	단위	목표	실적			
R1 미래지향 교육 플랫폼 구축	R1-1. 교육과정 체계 혁신	체계 구축의 적절성	%	90.0	90.0	100.0	◎	100.0
	R1-2. 미래지향 학사제도 개선	학사제도 만족도	점	70.0	70.6	100.9	◎	100.0
	R1-3. 온라인 기반 교육 컴플렉스 구축	LMS 등재 온라인 교과목 개발 및 운영률	%	2.8	2.8	100.0	◎	100.0
	평균					100.3		100.0
R2 학생중심 교육환경 혁신	R2-1. 핵심역량기반 교육여건 혁신	실습실 만족도	점	73.0	70.8	97.0	▲	97.0
	R2-2. 학생 친화형 정보시스템 고도화	정보자원 만족도	점	75.0	72.6	96.8	▲	96.8
	R2-3. 웰라이프 캠퍼스 환경 구축	학술정보관 만족도	점	69.0	69.8	101.2	◎	100.0
	평균					98.3		97.9
R3 학생 체감형 교수 학습지원 혁신	R3-1. 종합적인 교수역량 지원 강화	전체교원 강의평가 점수	점	84.0	88.8	105.7	◎	100.0
	R3-2. 학생지원 조직 전문성 강화	전문교육 이수 건 수	건	3	1	33.3	▲	33.3
	R3-3. 창의 학습 인프라 조성	창의학습 인프라 만족도	점	80.0	70.7	88.4	▲	88.4
	평균					75.8		73.9
R ⁱⁿ NICE 학생 진로 개발 지원	R ⁱⁿ -1. 학생 진로 지도 체계 강화	중도탈락률	%	4.8	5.1	94.1	▲	94.1
	R ⁱⁿ -2. 학생이력관리시스템 활용 고도화	학생이력관리시스템이용률	%	50.0	8.8	17.6	▲	17.6
	평균					55.9		55.9
전략과제 4개의 평균						82.6		81.9

- 학생 중심 교육체계 혁신(R) 전략과제의 성과목표 평균 달성률은 82.6%이며, 평균 평가점수는 81.9점임. 4개 전략과제에 대한 11개 성과지표 중 5개 지표는 목표를 달성하였으며, 실습실 만족도, 정보자원 만족도, 전문교육 이수 건 수, 창의학습 인프라 만족도, 중도탈락률, 학생이력관리시스템 이용률 등 6개 지표는 미충족인 것으로 나타남
- 2020학년도에 미충족 지표인 학술정보관 만족도는 학술정보관 1층 및 4층 리모델링에 따라 2020학년도 64.8점에서 올해 69.8점으로 향상됨
- 학생 중심 교육체계 혁신(R) 전략과제 중 [R1 미래지향 교육 플랫폼 구축]의 성과지표가 모두 목표 달성하여 우수하게 평가됨
- 성과지표 학생이력관리시스템이용률이 가장 낮은 17.6점을 보이고 있으며, 그 다음으로 낮은 점수는 전문교육 이수 건 수임. 이 중 학생이력관리시스템이용률은 2020학년도에도 미충족 지표로 이용률 향상을 위한 노력이 필요할 것으로 보임

3) 미래대응 대학체계 고도화(E)

달성여부 : 충족 ◎, 미충족 ▲

전략과제	실행과제	성과지표		2020년		달성률 (%)	달성 여부	평가 점수
		항목	단위	목표	실적			
E1 대학 브랜드 파워 강화	E1-1. 미래 예측 전략적 입시 강화	신입생 충원율	%	100	94.9	94.9	▲	94.9
	E1-2. 예비 입학자원 홍보 활동 강화	홍보활동 건수	건	53	10	18.9	▲	18.9
	E1-3. 전략적 홍보 활동 강화	대학 브랜드 만족도	점	73.0	71.4	97.8	▲	97.8
	평균					70.5		70.5
E2 혁신기반 대학 운영체계 확립	E2-1. 직원 역량 강화 지원	직원 교육 만족도	점	85.0	83.3	98.0	▲	98.0
	E2-2. 대학 재정 운영 건전성 확보	등록금 의존율	%	70.0	71.6	97.8	▲	97.8
	E2-3. 구성원 소통-참여 활성화	구성원 소통 만족도	점	80.0	72.0	90.0	▲	90.0
	평균					95.3		95.3
E3 성과중심 대학 품질 관리체계 강화	E3-1. NICE 핵심역량 평가 강화	NICE핵심역량 지수	점	80.0	77.4	96.8	▲	96.8
	E3-2. 대학 성과지표 평가 강화	성과지표 달성률	%	110.0	116.2	105.6	◎	100.0
	E3-3. 대학 산학협력 평가 강화	산업체 만족도	점	90.0	83.9	93.2	▲	93.2
	평균					98.5		96.7
E ⁱⁿ NICE 대학 체계 혁신	E ⁱⁿ 1. 성과중심 평가 제도 정착	학과평가 제도의 적절성	점	90.0	90.0	100.0	◎	100.0
	E ⁱⁿ 2. 미래대응 교육지원 조직개편 및 강화	조직 개편의 적절성	점	80.0	80.0	100.0	◎	100.0
	평균					100.0		100.0
전략과제 4개의 평균						91.1		90.6

- 미래대응 대학체계 고도화(E) 전략과제의 성과목표 평균 달성률은 91.1%이며, 평균 평가점수는 90.6점임. 4개 전략과제에 대한 11개 성과지표 중 3개 지표는 목표를 달성하였고, 8개 지표는 미충족으로 평가됨
- 미래대응 대학체계 고도화(E) 전략과제 중 [Eⁱⁿ NICE 대학체계 혁신]의 성과지표 2개 모두 목표 달성하여 우수하게 평가되었으며, [E1-1 미래 예측 전략적 입시 강화], [E3-1 NICE 핵심역량 평가 강화] 및 [E3-2. 대학 성과지표 평가 강화]의 성과지표도 우수하게 평가되었음
- 미충족 지표로는 홍보활동 건수, 대학 브랜드 만족도, 직원 교육만족도, 등록금 의존율, 구성원 소통 만족도, 산업체 만족도임. 후속 중장기 발전계획 수립 시 미충족 지표를 반영한다면 성과목표에 대한 조정이나 목표 달성을 위한 담당부서의 적극적인 노력이 필요함

4) 초연결 산학협력 생태계 구축(A)

달성여부 : 충족 ◎, 미충족 ▲

전략과제	실행과제	성과지표		2020년		달성률 (%)	달성 여부	평가 점수
		항목	단위	목표	실적			
A1 친화형 산학협력 체계 강화	A1-1. 산학협력 친화형 생태계 조성	산학협력 중점 교원 수	명	3	2	66.7	▲	66.7
	A1-2. 산학협력 연구역량 강화	전임교원 연구실적	%	47	34.4	73.2	▲	73.2
	A1-3. 산학협력 비즈니스 모델 운영	산학협력 수익률	%	10.7	11.6	108.4	◎	100.0
	평균					82.8		80.0
A2 산학협력 소통채널 내실화	A2-1. 산학협력 협의 기구 운영 강화	산학협력협의체 운영 건 수	건	2	0	0.0	▲	0.0
	A2-2. 산학협력 교육 운영 협의체 강화	산업체 인사 구성 비율	%	58.0	58.1	100.2	◎	100.0
	A2-3. 동문 네트워크 활성화	동문 협의체 운영 건수	건	3	0	0.0	▲	0
	평균					33.4		33.3
A3 비즈니스 벨트 대외 인프라 강화	A3-1. 미래산업 네트워크 확대	가족회사 수	개	600	640	106.7	◎	100.0
	A3-2. 협회 및 학회 네트워크 확대	교원1인당 참여횟수	건	1.1	1.43	130.0	◎	100.0
	A3-3. 지자체 네트워크 확대	지자체 사업 선정 수	건	7	18	257.1	◎	100.0
	평균					164.6		100.0
A ⁱⁿ NICE 맞춤형 취업지원 강화	A ⁱⁿ -1. 산학연계 취업 지원 강화	취업처 만족도	점	77	73.2	95.1	▲	95.1
	A ⁱⁿ -2. 산업체 맞춤형 취업지원 강화	NICE인재만족도	점	85.0	86.3	101.5	◎	100.0
	평균					98.3		97.6
전략과제 4개의 평균						94.8		77.7

- 초연결 산학협력 생태계 구축(A) 전략과제의 성과목표 평균 달성률은 94.8%이며, 평균 평가점수는 77.7점임. 4개 전략과제에 대한 11개 성과지표 중 6개 지표는 목표달성 하였고, 5개 지표는 미충족인 것으로 나타남
- 초연결 산학협력 생태계 구축(A) 전략과제의 실행과제인 [A3] 비즈니스벨트 대외 인프라 강화의 성과지표는 모두 우수하게 평가되었음
- 미충족 지표로는 산학협력 중점 교원 수, 전임교원 연구실적, 산학협력 협의체 운영 건 수, 동문 협의체 운영 건 수, 취업처 만족도이며, 이들 지표값 향상을 위해 개선 노력이 필요함. 특히, 산학협력 협의체 운영 건 수 및 동문 협의체 운영 건 수의 실적은 없음

5) 글로컬 상생 파트너십 확립(M)

달성여부 : 충족 ◎, 미충족 ▲

전략과제	실행과제	성과지표		2020년		달성률 (%)	달성 여부	평가 점수
		항목	단위	목표	실적			
M1 지역사회 공헌활동 강화	M1-1. 사회봉사 프로그램 강화	학생 1인당 봉사활동 참여시간	시간	2.7	0.04	1.5	▲	1.5
	M1-2. 지역사회 공헌 프로그램 운영 확대	공헌 프로그램 개발 건수	건	16	13	81.3	▲	81.3
	M1-3. 지역사회 네트워크 활성화	유관기관 협약 수	건	3	3	100.0	◎	100.0
	평균					60.9		60.9
M2 지역중심 평생교육 활성화	M2-1. 평생교육체제 구축	체계 구축 및 운영의 적절성	점	83.0	88.1	106.1	◎	100.0
	M2-2. 지역사회 수요 기반 프로그램 운영	지역사회 프로그램 운영 건 수	건	28	78	278.6	◎	100.0
	M2-3. 성인학습자 맞춤형 교육과정 운영	성인학습자 프로그램 운영 건 수	건	1	23	2300.0	◎	100.0
	평균					894.9		100.0
M3 국제 교류 활성화	M3-1. 국제 교류 네트워크 확대	국제교류 협약 수	건	2	2	100.0	◎	100.0
	M3-2. 국제 교류 프로그램 운영 강화	국제화 프로그램 건 수	건	10	4	40.0	▲	40.0
	M3-3. 국제교류센터 운영 활성화	교류 프로그램 참여자 수	명	10	22	220.0	◎	100.0
	평균					120.0		80.0
M ⁱⁿ 휴먼케어 지역센터 운영	M ⁿ 1. 휴먼케어 지역 센터 활성화	휴먼케어 서비스 지수	명	5,000	6,063	121.3	◎	100.0
	M ⁿ 2. 지자체 소통채널 강화	지자체 협약 수	건	3	5	166.7	◎	100.0
	평균					144.0		100.0
전략과제 4개의 평균						305.0		85.2

- 글로컬 상생 파트너십 확립(M) 전략과제의 성과목표의 평균 달성률은 305.0%이며, 평균 평가점수는 85.2점임. 평균 달성률에 비해 평균 평가점수가 현저히 낮은 이유는 성인학습자 프로그램 운영 건 수의 달성률이 2,300.0%를 보였기 때문임. 4개 전략과제에 대한 11개 성과지표 중 8개 지표는 목표달성 하였고, 3개 성과지표는 미충족인 것으로 평가됨
- 글로컬 상생 파트너십 확립(M) 전략과제 중 [M2 지역중심 평생교육 활성화] 및 [Mⁱⁿ 휴먼케어 지역센터 운영]의 성과지표가 모두 목표 달성하여 우수하게 평가되었으며, 실행과제 중 [M1-3 지역사회 네트워크 활성화], [M3-1 국제 교류 네트워크 확대] 및 [M3-3. 국제교류센터 운영 활성화]의 성과지표도 우수하게 평가되었음
- 미충족 지표로는 학생 1인당 봉사활동 참여시간, 공헌 프로그램 개발 건 수, 국제화 프로그램 건 수이며, 특히 학생 1인당 봉사활동 참여시간 평가점수가 가장 낮은 1.5점인 이유는 코로나 19로 인해 봉사활동을 거의 할 수 없었기 때문으로 보임

IV

전략과제별 예산집행 실적

가. 전략방향별 예산집행 실적

- 예산 재원에서 국고는 전문대학 혁신지원사업에 의한 재원이며, 전략방향 예산집행실적은 81.8%의 집행률을 보임

(단위 : 원, %)

전략방향		재원	예산액(원)	집행액(원)	집행률(%)
D	요구 중심 교육과정 혁신	교비	243,976,230	153,532,518	62.9%
		국고	3,790,964,480	3,790,758,740	100.0%
		소계	4,034,940,710	3,944,291,258	97.8%
R	학생 중심 교육체계 혁신	교비	4,495,421,800	3,059,730,761	68.1%
		국고	567,770,670	567,770,670	100.0%
		소계	5,063,192,470	3,627,501,431	71.6%
E	미래대응 대학체계 고도화	교비	701,450,000	488,819,515	69.7%
		국고	55,982,770	55,982,770	100.0%
		소계	757,432,770	544,802,285	71.9%
A	초연결 산학협력 생태계 구축	교비	59,792,900	45,063,300	75.4%
		국고	47,637,310	47,632,010	100.0%
		소계	107,430,210	92,695,310	86.3%
M	글로벌 상생 파트너십 확립	교비	332,815,100	206,482,984	62.0%
		국고	17,291,060	17,151,760	99.2%
		소계	350,106,160	223,634,744	63.9%
총 합계		교비	5,833,456,030	3,953,629,078	67.8%
		국고	4,479,646,290	4,479,295,950	100.0%
		소계	10,313,102,320	8,432,925,028	81.8%

* 전문대학 혁신지원사업의 국고 합계는 사업관리 및 운영(기타운영비, 인건비)비를 제외한 합계임

나. 실행과제별 예산집행 실적

○ 전략과제에 대한 실행과제별 예산집행실적은 추경 후 예산 대비 집행액을 토대로 예산집행률을 산출함

1) 요구중심 교육과정 혁신(D)

전략과제	실행 과제	재 원	예 산액(원)	집 행액(원)	집 행률(%)	비 고
D1 현장중심 역량기반 전공교육 혁신	D1-1. 역량기반 직업교육 강화	교비	33,900,000	5,298,000	15.6%	
		국고	2,511,311,926	2,511,259,364	100.0%	
		소계	2,545,211,926	2,516,557,364	98.9%	
	D1-2. 역량기반 현장실무교육 강화	교비	190,819,230	132,116,750	69.2%	
		국고	393,336,583	393,318,353	100.0%	
		소계	584,155,813	525,435,103	89.9%	
	D1-3. 문제해결형 융·복합 전공교육 혁신	교비	-	-	-	
		국고	33,889,158	33,838,588	99.9%	
		소계	33,889,158	33,838,588	99.9%	
D2 미래지향 교양교육 혁신	D2-1. NICE 핵심역량 교양교육 강화	교비			-	
		국고	28,467,328	28,463,730	100.0%	
		소계	28,467,328	28,463,730	100.0%	
	D2-2. 미래지향 직업기초역량교육 강화	교비	-	-	-	
		국고	-	-	-	
		소계	-	-	-	
	D2-3.미래지향 창의·인성 교육 강화	교비	-	-	-	
		국고	-	-	-	
		소계	-	-	-	
D3 학생역량 중심 비교과 운영 혁신	D3-1. 학습역량강화 프로그램 운영	교비	-	-	-	
		국고	34,235,700	34,235,700	100.0%	
		소계	34,235,700	34,235,700	100.0%	
	D3-2. 취업역량강화 프로그램 운영	교비	-	-	-	
		국고	496,934,130	496,886,130	100.0%	
		소계	496,934,130	496,886,130	100.0%	
	D3-3. 진단 기반 진로상담 프로그램 강화	교비	-	-	-	
		국고	79,049,030	79,049,030	100.0%	
		소계	79,049,030	79,049,030	100.0%	
D ⁱⁿ NICE 산학 연계 교육 혁신	Din.1. 산업체 공동 교육과정 확대	교비	19,257,000	16,117,768	83.7%	
		국고	79,277,693	79,244,913	100.0%	
		소계	98,534,693	95,362,681	96.8%	
	Din.2. 전문성 강화 교육과정 확대	교비	-	-	-	
		국고	134,462,932	134,462,932	100.0%	
		소계	134,462,932	134,462,932	100.0%	
합계		교비	243,976,230	153,532,518	62.9%	
		국고	3,790,964,480	3,790,758,740	100.0%	
		소계	4,034,940,710	3,944,291,258	97.8%	

2) 학생 중심 교육체계 혁신(R)

전략과제	실행 과제	재 원	예 산액(원)	집 행액(원)	집 행률(%)	비 고
R1 미래지향 교육 플랫폼 구축	R1-1. 교육과정 체계 혁신	교비	-	-	-	
		국고	-	-	-	
		소계	-	-	-	
	R1-2. 미래지향 학사제도 개선	교비	400,000	200,000	50.0%	
		국고			-	
		소계	400,000	200,000	50.0%	
	R1-3. 온라인 기반 교육 콤플렉스 구축	교비	-	-	-	
		국고	554,251,930	554,251,930	100.0%	
		소계	554,251,930	554,251,930	100.0%	
R2 학생중심 교육환경 혁신	R2-1. 핵심역량기반 교육여건 혁신	교비	310,300,200	133,686,920	43.1%	
		국고	-	-	-	
		소계	310,300,200	133,686,920	43.1%	
	R2-2. 학생 친화형 정보시스템 고도화	교비	833,441,600	263,302,788	31.6%	
		국고	-	-	-	
		소계	833,441,600	263,302,788	31.6%	
	R2-3. 웰라이프 캠퍼스 환경 구축	교비	3,298,600,000	2,629,002,927	79.7%	
		국고	-	-	-	
		소계	3,298,600,000	2,629,002,927	79.7%	
R3 학생 체감형 교수·학습지원 혁신	R3-1. 종합적인 교수역량 지원 강화	교비	40,680,000	23,538,126	57.9%	
		국고	13,518,740	13,518,740	100.0%	
		소계	54,198,740	37,056,866	68.4%	
	R3-2. 학생지원 조직 전문성 강화	교비	-	-	-	
		국고	-	-	-	
		소계	-	-	-	
	R3-3. 창의 학습 인프라 조성	교비	-	-	-	
		국고	-	-	-	
		소계	-	-	-	
R ⁱⁿ NICE 학생진 로 개발 지원	Rin.1. 학생 진로 지도 체계 강화	교비	-	-	-	
		국고	-	-	-	
		소계	-	-	-	
	Rin.2. 학생이력관리시스템 활용 고도화	교비	12,000,000	10,000,000	83.3%	
		국고	-	-	-	
		소계	12,000,000	10,000,000	83.3%	
합계		교비	4,495,421,800	3,059,730,761	68.1%	
		국고	567,770,670	567,770,670	100.0%	
		소계	5,063,192,470	3,627,501,431	71.6%	

3) 미래대응 대학체계 고도화(E)

전략과제	실행 과제	재원	예산액(원)	집행액(원)	집행률(%)	비고
E1 대학 브랜드 파워 강화	E1-1. 미래 예측 전략적 입시 강화	교비	9,000,000	97,200	1.1%	
		국고	-	-	-	
		소계	9,000,000	97,200	1.1%	
	E1-2. 예비 입학자원 홍보 활동 강화	교비	523,050,000	350,284,215	67.0%	
		국고	-	-	-	
		소계	523,050,000	350,284,215	67.0%	
	E1-3. 전략적 홍보 활동 강화	교비	150,000,000	126,090,000	84.1%	
		국고	-	-	-	
		소계	150,000,000	126,090,000	84.1%	
E2 혁신기반 대학 운영체계 확립	E2-1. 직원 역량 강화 지원	교비	9,800,000	5,298,100	54.1%	
		국고	-	-	-	
		소계	9,800,000	5,298,100	54.1%	
	E2-2. 대학 재정 운영 건전성 확보	교비	-	-	-	
		국고	-	-	-	
		소계	-	-	-	
	E2-3. 구성원 소통-참여 활성화	교비	-	-	-	
		국고	-	-	-	
		소계	-	-	-	
E3 성과중심 대학 품질 관리체계 강화	E3-1. NICE 핵심역량 평가 강화	교비	-	-	-	
		국고	-	-	-	
		소계	-	-	-	
	E3-2. 대학 성과지표 평가 강화	교비	6,600,000	6,050,000	91.7%	
		국고	55,982,770	55,982,770	100.0%	
		소계	62,582,770	62,032,770	99.1%	
	E3-3. 대학 산학협력 평가 강화	교비	-	-	-	
		국고	-	-	-	
		소계	-	-	-	
E ⁱⁿ NICE 대학 체계 혁신	E ⁱⁿ 1. 성과중심 평가 제도 정착	교비	3,000,000	1,000,000	33.3%	
		국고	-	-	-	
		소계	3,000,000	1,000,000	33.3%	
	E ⁱⁿ 2. 미래대응 교육지원 조직개편 및 강화	교비	-	-	-	
		국고	-	-	-	
		소계	-	-	-	
합계		교비	701,450,000	488,819,515	69.7%	
		국고	55,982,770	55,982,770	100.0%	
		소계	757,432,770	544,802,285	71.9%	

4) 초연결 산학협력 생태계 구축(A)

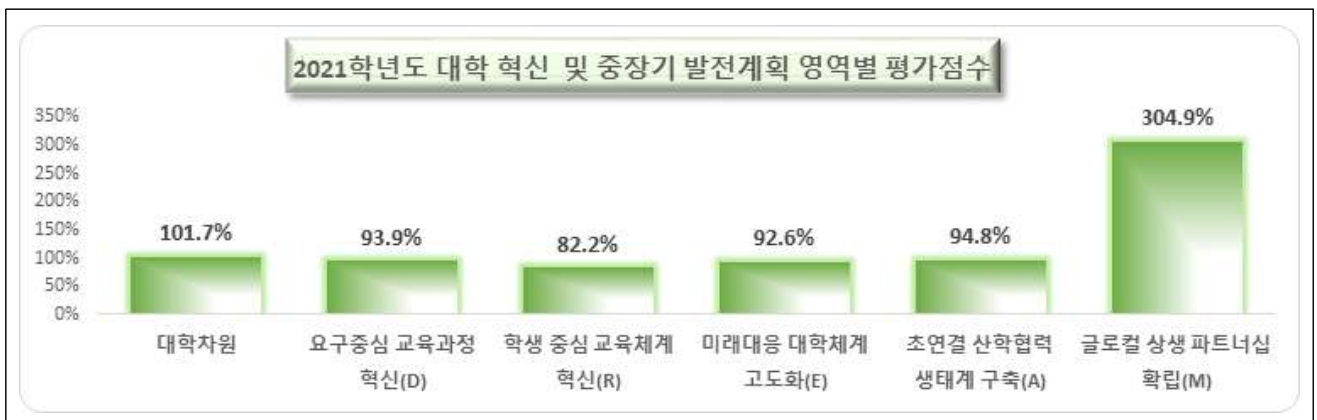
전략과제	실행 과제	재원	예산액(원)	집행액(원)	집행률(%)	비고
A1 친화형 산학협력 체계 강화	A1-1. 산학협력 친화형 생태계 조성	교비	-	-	-	
		국고	-	-	-	
		소계	-	-	-	
	A1-2. 산학협력 연구역량 강화	교비	-	-	-	
		국고	-	-	-	
		소계	-	-	-	
	A1-3. 산학협력 비즈니스 모델 운영	교비	-	-	-	
		국고	-	-	-	
		소계	-	-	-	
A2 산학협력 소통채널 내실화	A2-1. 산학협력 협의 기구 운영 강화	교비	50,942,900	41,513,300	81.5%	
		국고	6,799,000	6,799,000	100.0%	
		소계	57,741,900	48,312,300	83.7%	
	A2-2. 산학협력 교육 운영 협의체 강화	교비	-	-	-	
		국고	-	-	-	
		소계	-	-	-	
	A2-3. 동문 네트워크 활성화	교비	-	-	-	
		국고	-	-	-	
		소계	-	-	-	
A3 비즈니스벨 트 대외 인프라 강 화	A3-1. 미래산업 네트워크 확대	교비	-	-	-	
		국고	3,552,120	3,552,120	100.0%	
		소계	3,552,120	3,552,120	100.0%	
	A3-2. 협회 및 학회 네트워크 확대	교비	8,850,000	3,550,000	40.1%	
		국고	-	-	-	
		소계	8,850,000	3,550,000	40.1%	
	A3-3. 지자체 네트워크 확대	교비	-	-	-	
		국고	-	-	-	
		소계	-	-	-	
A ⁱⁿ NICE 맞춤형 취업 지원 강 화	A ⁱⁿ -1. 산학연계 취업 지원 강화	교비	-	-	-	
		국고	35,406,570	35,401,270	100.0%	
		소계	35,406,570	35,401,270	100.0%	
	A ⁱⁿ -2. 산업체 맞춤형 취업지원 강화	교비	-	-	-	
		국고	1,879,620	1,879,620	100.0%	
		소계	1,879,620	1,879,620	100.0%	
합계		교비	59,792,900	45,063,300	75.4%	
		국고	47,637,310	47,632,010	100.0%	
		소계	107,430,210	92,695,310	86.3%	

5) 글로컬 상생 파트너십 확립(M)

전략과제	실행 과제	재 원	예 산액(원)	집 행액(원)	집 행률(%)	비 고
M1 지역사회 공헌활동 강화	M1-1. 사회봉사 프로그램 강화	교비	2,878,600	1,878,600	65.3%	
		국 고	-	-	-	
		소계	2,878,600	1,878,600	65.3%	
	M1-2. 지역사회 공헌 프로그램 운영 확대	교비	-	-	-	
		국 고	17,291,060	17,151,760	99.2%	
		소계	17,291,060	17,151,760	99.2%	
	M1-3. 지역사회 네트워크 활성화	교비	-	-	-	
		국 고	-	-	-	
		소계	-	-	-	
M2 지역중심 평생교육 활성화	M2-1. 평생교육체제 구축	교비	-	-	-	
		국 고	-	-	-	
		소계	-	-	-	
	M2-2. 지역사회 수요 기반 프로그램 운영	교비	259,405,000	164,711,304	63.5%	
		국 고	-	-	-	
		소계	259,405,000	164,711,304	63.5%	
	M2-3. 성인학습자 맞춤형 교육과정 운영	교비	58,932,500	34,920,980	59.3%	
		국 고	-	-	-	
		소계	58,932,500	34,920,980	59.3%	
M3 국제 교류 활성화	M3-1. 국제 교류 네트워크 확대	교비	600,000	600,000	100.0%	
		국 고	-	-	-	
		소계	600,000	600,000	100.0%	
	M3-2. 국제 교류 프로그램 운영 강화	교비	1,699,000	1,170,400	68.9%	
		국 고	-	-	-	
		소계	1,699,000	1,170,400	68.9%	
	M3-3. 국제교류센터 운영 활성화	교비	9,300,000	3,201,700	34.4%	
		국 고	-	-	-	
		소계	9,300,000	3,201,700	34.4%	
M ⁱⁿ 휴먼케어 지역센터 운영	M ⁿ 1. 휴먼케어 지역 센터 활성화	교비	-	-	-	
		국 고	-	-	-	
		소계	-	-	-	
	M ⁿ 2. 지자체 소통채널 강화	교비	-	-	-	
		국 고	-	-	-	
		소계	-	-	-	
합계		교비	332,815,100	206,482,984	62.0%	
		국 고	17,291,060	17,151,760	99.2%	
		소계	350,106,160	223,634,744	63.9%	

□ 성과평가 요약

- 2019~2021 대학 혁신 및 중장기 발전계획의 5대 전략방향(DREAM)의 달성을 위해 2021년도 연차평가는 전략과제별 실행과제 수행을 통한 실적을 평가하였음
- 평가는 2021.03.02.(화) ~ 2021.01.07(금)까지 수행된 실행과제를 대상으로 실행과제 추진 실적을 통해 2022.01.12.(수) ~ 2022.01.17.(월)까지 기간동안 정량평가와 정성적·정량평가를 사용하여 평가를 실시하였음
- 대학차원 성과지표 및 5대 전략방향(DREAM) 중 요구중심 교육과정 혁신(D), 미래대응 대학체계 고도화(E), 초연결 산학협력 생태계 구축(A), 글로벌 상생 파트너십 확립(M)의 목표대비 달성률은 모두 90.0% 이상 달성하였으나, 학생중심 교육체계 혁신(R),은 82.2%로 상대적으로 목표 달성률이 낮았음



- 달성률로 평가한 평가점수(만점 100)에서 대학차원의 평가점수가 98.0점으로 가장 높았으며, 초연결 산학협력 생태계 구축(A)이 77.7점으로 가장 낮았음.



□ 개선사항 도출

○ 성과평가 결과 성과지표에 대한 평가의견 구분(유지, 수정)

- 성과목표 달성률 $\pm 20\%$ 범위의 초과 또는 미만 성과지표 목표 조정 검토
- 추진이 다소 미흡한 실행과제 수정 검토 및 보완

☞ 세부내용은 【붙임2】 전략과제별 연차평가 개선의견 참조

전략과제	실행과제	성과지표	달성률	차기 중장기 발전계획 개선사항 도출
대학차원	대학차원	휴먼케어 서비스 지수	121.3	(목표치) 목표 초과달성으로 목표 6,000으로 상향 조정 필요
D2 미래지향 교양교육 혁신	D2-3.미래지향 창의·인성 교육 강화	창의인성 교과목 편성 수	44.4	(목표치) 과도한 목표설정으로 목표 20으로 하향 조정 필요
D ⁱⁿ NICE 산학 연계 교육 혁신	D ⁱⁿ 2. 전문성 강화 교육과정 확대	NICE특화교육 향상율	68.0	(목표치, 산출식) 성과목표 하향 또는 산출식 개선 필요
R3 학생 체감형 교수·학습지원 혁신	R3-2. 학생지원 조직 전문성 강화	전문교육 이수 건 수	33.3	(목표치) 성과목표 달성률이 낮으나 조정없이 현재 목표 유지 필요
R ⁱⁿ NICE 학생진로 개발 지원	R ⁱⁿ 2. 학생이력관리시스템 활용 고도화	학생이력관리시스템이용률	17.6	(목표치) 성과목표가 높게 설정되었으나 조정없이 현재 목표 유지 필요
E1 대학 브랜드 파워 강화	E1-2. 예비 입학자원 홍보 활동 강화	홍보활동 건수	18.9	(목표치) 성과목표가 적절하게 설정되었으나 코로나19 상황에 따른 대면활동 제약에 따른 결과이므로 조정없이 현재 목표 유지
E3 성과중심 대학 품질 관리체계 강화	E3-2. 대학 성과지표 평가 강화	성과지표 달성률	120.0	(산출식) 달성률로 평가 시 왜곡될 우려가 있으므로 평가점수로 평가할 필요가 있음
A1 친화형 산학협 력 체계 강화	A1-1. 산학협력 친화형 생태계 조성	산학협력 중점교원 수	66.7	(목표치) 성과목표가 높게 설정되었으나 조정없이 현재 목표 유지 필요
	A1-2. 산학협력 연구역량 강화	전임교원 연구실적	73.2	(목표치) 현재 목표 유지 필요
A2 산학협력 소통 채널 내실화	A2-1. 산학협력 협의 기구 운영 강화	산학협력협의체 운영 건 수	0.0	(목표치) 현재 목표 유지 필요
	A2-3. 동문 네트워크 활성화	동문 협의체 운영 건수	0.0	(목표치) 현재 목표 유지 필요
A3 비즈니스벨트 대외 인프라 강화	A3-2. 협회 및 학회 네트워크 확대	교원1인당 참여횟수	130.0	(목표치) 성과목표 1.5로 상향 필요
A3-3. 지자체 네트워크 확대	A3-3. 지자체 네트워크 확대	지자체 사업 선정 수	257.1	(목표치) 성과목표 10으로 상향 필요
M1 지역사회 공헌 활동 강화	M1-1. 사회봉사 프로그램 강화	학생 1인당 봉사 활동 참여시간	1.5	(목표치) 성과목표가 적절하게 설정되었으나 코로나19 상황에 따른 대면활동 제약에 따른 결과이므로 조정없이 현재 목표 유지
M2 지역중심 평생 교육 활성화	M2-2. 지역사회 수요 기반 프로그램 운영	지역사회 프로그램 운영 건 수	278.6	(목표치) 혁신지원 사업 3유형 시행에 따라 실적이 높은 것으로 보여 현재 목표 유지
	M2-3. 성인학습자 맞춤형 교육과정 운영	성인학습자 프로그램 운영 건 수	2300.0	(목표치) 성과목표 10으로 상향 필요
M3 국제교류 활성 화	M3-2. 국제 교류 프로그램 운영 강화	국제화 프로그램 건 수	40.0	(목표치) 과도한 목표설정으로 목표 5로 하향 필요
	M3-3. 국제교류센터 운영 활성화	교류 프로그램 참여자 수	220.0	(목표치) 외국인 유학생 유치로 성과목표 100으로 상향 필요
M ⁱⁿ 휴먼케어 지역 센터 운영	M ⁱⁿ 1. 휴먼케어 지역 센터 활성화	휴먼케어 서비스 지수	121.3	(목표치) 목표 초과달성으로 목표 6,000으로 상향 조정 필요
	M ⁱⁿ 2. 지자체 소통채널 강화	지자체 협약 수	166.7	(목표치) 현재 목표 유지 필요

VI 결과 활용 및 향후추진

□ 결과 분석에 따른 후속조치

- 연차평가 결과 도출된 개선사항(성과지표 변경 및 목표치 수정)에 대해 차기 대학 중장기 발전계획(안)에 반영
- 2022년 대학 운영계획에 반영 적용하여 실행과제 추진
- 부서별 차년도(2022학년도) 자체평가지 수정된 목표로 자체평가 실시
- 2021학년도 재학생 만족도 조사결과 환류과제에 대한 개선 활동 추진
 - 2022학년도 연중 지속
 - 전략과제 성과지표에 포함된 만족도 향상을 위해 부서별 개선 노력 실시
 - 개선활동에 대한 대학차원의 모니터링 실시(기획조정처)

□ 향후추진

- 결과 부진한 과제 또는 수개 부서가 중복된 과제에 대해 기획조정처 주관 추진회의 실시
- 부서 회의시 과제 추진에 대한 진행사항 및 문제점 토의

【붙임 1】 2021년 전략과제별 실행과제 추진실적

실행 과제	실행 과제명	지표 구분	성과지표	주관 부서	산출 방법	단위	'21 학년도			'21 학년도 실적값 산출내역
							목표값	실적값	달성률(%)	
핵-1	대학차원 Indicator	핵심	교육비 환원율	전략운영팀 회계재무팀	•대학정보공시	%	120.00	116.1	96.7	교육비 환원율 : 35,278,057,167원/30,398,537,020원*100 = 116.05% *총교육비=1+2+3+4+5= 35,278,057,167원 1.교비회계 교육비=1)+2)-3)= 28,249,799,323원 1) 보수 + 관리운영비 + 연구학생경비 (- 입시관리비)= 37,020,604,068원 2) 도서구입비 : 44,263,639원 3) 국가장학금 1유형 : 8,815,068,384원 2.산학협력단 회계 교육비 : 5,520,451,282원 3.교비 및 산학협력단 회계의 기계기구매입비(당해년도) : 3,164,000 + 1,067,059,730 = 1,070,223,730원 4.교비회계중 건축비의 2.5%(최근5년 평균) : 12,076,852원 5.교비 및 산학협력단회계의 집기비품구입비 : 230,988,500원 + 194,517,480원 = 425,505,980원 6.등록금 수입 총액 : 30,398,537,020원
핵-2	대학차원 Indicator	핵심	재학생 충원율	학사운영팀	•대학정보공시	%	95.00	92.4	97.2	편제정원 : 4,128명 정원내 재학생(2021.04.01) : 3,813명 정원내 재학생 충원율(%) : (3,813/4,128)X100 = 92.37 %
핵-3	대학차원 Indicator	핵심	졸업생 취업률	산학취업지원팀	•대학정보공시	%	76.00	73.7	97.0	취업률=취업자 / (취업대상자-취업제외자)*100 =1,081/(1,576-110)*100 = 73.74%
핵-4	대학차원 Indicator	핵심	신입생 충원율	입학관리팀	•대학정보공시	%	100.00	94.9	94.9	정원내 모집인원 : 1,336명 정원내 입학자수 : 1,268명 신입생 충원율 : (1,268/1,336)×100=94.91%
핵-5	대학차원 Indicator	핵심	산학연계 교육지수	학사운영팀	•학과산학연계 교육 점수 합 ÷ (전체 학과 수 X 4) X 100	%	80.00	82.5	103.1	학과산학연계 교육 점수 합 ÷ (전체 학과 수 X 4) X 100 =(2X1+3X12+4X7)÷(20X4)X100 = 82.5%
핵-6	대학차원 Indicator	핵심	NICE 인재만족도	산학취업지원팀	•NICE 인재만족도 (100점 환산)	점	85.00	86.3	101.5	전공역량(4.29*20=85.8), 직업기초능력(4.32*20=86.4), 기초소양(4.34*20=86.8) 평균: 86.3
핵-7	대학차원 Indicator	핵심	휴먼케어 서비스지수	산학협력단	•휴먼케어 지역센터 서비스 이용자 수(연인원)	명	5,000	6,063	121.3	응급의료안전교육센터 교육인원+아동발달지원센터 이용인원+수원FMS센터 이용인원 - 응급의료 안전교육센터 : 434명 - 아동발달지원센터 : 5,495명 - 수원FMS센터 : 134명
D1-1	D1-1. 역량기반 직업교육 강화	전략	직무능력(역량)성취도	직업교육혁신센터	•직무능력 성취도 (전공 직무능력성취도×0.8+직업기초 능력성취도×0.2)	점	75	81.5	108.7	직무능력(역량)성취도: 81.47 - NCS기반 교육과정: 학과 직무능력성취도(전공×0.8 + 직업기초능력×0.2) = 83.22 - 역량기반 교육과정: 학과 역량성취도(전공역량×0.8 + 기초핵심역량×0.2) = 79.72
D1-2	D1-2. 역량기반 현장실무교육 강화	전략	현장실습 만족도	현장실습지원센터	•현장실습만족도(100점환산) ※학생/산업체만족도 평균	점	88/89	90/90	101.1	현장실습 만족도 (100점 환산) ※ 학생/산업체 만족도 평균 [학생 90점], [산업체 90점]
D1-3	D1-3. 문제해결형 융·복합 전공교육 혁신	전략	NICE 교과목 운영 수	학사운영팀	•프로젝트교과목수 ※프로젝트교과: 캡스톤디자인 등 자기주도 교과목	개	30	35	116.7	2021학년도 1학기, 2학기 개설 캡스톤디자인 과목 수

【붙임 1】 2021년 전략과제별 실행과제 추진실적

실행 과제	실행 과제명	지표 구분	성과지표	주관 부서	산출 방법	단위	'21 학년도			'21학년도 실적값 산출내역
							목표값	실적값	달성률(%)	
D2-1	D2-1. NICE 핵심역량 교양교육 강화	전략	교양교육과정 만족도	학사운영팀	•교양교육과정 만족도(100점환산) ※재학생 만족도조사 중 교양교육과정 만족도 평균	점	70.0	70.9	101.3	교양교육과정 만족도 : 70.9점 - 교양교육 만족도 : 71.4점(3.57/5.0) - 직업기초능력 기반 교양교육 만족도 : 70.4점(3.52/5.0)
D2-2	D2-2. 미래지향 직업기초역량교육 강화	전략	직업기초 교육만족도	학사운영팀	•직업기초교육 만족도(100점환산) ※재학생만족도조사 중 직업기초교육 만족도 평균	점	75.0	70.4	93.9	재학생 교육만족도 조사결과 보고서 -직업기초능력 기반 교양교육 만족도 : 70.4점(3.52/5점)
D2-3	D2-3.미래지향 창의·인성 교육 강화	전략	창의인성 교과목 편성 수	학사운영팀	•창의인성교과목 편성 수 ※미래지향 창의융합 인재양성을 위한 교과목 수	개	45	20	44.4	창의교과목 : 15개 과목 (1학기 9개, 2학기 6개) 인성교과목 : 8개 과목(1학기 3개, 2학기 5개) 총 20개 과목(중복 과목 3개 제외)
D3-1	D3-1. 학습역량강화 프로그램 운영	전략	학습지원 만족도	직업교육혁신센터	•Σ(학습지원프로그램만족도) ÷ 프로그램수	점	84	91.7	109.2	1.2021학년도 국어 튜터링용 학습 지원 프로그램 만족도 : 83점 2.2021학년도 학습법 공모전 만족도 : 96.3점 3.2021학년도 학습법 특강 만족도 : 93점 4.2021학년도 맞춤형 U&I 학습유형검사 및 진로탐색검사 진단 만족도 : 90.2점 5.2021학년도 창의메이커스페이스의 '의료 영상'을 이용한 3D모델링 만족도 : 96점
D3-2	D3-2. 취업역량강화 프로그램 운영	전략	취창업지원 만족도	산학취업지원팀	•취창업지원만족도(100점환산) ※재학생만족도조사 중 취창업지원영역 만족도 평균	점	72.0	69.7	96.8	취업지원 : 3.60 * 20 = 72.0점 창업지원 : 3.37 * 20 = 67.4점 취창업지원 평균: 3.48 * 20 = 69.7점
D3-3	D3-3. 진단 기반 진로상담 프로그램강화	전략	진로심리상담 만족도	학생상담센터	•진로심리상담만족도(100점환산) ※재학생만족도조사 중 진로심리상담영역 만족도 평균	점	72.0	71.0	98.6	상담서비스 만족도 71점 획득
D ⁱⁿ -1	D ⁱⁿ -1. 산업체 공동 교육과정 확대	전략	NICE산학연계 교육지수	학사운영팀	•학과산학연계교육점수합 ÷ (전체학과수X 4) X 100 ※1단계 1점~ 4단계 4점)	%	80.0	82.5	103.1	학과산학연계 교육 점수 합 ÷ (전체 학과 수 X 4) X 100 = 66 ÷ (20 X 4) X 100 = 82.5%
D ⁱⁿ -2	D ⁱⁿ -2. 전문성 강화 교육과정 확대	전략	NICE특화교육 향상율	교수학습지원센터	•전문직특화교육임상수행능력향상도 =(사후- 사전) / 사전 X 100	%	130	88.4	68.0	2021학년도 미래산업 수요 맞춤형 전문직 특화(미국초음파사 면허 취득을 위한 초음파 물리 교육과정) 외 41건 (87.2점-46.3점)/46.3점*100=88.4%
R1-1	R1-1. 교육과정 체계 혁신	전략	체계 구축의 적절성	전략기획팀	•[정성, 100점 만점] 체계 구축의 적절성	%	90.0	90.0	100.0	체계 구축의 적절성(정성적정량) 1.계획(30) : 30점(원격수업 운영 조직 정비 및 활성화, 원격수업 운영 규정 개정 등) 2.시행(40) : 35점(온라인 수업 질관리를 위한 운영, 직업교육혁신센터 운영위원회, 원격수업관리위원회 회의 등) 3.결과(30) : 25점(학습관리시스템(LMS) 구축 및 온라인 수업 진행(1학기 온라인 수업: 개 강좌 중 305개, 2학기 1287개 강좌 중 305개))
R1-2	R1-2. 미래지향 학사제도 개선	전략	제도혁신 개선률	학사운영팀	•학사제도 만족도 (100점 환산) ※ 재학생 만족도 조사 중 학사행정서비스 7개 세부항목별 만족도 평균	점	70.0	70.6	100.9	21년 만족도 조사 학사행정서비스 7개 영역 평균
R1-3	R1-3. 온라인 기반 교육 콤플렉스 구축	전략	온라인 강좌 누적 개설 건 수	직업교육혁신센터	•온라인 강좌 누적 개설 건 수	%	2.8	2.8	100.0	1. 4C인재 양성을 위한 교육용 온라인 콘텐츠 개발 1건 2. 온라인 콘텐츠 개발 : 원격수업 개발 성현호 외 3건(원격수업 개발 4건 1월말 완료 예정)

【붙임 1】 2021년 전략과제별 실행과제 추진실적

실행 과제	실행과제명	지표 구분	성과지표	주관 부서	산출 방법	단위	'21학년도			'21학년도 실적값 산출내역
							목표값	실적값	달성률(%)	
										3. 온라인 콘텐츠 운영 : 엔트리를 활용한 스마트 코딩 외 21건) (23/971*100=2.78%)
R2-1	R2-1. 핵심역량기반 교육여건 혁신	전략	실습실 만족도	총무팀	•실습실만족도(100점환산) ※재학생만족도조사 중 실습실만족도 평균	점	73.0	70.8	97.0	대학실적 : 실습실 만족도 3.54점*20(100점 환산)=70.8점 목표 대비 달성률 : 70.8점(실적)/73점(목표)=96.98%
R2-2	R2-2. 학생 친화형 정보시스템 고도화	전략	정보자원 만족도	전산정보센터	•정보자원 만족도 (100점 환산) ※재학생만족도조사 중 정보자원영역만족도 평균	점	75.0	72.6	96.8	재학생 교육만족도 조사결과 보고서 대학인프라 영역 * 정보자원 만족도 : 72.6점(5점 척도 : 3.63) - 통합정보시스템 75점(5점 척도 : 3.75점) - 대학홈페이지 73점(5점 척도 : 3.65점) - 네트워크 속도, 안정성 69.8점(5점 척도 : 3.49점)
R2-3	R2-3. 웰라이프 캠퍼스 환경 구축	전략	학술정보관 만족도	학술정보관	•학술정보관만족도(100점환산) ※재학생만족도조사 중 도서관영역 만족도 평균	점	69.0	69.8	101.2	재학생 만족도 조사 결과보고서_도서관 영역 * 도서관 만족도 : 69.8점(5점 척도 : 3.49점) - 도서관 공간 70점(5점 척도 : 3.50점) - 도서관 장서 69점(5점 척도 : 3.45점) - 도서관 학습환경 70.4점(5점 척도 : 3.52점)
R3-1	R3-1. 종합적인 교수역량 지원 강화	전략	전체교원 강의평가 점수	학사운영팀	•전체교원 강의평가 점수	점	84.0	88.8	105.7	2021학년도 학기별 전임, 겸임, 시간강사의 강의평가 개별 평균 및 전체평균 수치 * 1학기 전체평균: 89.27 / 2학기 전체평균: 88.26 / 2021학년도 전체 평균: 88.77
R3-2	R3-2. 학생지원 조직 전문성 강화	전략	전문교육 이수 건 수	총무팀	•학생지원조직 담당직원 직무관련(전문) 교육이수 건 수 ※직업교육혁신센터, 학생상담센터, 산학취업지원팀등	건	3	1	33.3	전문교육 이수 건수 1건(목표건수 3건)
R3-3	R3-3. 창의 학습 인프라 조성	전략	창의학습 인프라 만족도	총무팀	•창의학습인프라만족도(100점환산) ※재학생만족도조사 중 인프라영역 만족도 평균	점	80.0	70.7	88.4	달성값: 70.7점
R ⁱⁿ -1	R ⁱⁿ 1. 학생 진로 지도 체계 강화	전략	중도탈락률	전략기획팀	•중도탈락학생 수 ÷ 재적학생 수 X 100	%	4.8	5.1	94.1	중도탈락률 : 293명(중도탈락학생 수) / 5,740명(재적학생) x 100 = 5.10%
R ⁱⁿ -2	R ⁱⁿ 2. 학생 이력관리 시스템 활용 고도화	전략	학생이력관리 시스템 이용률	산학취업지원팀	•학생역량개발시스템 내 종합심리검사, 진로적성검사, 역량진단검사, 진로설계현황 중 3개 항목 이상 완료한 학생 수 ÷ 재학생 수 X 100	%	50.0	8.8	17.6	402명/4,583명*100
E1-1	E1-1. 미래 예측 전략적 입시 강화	전략	신입생 충원율	입학관리팀	•정원내 입학자수 ÷ 정원내 모집인원 X 100	%	100	94.9	94.9	정원내 모집인원: 1,336명 정원내 입학인원 : 1,268명 신입생 충원율 : 94.9%
E1-2	E1-2. 예비 입학자원 홍보 활동 강화	전략	홍보활동 건수	입학관리팀	•연간 홍보활동 건 수	건	53	10	18.9	목표값 : 50건 연간 홍보활동건 수 : 10건
E1-3	E1-3. 전략적 홍보 활동 강화	전략	대학 브랜드 만족도	전략운영팀	•대학브랜드만족도(100점환산) ※교육수요자만족도조사 중 대학브랜드영역 평균	점	73.0	71.4	97.8	1.재학생 만족도 조사 결과 보고서_대학브랜드 영역 * 대학브랜드영역 만족도 : 71.4점(5점 척도 : 3.57점) - 대학브랜드 72.0점(5점 척도 : 3.60점) - 자긍심 71.8점(5점 척도 : 3.59점) - 애교심 70.0점(5점 척도 : 3.50점)

【붙임 1】 2021년 전략과제별 실행과제 추진실적

실행 과제	실행과제명	지표 구분	성과지표	주관 부서	산출 방법	단위	'21 학년도			'21 학년도 실적값 산출내역
							목표값	실적값	달성률(%)	
E2-1	E2-1. 직원 역량 강화 지원	전략	직원 교육 만족도	총무팀	•직원교육만족도(100점환산) ※프로그램: 교내외 연수프로그램 모두 포함	점	85.0	83.3	98.0	2021년 직원 교육훈련 만족도 = 4.16 / 5 (83.26 / 100점)
E2-2	E2-2. 대학 재정 운영 건정성 확보	전략	등록금 의존율	전략운영팀	•등록금수입(수강료제외) ÷ 운영수입총액 × 100	%	70.0	71.6	97.8	등록금 수입(A) : 330,398,537,020원 수강료 수입(B) : 61,896,400원 전입 및 기부수입(C) : 11,107,176,057원 교육부대수입(D) : 753,787,048원 교육 외 수입(E) : 163,653,227원 소계(F)=A+B+C+D+E : 42,485,049,752 등록금의존율(G)G=A/F×100 : 71.55%
E2-3	E2-3. 구성원 소통·참여 활성화	전략	구성원 소통 만족도	전략운영팀	•구성원소통만족도(100점환산) ※교직원만족도조사 중 구성원 소통영역 만족도 평균	점	80.0	72.0	90.0	[교원 75.60점(3.78점) + 직원 68.40(3.42점)] / 2 = 72.0점
E3-1	E3-1. NICE 핵심역량 평가 강화	전략	NICE핵심역량 지수	전략기획팀	•NICE핵심역량 평균 값 (100점 환산)	점	80.0	77.4	96.8	*NICE핵심역량 점수 : 3.87(5점 척도)/5점 * 100 = 77.4점 1.관계성 : 3.97점, 2.성실성 : 3.94점, 3.창의성 : 3.85점, 4.전문성 : 3.72점
E3-2	E3-2. 대학 성과지표 평가 강화	전략	성과지표 달성률	전략기획팀	•Σ(성과지표별실적÷ 목표) × 100 ※대학차원 각각의 달성률과 전략방향별 평균값으로 산출	%	110.0	116.2	105.6	성과지표 달성률= (101.7+ 94.7+85.0+88.7+94.4+319.6)/6 = 116.2 - 대학차원 7개 평균 : 101.7% - D(요구중심 교육 과정 혁신) 11개 평균: 94.7% - R(학생 중심 교육체계 혁신) 11개 평균: 85.0% - E(미래대응 대학체계 고도화) 10개 평균(본 성과지표 제외): 88.7% - A(초연결 산학협력 생태계 구축) 11개 평균: 94.4% - M(글로벌 상생 파트너십 확립) 11개 평균: 319.6%
E3-3	E3-3. 대학 산학협력 평가 강화	전략	산업체 만족도	산학취업지원팀	•산업체만족도(100점환산) ※산업체만족도조사 중 산학협력영역 만 족도 평균	점	90.0	83.9	93.2	산업체만족도 평균 83.9점 - 인적교류 만족도 : 4.24 * 20 = 84.8 - 물적교류 만족도 : 4.00 * 20 = 80.0 - 산학협력 만족도 : 4.35 * 20 = 87.0
E ⁱⁿ -1	E ⁱⁿ -1. 성과중심 평가 제도 정착	전략	학과평가 제도의 적절성	전략운영팀	•[정성, 100점 만점] 학과평가 제도의 적 절성	점	90.0	90.0	100.0	1.계획(30) : 28점(학사구조 개편에 관한 규정, 학과 평가 계획(안) 작성 및 보고) 2.시행(40) : 36점(평가지표를 토대로 학과 평가 실시 및 결과 도출) 3.결과(30) : 26점(평가 결과 전체 학과 공유, 학사구조 개편 대상학과 선정자료로 활용)
E ⁱⁿ -2	E ⁱⁿ -2. 미래대응 교육지원 조직개편 및 강화	전략	조직 개편의 적절성	전략운영팀	•[정성, 100점 만점] 조직 개편의 적절성	점	80	80	100.0	1.계획(30) : 22(조직개편 계획(안) 작성) 2.시행(40) : 33(조직개편(안) 심의, 제청 및 승인) 3.결과(30) : 25(조직 개편 시행, 관련 제규정 개정 등)
A1-1	A1-1. 산학협력 진화형 생태계 조성	전략	산학협력 중점 교원 수	학사운영팀	•산학협력 중점 전임교원 수	명	3	2	66.7	산학협력 중점 교원 임용현황

【붙임 1】 2021년 전략과제별 실행과제 추진실적

실행 과제	실행과제명	지표 구분	성과지표	주관 부서	산출 방법	단위	'21학년도			'21학년도 실적값 산출내역
							목표값	실적값	달성률(%)	
A1-2	A1-2. 산학협력 연구역량 강화	전략	전임교원 연구실적	학술연구소	•국내외 논문실적 ÷ 전임교원 X 100 ※ 대학정보공시자료 이용	%	47	34.4	73.2	44.0648 ÷ 128 X 100 = 34.4256
A1-3	A1-3. 산학협력 비즈니스 모델 운영	전략	산학협력 수익률	산학협력단	•산학협력 수입 ÷ 등록금 수입(단기수강료제외) X 100	%	10.7	11.6	108.4	산학협력 수입 : 3,535,955천원 등록금 수입 : 30,398,537천원
A2-1	A2-1. 산학협력 협의 기구 운영 강화	전략	산학협력 협의체 운영 건 수	산학취업지원팀	•연간 산학협력 협의체 운영 건 수	건	2	0	0.0	산학협력 협의체 운영 건수 없음
A2-2	A2-2. 산학협력 교육 운영 협의체 강화	전략	산업체 인사 구성 비율	학사운영팀	•교육 협의체(학과 교과과정 개발위원회) 산업체 인사 구성 비율	%	58.0	58.1	100.2	구성비율 = 학과별 산업체 위원 수 ÷ 총 위원 수 X 100 = 129명 ÷ 222 X 100 = 58.10%
A2-3	A2-3. 동문 네트워크 활성화	전략	동문 협의체 운영 건수	전략운영팀	•연간 동문 협의체 운영 건 수	건	3	0	0.0	동문협의체 운영 건수 없음
A3-1	A3-1. 미래산업 네트워크 확대	전략	가족회사 수	산학취업지원팀	•연간 가족회사 수	개	600	640	106.7	가족회사 누적 체결 수(650건) - 2020년도 가족회사 누적 체결 수 : 595건(중복회사 4개소 제외) - 2021년도 가족회사 누적 체결 수 : 45건
A3-2	A3-2. 협회 및 학회 네트워크 확대	전략	교원1인당 참여횟수	학사운영팀	•연간 프로그램참여 총 회수 ÷ 전임교원 수 ※프로그램: 협회, 학회 등에서 주관하는 프로그램	건	1.1	1.43	130.0	연간프로그램 참여 총 횟수(2022.01.21현재) - 비간호과 협회비 지원 : 35건 (1월 1건 예정포함) - 간호학과 교수역량개발지원비 지원 : 84건 (1월 4건 예정포함) - 2021.04.01 전임교원 수 : 83명(강의전담교원 제외) 교원1인당 참여횟수 = 119 / 83 = 1.43
A3-3	A3-3. 지자체 네트워크확대	전략	지자체 사업 선정 수	산학협력단 평생교육원	•연간 지자체 위탁사업 협약체결 건 수	건	7	18	257.1	- 화성시(5건) : 장안노인, 마도노인, 남양노인, 송산장애, 장안장애 - 수원시(1건) : 수원시어린이급식관리지원센터 - 안산시(1건) : 안산시시립자이1차어린이집 - 평생교육원(11건) : 대한3D프린팅교육센터, 대한3D프린팅교육센터, BIO3D, ㈜씨엔비정보기술, 대한치과기공사 협회 전국경영자회, 사)대한선수트레이너협회, 수원장애인자립생활지원센터, 에스엠베스트, 에이스치과기공소, 한국대론산업협회교육원(주), 효림치과기공소
A ⁱⁿ -1	A ⁱⁿ -1. 산학연계 취업 지원 강화	전략	취업처 만족도	산학취업지원팀	•취업처만족도(100점환산) ※졸업생만족도조사 중 취업처 만족도 평균	점	77	73.2	95.1	졸업생만족도: 직장만족도 5개항목 평균 3.66(73.2점)
A ⁱⁿ -2	A ⁱⁿ -2. 산업체 맞춤형 취업지원 강화	전략	NICE인재만족도	산학취업지원팀	•NICE인재만족도(100점환산) ※산업체만족도조사 중 NICE인재만족도(전공역량, 직업기초능력, 기초소양 3영역 평균)	점	85.0	86.3	101.5	NICE인재만족도 : 86.3점 - 전공역량(4.29*20=85.8), 직업기초능력(4.32*20=86.4), 기초소양(4.34*20=86.8)
M1-1	M1-1. 사회봉사 프로그램 강화	전략	학생 1인당 봉사활동 참여 시간	사회봉사단	•연간 봉사활동 참여시간 ÷ 총 재학생 수	시간	2.7	0.04	1.5	187시간 / 4,650명(2021.04.01) = 0.04
M1-2	M1-2. 지역사회 공헌 프로그램 운영 확대	전략	공헌 프로그램 개발 건수	산학협력단	•연간 공헌 프로그램 운영 건 수 ※1회성 위탁교육 프로그램	건	16	13	81.3	응급의료안전교육센터 : 2개 아동발달지원센터 : 7개 수원FMS센터 : 4개
M1-3	M1-3. 지역사회 네트워크 활성화	전략	유관기관 협약 수	전략운영팀	•지역 유관기관 협약 수	건	3	3	100.0	국내외 업무협약 추진(3건)

【붙임 1】 2021년 전략과제별 실행과제 추진실적

실행 과제	실행과제명	지표 구분	성과지표	주관 부서	산출 방법	단위	'21학년도			'21학년도 실적값 산출내역
							목표값	실적값	달성률(%)	
										1. 교육과정 연계운영 협약(동남보건대학교, 단국대학교) 2. 지역사회 심리회복 지원 활동을 위한 업무협약(동남보건대학교, 경기도재난심리회복지원센터) 3. 지역사회 전문인력 교육 및 교류를 위한 상호 업무협력 협약(동남보건대학교, 국립암센터)
M2-1	M2-1. 평생교육체제 구축	전략	체제 구축 및 운영의 적절성	평생교육원	•(정성, 100점 만점) 평생교육체제 구축 및 운영의 적절성 ※비전 및 발전계획, 수요조사, 운영모델, 관련규정, 인프라 등	점	83.0	88.1	106.1	프로그램 만족도 평균 88.1점
M2-2	M2-2. 지역사회 수요 기반 프로그램 운영	전략	지역사회 프로그램 운영 건 수	평생교육원	•지역사회 맞춤형 교육과정 운영 수(프로그램 수)	건	28	78	278.6	경기꿈의대학 1학기 29 건, 경기꿈의대학 2학기 26건, 바우처지원사업 1건, 수원평생교육대학 1건, 3유형 후진학선도형 10건, 장애인 평생학습도시 2건, 일반교육과정 6건, 어린이안전교육 1건, KBLS 1건, KALS 1건 계산식 : 29+26+1+1+10+2+6+1+1+1=78
M2-3	M2-3. 성인학습자 맞춤형 교육과정 운영	전략	성인학습자 프로그램 운영 건 수	평생교육원	•성인학습자 맞춤형 교육과정 운영 수(프로그램 수)	건	1	23	2300.0	바우처지원사업 1개, 수원평생교육대학 1개, 3유형 후진학선도형 10개, 장애인 평생학습도시 2개, 일반교육과정 6개, 어린이안전교육 1개, KBLS 1개, KALS 1개 계산식 : 1+1+10+2+6+1+1+1=23
M3-1	M3-1. 국제 교류 네트워크 확대	전략	국제교류 협약 수	국제교류센터	•연간 국제교류 협약 수	건	2	2		총 2건(국제구조기구, 해성인재개발원)
M3-2	M3-2. 국제 교류 프로그램 운영 강화	전략	국제화 프로그램 건 수	국제교류센터	•연간 국제교류 프로그램 수	건	10	4		총 4건(화상영어 및 직무화상영어 프로그램 운영, 해외인턴십 연수, 파란사다리 참여)
M3-3	M3-3. 국제교류센터 운영 활성화	전략	교류 프로그램 참여자 수	국제교류센터	•연간 국제교류센터 프로그램 참여자 수	명	10	22		총 22명(한국어연수과정)
M ⁱⁿ -1	M ⁱⁿ -1. 휴먼케어 지역 센터 활성화	전략	휴먼케어 서비스 지수	산학협력단	•휴먼케어 지역센터 서비스 이용자 수(연인원) ※수원FMS센터, 응급의료안전교육센터, 아동발달지원센터, 어린이급식관리지원센터 등	명	5,000	6,063		응급의료안전교육센터 : 434명 아동발달지원센터 : 5,495명 수원FMS센터 : 134명
M ⁱⁿ -2	M ⁱⁿ -2. 지자체 소통채널 강화	전략	지자체 협약 수	산학협력단	•년간 협약 건 수 ※휴먼케어 지역센터의 운영 및 서비스와 관련된 협약	건	3	5		수원FMS센터 : 5건(병원, 기관, 지역단체)

【붙임 2】 전략과제별 연차평가 개선 의견

① 대학전체 차원 성과평가

달성여부 : 충족 ◎, 미충족 ▲

구분	성과지표		2021학년도				평가 의견		개선구분			2021학년도 반영내용
	항목	단위	목표	실적	달성률(%)	달성여부	유지	수정	목표치	산출식	기타	
대학차원 성과지표 (7개)	교육비 환원율	%	120.0	116.1	96.7	▲	✓					현행유지
	재학생 총원율	%	95.0	92.4	97.2	▲	✓					"
	졸업생 취업률	%	76.0	73.7	97.0	▲	✓					"
	신입생 총원율	%	100.0	94.9	94.9	▲	✓					"
	산학연계 교육지수	%	80.0	82.5	103.1	◎	✓					"
	NICE 인재만족도	점	85.0	86.3	101.5	◎	✓					"
	휴먼케어 서비스지수	명	5,000	6,063	121.3	◎		✓	✓			(목표치) 목표 초과달성으로 목표 상향 조정 필요
평균					101.7							

【붙임 2】 전략과제별 연차평가 개선 의견

② 실행과제별 성과평가

1) 요구중심 교육과정 혁신(D)

달성여부 : 충족 ◎, 미충족 ▲

전략과제	실행과제	성과지표		2021학년도				평가 의견		개선구분			2021학년도 반영내용
		항목	단위	목표	실적	달성률 (%)	달성 여부	유지	수정	목표치	산출식	기타	
D1 현장중심 역량기반 전공교육 혁신	D1-1. 역량기반 직업교육 강화	직무능력(역량)성취도	점	75	81.5	108.7	◎	✓					현행유지
	D1-2. 역량기반 현장실무교육 강화	현장실습 만족도	점	88/89	90/90	101.1	◎	✓					"
	D1-3. 문제해결형 융·복합 전공교육 혁신	NICE 교과목 운영 수	개	30	35	116.7	◎	✓					"
D2 미래지향 교양교육 혁신	D2-1. NICE 핵심역량 교양교육 강화	교양교육과정 만족도	점	70.0	70.9	101.3	◎	✓					"
	D2-2. 미래지향 직업기초역량교육 강화	직업기초 교육만족도	점	75.0	70.4	93.9	▲	✓					"
	D2-3. 미래지향 창의·인성교육 강화	창의인성 교과목 편성 수	개	45	20	44.4	▲		✓	✓			(목표치) 과도한 목표설정으로 목표 20으로 하향 조정 필요
D3 학생역량 중심 비교과 운영 혁신	D3-1. 학습역량강화 프로그램 운영	학습지원 만족도	점	84	91.7	109.2	◎	✓					현행유지
	D3-2. 취업역량강화 프로그램 운영	취창업지원 만족도	점	72.0	69.7	96.8	▲	✓					"
	D3-3. 진단 기반 진로상담 프로그램 강화	진로심리상담 만족도	점	72.0	71.0	98.6	▲	✓					"
D ⁱⁿ NICE 산학 연계 교육 혁신	Din.1. 산업체 공동 교육과정 확대	NICE 산학연계 교육지수	%	80.0	82.5	103.1	◎	✓					"
	Din.2. 전문성 강화 교육과정 확대	NICE 특화교육 향상율	%	130	88.4	68.0	▲		✓	✓	✓		(목표치, 산출식) 성과목표 하향 또는 산출식 개선 필요

【붙임 2】 전략과제별 연차평가 개선 의견

2) 학생 중심 교육체계 혁신(R)

달성여부 : 충족 ◎, 미충족 ▲

전략과제	실행과제	성과지표		2021학년도				평가 의견		개선구분			2021학년도 반영내용
		항목	단위	목표	실적	달성률 (%)	달성 여부	유지	수정	목표치	산출식	기타	
R1 미래지향 교육 플랫폼 구축	R1-1. 교육과정 체계 혁신	체계 구축의 적절성	%	90.0	90.0	100.0	◎	✓					현행유지
	R1-2. 미래지향 학사제도 개선	학사제도 만족도	%	70.0	70.6	100.9	◎	✓					"
	R1-3. 온라인 기반 교육 컴플렉스 구축	LMS 등재 온라인 교과목 개발 및 운영률	%	2.8	2.8	100.0	◎	✓					"
R2 학생중심 교육환경 혁신	R2-1. 핵심역량기반 교육여건 혁신	실습실 만족도	점	73.0	70.8	97.0	▲	✓					현행유지
	R2-2. 학생 친화형 정보시스템 고도화	정보자원 만족도	점	75.0	72.6	96.8	▲	✓					"
	R2-3. 웰라이프 캠퍼스 환경 구축	학술정보관 만족도	점	69.0	69.8	101.2	◎	✓					"
R3 학생 체감형 교수학습지원 혁신	R3-1. 종합적인 교수역량 지원 강화	전체교원 강의평가 점수	점	84.0	88.8	105.7	◎	✓					"
	R3-2. 학생지원 조직 전문성 강화	전문교육 이수 건 수	건	3	1	33.3	▲	✓				✓	(목표치) 성과목표 달성률이 낮으나 조정없이 현재 목표 유지 필요
	R3-3. 창의 학습 인프라 조성	창의학습 인프라 만족도	점	80.0	70.7	88.4	▲	✓					현행유지
R ⁿ NICE 학생 진로 개발 지원	Rin.1. 학생 진로 지도 체계 강화	중도탈락률	%	4.8	5.1	94.1	▲	✓					"
	Rin.2. 학생이력관리시스템 활용 고도화	학생이력관리시스템이용률	%	50.0	8.8	17.6	▲	✓				✓	(목표치) 성과목표가 높게 설정되었으나 조정없이 현재 목표 유지 필요

【붙임 2】 전략과제별 연차평가 개선 의견

3) 미래대응 대학체계 고도화(E)

달성여부 : 충족 ◎, 미충족 ▲

전략과제	실행과제	성과지표		2021학년도				평가 의견		개선구분			2021학년도 반영내용
		항목	단위	목표	실적	달성률 (%)	달성 여부	유지	수정	목표치	산출식	기타	
E1 대학 브랜드 파워 강화	E1-1. 미래 예측 전략적 입 시 강화	신입생 총원율	%	100	94.9	94.9	▲	√					현행유지
	E1-2. 예비 입학자원 홍보 활동 강화	홍보활동 건수	건	53	10	18.9	▲	√				√	(목표치) 성과목표가 적절하게 설 정되었으나 코로나19 상황에 따른 대면활동 제약에 따른 결과이므로 조정없이 현재 목표 유지
	E1-3. 전략적 홍보 활동 강 화	대학 브랜드 만족도	점	73.0	71.4	97.8	▲	√					현행유지
E2 혁신기반 대 학 운영체계 확 립	E2-1. 직원 역량 강화 지원	직원 교육 만족도	점	85.0	83.3	98.0	▲	√					"
	E2-2. 대학 재정 운영 건전 성 확보	등록금 의존율	%	70.0	71.6	97.8	▲	√					"
	E2-3. 구성원 소통-참여 활 성화	구성원 소통 만족도	점	80.0	72.0	90.0	▲	√					"
E3 성과중심 대 학 품질 관리 체계 강화	E3-1. NICE 핵심역량 평가 강화	NICE핵심역량 지수	점	80.0	77.4	96.8	▲	√					"
	E3-2. 대학 성과지표 평가 강화	성과지표 달성률	%	110	116.2	105.6	◎	√					(산출식) 달성률로 평가 시 왜곡될 우려가 있으므로 평가점수로 평가 할 필요가 있음
	E3-3. 대학 산학협력 평가 강화	산업체 만족도	점	90.0	83.9	93.2	▲	√					"
Ein NICE 대학체계 혁신	Ein.1. 성과중심 평가 제도 정착	학과평가 제도의 적절성	점	90.0	90.0	100.0	◎	√					"
	Ein.2. 미래대응 교육지원 조 직개편 및 강화	조직 개편의 적절성	점	80	80	100.0	◎	√					"

【붙임 2】 전략과제별 연차평가 개선 의견

4) 초연결 산학협력 생태계 구축(A)

달성여부 : 충족 ◎, 미충족 ▲

전략과제	실행과제	성과지표		2021학년도				평가 의견		개선구분			2021학년도 반영내용
		항목	단위	목표	실적	달성률 (%)	달성 여부	유지	수정	목표치	산출식	기타	
A1 친화형 산학협력 체계 강화	A1-1. 산학협력 친화형 생태계 조성	산학협력 중점 교원 수	명	3	2	66.7	▲	✓				✓	(목표치) 성과목표가 높게 설정되었으나 조정없이 현재 목표 유지 필요
	A1-2. 산학협력 연구역량 강화	전임교원 연구실적	%	47	34.4	73.2	▲	✓				✓	(목표치) 성과목표가 높게 설정되었으나 조정없이 현재 목표 유지 필요
	A1-3. 산학협력 비즈니스 모델 운영	산학협력 수익률	%	10.7	11.6	108.4	◎	✓					현행유지
A2 산학협력 소통채널 내실화	A2-1. 산학협력 협의 기구 운영 강화	산학협력협의체 운영 건 수	건	2	0	0.0	▲	✓				✓	(목표치) 현재 목표 유지 필요
	A2-2. 산학협력 교육 운영 협의체 강화	산업체 인사 구성 비율	%	58.0	58.1	100.2	◎	✓					현행유지
	A2-3. 동문 네트워크 활성화	동문 협의체 운영 건수	건	3	0	0.0	▲	✓				✓	(목표치) 현재 목표 유지 필요
A3 비즈니스 벨트 대외 인프라 강화	A3-1. 미래산업 네트워크 확대	가족회사 수	개	600	640	106.7	◎	✓					현행유지
	A3-2. 협회 및 학회 네트워크 확대	교원1인당 참여횟수	건	1.1	1.43	130.0	◎		✓	✓			(목표치) 성과목표 1.5로 상향 필요
	A3-3. 지자체 네트워크 확대	지자체 사업 선정 수	건	7	18	257.1	◎		✓	✓			(목표치) 성과목표 10으로 상향 필요
A ⁱⁿ NICE 맞춤형 취업지원 강화	Ain.1. 산학연계 취업 지원 강화	취업처 만족도	점	77	73.2	95.1	▲	✓					현행유지
	Ain.2. 산업체 맞춤형 취업지원 강화	NICE인재만족도	점	85.0	86.3	101.5	◎	✓					"

[붙임 2] 전략과제별 연차평가 개선 의견

5) 글로벌 상생 파트너십 확립(M)

달성여부 : 충족 ◎, 미충족 ▲

전략과제	실행과제	성과지표		2021학년도				평가 의견		개선구분			2021학년도 반영내용
		항목	단위	목표	실적	달성률 (%)	달성 여부	유지	수정	목표치	산출식	기타	
M1 지역 사회 공헌 활동 강화	M1-1. 사회봉사 프로그램 강화	학생 1인당 봉사활동 참여시간	시간	2.7	0.04	1.5	▲	✓				✓	(목표치) 성과목표가 적절하게 설정되었으나 코로나19 상황에 따른 대면활동 제약에 따른 결과이므로 조정없이 현재 목표 유지
	M1-2. 지역사회 공헌 프로그램 운영 확대	공헌 프로그램 개발 건수	건	16	13	81.3	▲	✓					현행유지
	M1-3. 지역사회 네트워크 활성화	유관기관 협약 수	건	3	3	100.0	◎	✓					"
M2 지역 중심 평생 교육 활성화	M2-1. 평생교육체제 구축	체제 구축 및 운영의 적절성	점	83.0	88.1	106.1	◎	✓					"
	M2-2. 지역사회 수요 기반 프로그램 운영	지역사회 프로그램 운영 건 수	건	28	78	278.6	◎	✓				✓	(목표치) 혁신지원 사업 3유형 시행에 따라 실적이 높은 것으로 보여 현재 목표 유지
	M2-3. 성인학습자 맞춤형 교육과정 운영	성인학습자 프로그램 운영 건 수	건	1	23	2300.0	◎		✓				(목표치) 성과목표 10으로 상향 필요
M3 국제 교류 활성화	M3-1. 국제 교류 네트워크 확대	국제교류 협약 수	건	2	2	100.0	◎	✓					현행유지
	M3-2. 국제 교류 프로그램 운영 강화	국제화 프로그램 건 수	건	10	4	40.0	▲		✓	✓			(목표치) 과도한 목표설정으로 목표 5로 하향필요
	M3-3. 국제교류센터 운영 활성화	교류 프로그램 참여자 수	명	10	22	220.0	◎		✓	✓			(목표치) 외국인 유학생 유치로 성과목표 100으로 상향 필요
M ⁱⁿ 휴먼케어 지역센터 운영	M ⁱⁿ -1. 휴먼케어 지역 센터 활성화	휴먼케어 서비스 지수	명	5.000	6.063	121.3	◎		✓	✓			(목표치) 목표 초과달성으로 목표 6,000으로 상향 조정 필요
	M ⁱⁿ -2. 지자체 소통채널 강화	지자체 협약 수	건	3	5	166.7	◎	✓				✓	(목표치) 현재 목표 유지 필요