

대학 혁신 및 중장기발전계획 2차년도(2020학년도) 연차평가 결과 보고



2021. 02.

기 획 조 정 처

순서

I. 개 요	1
II. 2차년도 성과관리 평가계획	3
III. 전략과제별 성과지표(KPI) 달성결과	5
IV. 전략과제별 예산집행 실적	12
V. 성과평가 요약 및 개선사항 도출	18
VI. 결과 활용 및 향후추진	20
【붙임】 1. 2020년 전략과제별 실행과제 추진실적	21
【붙임】 2. 전략과제별 연차평가 개선 의견	28
【붙임】 3. 2020년 연차평가 결과 통합정보시스템 자료 ...	별첨

I 개 요

□ 목 적

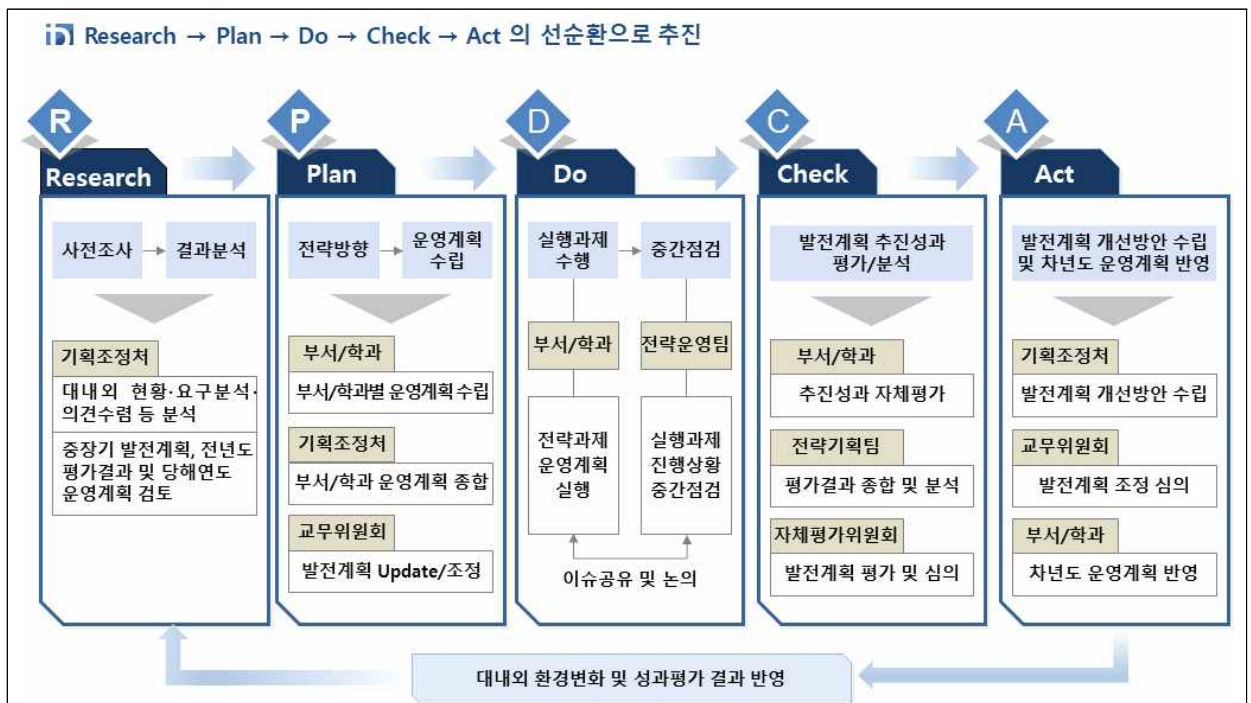
- 2019~2021 대학 혁신 및 중장기 발전계획 DREAMⁱⁿ2021의 전략과제에 대한 2019학년도 실행과제 평가 및 분석을 통해 개선점을 도출하고 차기년도에 반영
- 전략과제 실행을 위한 부서의 실행과제에 대한 문제점 및 현상진단
- 전략과제별 성과지표 목표 달성을 모니터링하여 대학 중장기 발전계획의 R-P-D-C-A 성과관리체계 구축

□ 관련근거

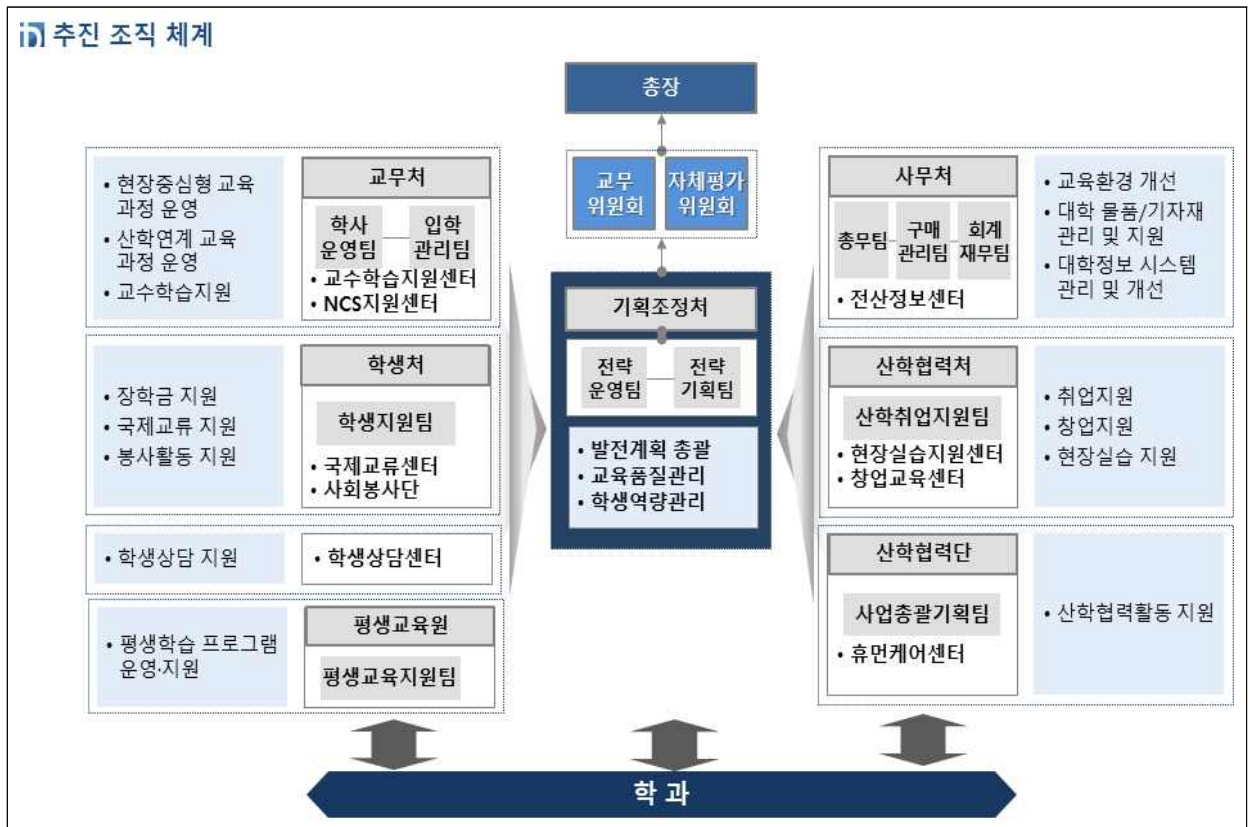
- 2019~2021 대학 혁신 및 중장기 발전계획 DREAMⁱⁿ2021(2019.04.01.)
- 중장기 발전계획 성과관리 운영지침(2016.02.29.)
- 2020학년도 중장기 발전계획 성과관리 시행계획(2020.03.02.)

□ 추진체계

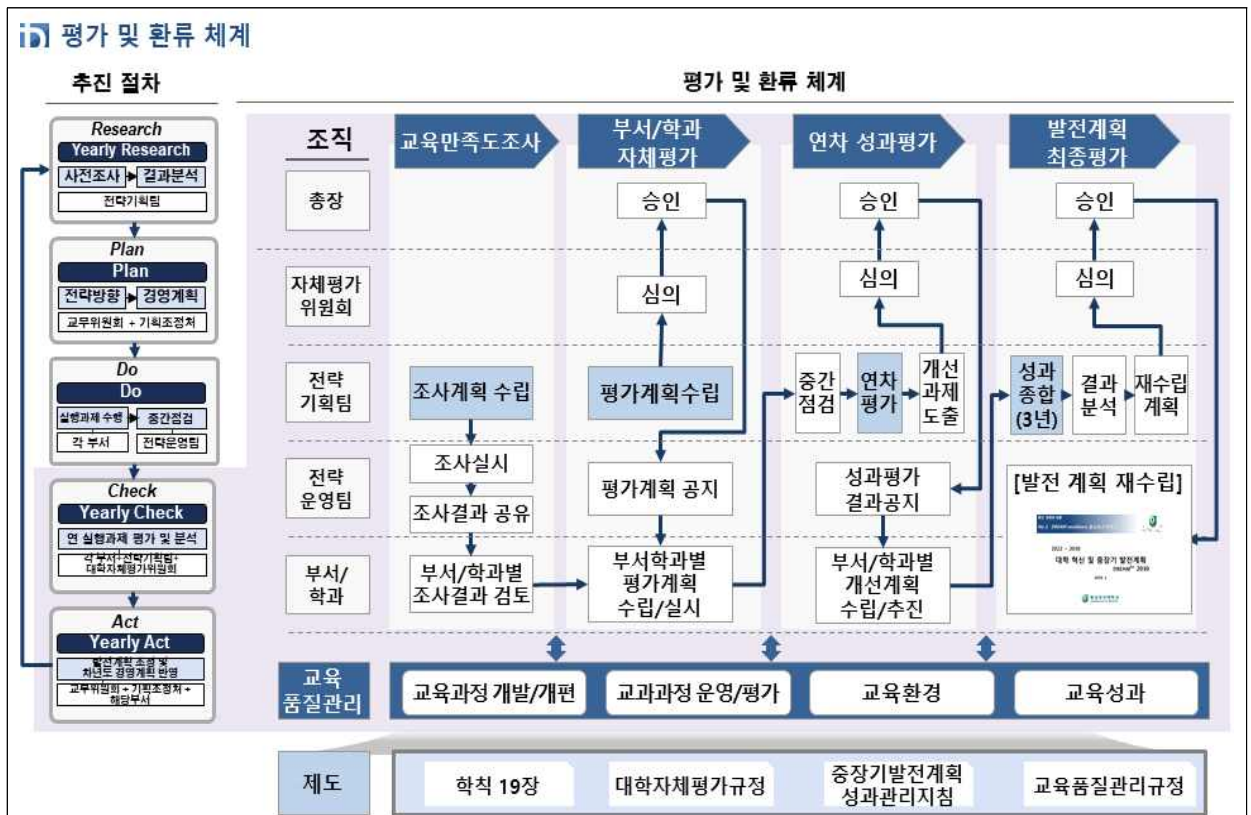
- 추진절차



○ 추진 조직 체계



○ 평가 및 환류체계



□ 성과관리 추진일정

구 분	내 용	담 당	시 기
→ 대학의 성과목표 및 성과지표 설정	55개 실행과제에 대한 성과목표 및 성과지표 설정	기획조정처	'20.2
↓			
부서 실행과제 및 성과목표 및 성과지표 설정	실행과제 달성을 위한 부서의 실행과제, 성과목표 및 성과지표 설정	각 부서	'20.2
↓			
성과관리 운영계획서 작성	평가운영계획 및 지표별 목표 수립	기획조정처	'20.2
↓			
실행과제 수행	부서의 실행과제 수행	각 부서	'20.3~12
↓			
성과측정	부서에서 실행한 과제에 대한 사업 결과 취합	기획조정처	'21.1
↓			
성과관리 자체평가	2020학년도 성과관리에 대한 자체평가 실시 및 보고서 작성	기획조정처	'21.1
↓			
부서운영계획수립	성과관리 자체평가를 바탕으로 부서의 운영계획 수립	부서	'21.1

Ⅱ 2차년도 성과관리 평가계획

□ 일반계획

- 평가내용 : 2020학년도 대학 혁신 및 중장기 발전계획 실행과제 연차평가
- 평가기간 : 2020.12.30.(수) ~ 2021.01.26(화)
- 평가대상 : 2020학년도 대학 혁신 및 중장기 발전계획 실행과제 추진 실적 및 성과지표 달성도 평가
- 평가방법 : 정량적 지표에 의한 성취도 평가(통합정보시스템에 입력)

- 접근경로 : 통합정보시스템 > 직원정보광장 > 기획/홍보 > 년도별 평가점수 관리 > 평가구분 : 대학 특성화 및 중장기 발전계획
- 제출방법 : 2020학년도 부서자체평가 보고서 포함하여 제출(서면, 이메일)

□ 평가방법

- 대학 혁신 및 중장기 발전계획 연차별 성과목표 참고 2차년도(2020학년도) 목표 대비 달성 실적 평가
- 평가범위 : 2020.03.01.(금) ~ 2021.01.26(화)까지 수행된 사업
- 정량적 목표와 정성적 목표를 구분하여 평가

1) 정량적 목표

- 달성률로 평가

$$\text{달성률} = \frac{\text{달성 값}}{\text{목표 값}} \times 100$$

- 평가점수는 달성률 값으로 하며, 100점을 초과할 수 없음
- 소수점 둘째 자리에서 반올림하여 소수점 첫째 자리까지 명시
- 전략과제별 성과지표의 정량적 목표의 평균값은 각 실행과제에 대한 평균의 평균값으로 함

2) 정성적 목표

단계	평가기준	비중
계 획	■ 적극적인 정보수집 및 반영노력 ■ 대학 설립 목적 및 중장기 발전방향(특성화방향 포함)과의 부합성 ■ 계획의 참신성, 창의성 및 혁신성 등	30
시 행	■ 계획과 시행내용의 일치성 및 변경시의 타당성 ■ 계획의 효율적 수행 및 성과제고를 위한 노력 ■ 목표달성의 정도 및 성과 등	40
결 과	■ 시행과정상의 성과분석 및 개선노력 ■ 시행결과에 따라 제시된 개선방향의 적정성 ■ 차기 계획에의 반영정도	30

III

전략과제별 성과지표(KPI) 달성결과

□ 전략과제 현황

5대 전략방향	15대 전략과제 + 5대 혁신전략과제	45개 실행과제 + 10개 혁신실행과제
요구 중심 교육과정 혁신 D1 현장중심 역량기반 전공교육 혁신 D2 미래지향 교양교육 혁신 D3 학생역량 중심 비교과 운영 혁신 D ⁱⁿ NICE 산학연계 교육 혁신	학생중심 교육체계 혁신 R1 미래지향 교육 플랫폼 구축 R2 학생중심 교육환경 혁신 R3 학생 체감형 교수-학습지원 혁신 R ⁱⁿ NICE 학생진로 개발 지원	45개 실행과제 + 10개 혁신실행과제 D1-1. 역량기반 직업교육 강화 D1-2. 역량기반 현장실무교육 강화 D1-3. 문제해결형 융복합 전공교육 혁신 D2-1. NICE 핵심역량 교양교육 강화 D2-2. 미래지향 직업기초역량교육 강화 D2-3. 미래지향 창의-인성 교육 강화 D3-1. 학습역량강화 프로그램 운영 D3-2. 취업역량강화 프로그램 운영 D3-3. 진단 기반 진로상담 프로그램 강화 D ⁱⁿ -1. 산업체 공동 교육과정 확대 D ⁱⁿ -2. 전문성 강화 교육과정 확대
미래대응 대학체계 고도화 E1 대학 브랜드 파워 강화 E2 혁신기반 대학 운영체계 확립 E3 성과중심 대학품질 관리체계 강화 E ⁱⁿ NICE 대학체계 혁신	초연결 산학협력 생태계 구축 A1 진화형 산학협력 체계 강화 A2 산학협력 소통채널 내실화 A3 비즈니스벨트 대외 인프라 강화 A ⁱⁿ NICE 맞춤형 취업 지원 강화	R1-1. 교육과정 체계 혁신 R1-2. 미래지향 학사제도 개선 R1-3. 온라인 기반 교육 콤플렉스 구축 R2-1. 핵심역량기반 교육여건 혁신 R2-2. 학생 진화형 정보시스템 고도화 R2-3. 플러티브 컴퍼스 판공 구축 R3-1. 종합적인 교수역량 지원 강화 R3-2. 학생지원 조직 전문성 강화 R ⁱⁿ -1. 학생 진로 지도 체계 강화 R ⁱⁿ -2. 학생 이력관리 시스템 활용 고도화
글로벌 상생 파트너십 확립 M1 지역사회 공감 파트너십 구축 M2 미래사회 평생직업교육 플랫폼 구축 M3 글로벌 역량 강화 M ⁱⁿ 글로벌 상생 휴먼케어 인프라 혁신	글로벌 상생 파트너십 확립 M1 지역사회 공감 파트너십 구축 M2 미래사회 평생직업교육 플랫폼 구축 M3 글로벌 역량 강화 M ⁱⁿ 글로벌 상생 휴먼케어 인프라 혁신	E1-1. 미래 예측 전략적 인식 강화 E1-2. 예비 입학지원 홍보 활동 강화 E1-3. 전략적 홍보 활동 강화 E2-1. 직원 역량 강화 지원 E2-2. 대학 재정 운영 건정성 확보 E2-3. 구성원 소통-참여 활성화 E3-1. NICE 핵심역량 평가 강화 E3-2. 대학 성과지표 평가 강화 E ⁱⁿ -1. 성과중심 평가 제도 정착 E ⁱⁿ -2. 미래대응 교육지원 조직개편 및 강화
	글로벌 상생 파트너십 확립 M1 지역사회 공감 파트너십 구축 M2 미래사회 평생직업교육 플랫폼 구축 M3 글로벌 역량 강화 M ⁱⁿ 글로벌 상생 휴먼케어 인프라 혁신	A1-1. 산학협력 진화형 생태계 조성 A1-2. 산학협력 연구역량 강화 A1-3. 산학협력 비즈니스 모델 운영 A2-1. 산학협력 협의의 기구 운영 강화 A2-2. 산학협력 교육 운영 협의체 강화 A2-3. 동문 네트워크 활성화 A3-1. 미래산업 네트워크 확대 A3-2. 협회 및 학회 네트워크 확대 A ⁱⁿ -1. 산학연계 취업 지원 강화 A ⁱⁿ -2. 산업체 맞춤형 취업지원 강화
	글로벌 상생 파트너십 확립 M1 지역사회 공감 파트너십 구축 M2 미래사회 평생직업교육 플랫폼 구축 M3 글로벌 역량 강화 M ⁱⁿ 글로벌 상생 휴먼케어 인프라 혁신	M1-1. 사회봉사 프로그램 강화 M1-2. 지역사회 공헌 프로그램 운영 확대 M1-3. 지역사회 네트워크 활성화 M2-1. 평생교육제도 구축 M2-2. 지역사회 수요 기반 프로그램 운영 M2-3. 성인학습자 맞춤형 교육과정 운영 M3-1. 국제 교류 네트워크 확대 M3-2. 국제 교류 프로그램 운영 강화 M ⁱⁿ -1. 휴먼케어 지역 센터 활성화 M ⁱⁿ -2. 지자체 소통채널 강화
전략방향	전략과제	실행과제
5	20	55

※ 전략과제별 실행과제 현황 : 붙임 참조

1) 대학 차원 성과지표 달성 현황

전략방향	전략과제	실행과제	2020년 성과지표 수		
			총계	달성 성과지표 수	미달성 성과지표 수
대학차원	-	-	7	7	0
D (요구 중심 교육과정 혁신)	4	11	11	6	5
R (학생 중심 교육체계 혁신)	4	11	11	6	5
E (미래대응 대학체계 고도화)	4	11	11	4	7
A (초연결 산학협력 생태계 구축)	4	11	11	5	6
M (글로벌 상생 파트너십 확립)	4	11	11	5	6
계	20	55	62	33	29

□ 실행과제별 성과평가

가. 대학전체 차원 성과평가

달성여부 : 충족 ○, 미충족 ▲

구분	핵심성과지표		2020학년도		달성률 (%)	달성 여부	평가 점수
	항목	단위	목표	실적			
대학차원 성과지표 (7개)	교육비 환원율	%	119.9	124.3	103.6	○	100
	재학생 충원율	%	94.8	95.8	101.0	○	100
	졸업생 취업률	%	75.9	76.5	100.8	○	100
	신입생 충원율	%	100.0	100.0	100.0	○	100
	산학연계 교육지수	%	78.0	82.5	105.8	○	100
	NICE 인재만족도	점	84.5	85.2	100.8	○	100
	휴먼케어 서비스지수	명	4,500	4,724	105.0	○	100
평균					102.4		100.0

- 대학전체 차원의 성과목표 평균 달성률은 102.4%이며, 평균 평가점수는 100.0 점임.
- 대학전체 차원의 성과지표 7개 중 7개 지표(교육비 환원율, 재학생충원율, 졸업생 취업률, 신입생 충원율, 산학연계 교육지수, NICE 인재만족도, 휴먼케어 서비스지수) 모두 목표달성률 100%로 평가되었음.
- 재학생 충원율은 전년 대비(2019년 93.8%→2020년 95.8%) +2% 상승하였으며, 졸업생 취업률은 전년 대비(2019년 75.6%→2020년 76.5%) +0.9% 상승하였음. 재학생 충원율의 경우 코로나19 확산에 따른 개강연기로 인해 재적학생 수의 변동이 충원율 상승에 영향을 미쳤다고 판단되며, 이는 또한 향후 일부 학과의 취업률에 크게 영향을 줄 수 있을 것으로 예상됨.
- 학령인구 감소에 따라 입학자원이 급감하여 학과의 경쟁력 확보가 우선시 되어야 하며 향후 신입생 충원율 유지에 보다 많은 노력이 요구될 것으로 판단되며, 대학 발전계획의 핵심성과지표(7개) 모두 년차별로 목표를 달성할 수 있도록 지속적으로 관리하여야 함.
- 또한 교육만족도 지표는 각 영역별 중점개선사항에 대한 개선활동을 통해 학생들의 교육만족도가 향상되도록 지속적인 노력이 필요한 것으로 판단됨.

나. 실행과제별 성과평가

1) 요구중심 교육과정 혁신(D)

달성여부 : 충족 ◎, 미충족 ▲

전 략 과 제	실 행 과 제	성 과 지 표		2020년		달성률 (%)	달성 여부	평가 점수
		항목	단위	목 표	실적			
D1 현장중심 역량기반 전공교육 혁신	D1-1. 역량기반 직업교육 강화	직무능력(역량)성취도	점	75	81.35	108.5	◎	100.0
	D1-2. 역량기반 현장실무교육 강화	현장실습 만족도	점	87/89	89/91	102.2	◎	100.0
	D1-3. 문제해결형 융·복합 전공교육 혁신	NICE 교과목 운영 수	개	30	29	96.7	▲	96.7
	평 균					102.5		98.9
D2 미래지향 교양교육 혁신	D2-1. NICE 핵심역량 교양교육 강화	교양교육과정 만족도	점	69	65.2	94.5	▲	94.5
	D2-2. 미래지향 직업기초역량교육 강화	직업기초 교육만족도	점	73	77.8	106.6	◎	100.0
	D2-3.미래지향 창의·인성 교육 강화	창의인성 교과목 편성 수	개	20	17	85.0	▲	85.0
	평 균					95.4		93.2
D3 학생역량 중심 비교과 운영 혁신	D3-1. 학습역량강화 프로그램 운영	학습지원 만족도	점	83.3	93	111.6	◎	100.0
	D3-2. 취업역량강화 프로그램 운영	취창업지원 만족도	점	71	64.8	91.3	▲	91.3
	D3-3. 진단 기반 진로상담 프로그램 강화	진로심리상담 만족도	점	71	67.8	95.5	▲	95.5
	평 균					99.5		95.6
D ⁱⁿ NICE 산학 연계 교육 혁신	D ⁿ 1. 산업체 공동 교육과정 확대	NICE산학연계 교육지수	%	78	82.5	105.8	◎	100.0
	D ⁿ 2. 전문성 강화 교육과정 확대	NICE특화교육 향상율	%	106	147.5	139.2	◎	100.0
	평 균					122.5		100.0
평 균						105.0		96.9

- 요구중심 교육과정 혁신(D) 전략방향의 성과목표 평균 달성률은 105.0%이며, 평균평가점수는 96.9점임.
- 4개 전략과제의 11개 실행과제에 대한 성과지표 중 6개는 목표를 달성하였으며, 5개는 목표 미충족함. [수요자 중심 교육운영 강화(D)] 전략과제의 성과지표의 실적이 모두 목표치에 근접하였으나 당해연도 목표 달성에 충족하지 못한 것은 당해연도 목표를 도전적으로 설정한 요인인 것으로 판단됨.
- 따라서 차기년도 목표설정은 당해년도 실적을 고려하여 성과지표의 목표를 조정할 필요가 있음. 또한 실행과제에 대한 실행과제에 대해서도 관련 담당 부서에서는 실행을 강화하여 도전적인 목표를 감안하여 실적이 향상될 수 있도록 노력해야할 것으로 판단됨.

2) 학생 중심 교육체계 혁신(R)

달성여부 : 충족 ◎, 미충족 ▲

전략과제	실행 과제	성 과 지 표		2020년		달성률 (%)	달성 여부	평 가 점 수
		항목	단위	목 표	실 적			
R1 미래지향 교육 플랫폼 구축	R1-1. 교육과정 체계 혁신	체계 구축의 적절성	%	85	90	105.9	◎	100.0
	R1-2. 미래지향 학사제도 개선	제도혁신 개선률	%	70	100	142.9	◎	100.0
	R1-3. 온라인 기반 교육 콤플렉스 구축	온라인 강좌 누적 개설 건 수	건	3	11	366.7	◎	100.0
	평 균					205.2		100.0
R2 학생중심 교육환경 혁신	R2-1. 핵심역량기반 교육여건 혁신	실습실 만족도	점	72	67.4	93.6	▲	93.6
	R2-2. 학생 친화형 정보시스템 고도화	정보자원 만족도	점	75	68.4	91.2	▲	91.2
	R2-3. 웰라이프 캠퍼스 환경 구축	학술정보관 만족도	점	68	64.8	95.3	▲	95.3
	평 균					93.4		93.4
R3 학생 체감형 교수 학습지원 혁신	R3-1. 종합적인 교수역량 지원 강화	전체교원 강의평가 점수	점	82	86.6	105.6	◎	100.0
	R3-2. 학생지원 조직 전문성 강화	전문교육 이수 건 수	건	3	3	100.0	◎	100.0
	R3-3. 창의 학습 인프라 조성	창의학습 인프라 만족도	점	75	66.2	88.3	▲	88.3
	평 균					98.0		96.1
R ⁱⁿ NICE 학생 진로 개발 지원	R ⁱⁿ -1. 학생 진로 지도 체계 강화	중도탈락률	%	4.9	4.6	100.3	◎	100.0
	R ⁱⁿ -2. 학생이력관리시스템 활용 고도화	학생이력관리시스템이용률	%	40	10.9	27.3	▲	38.7
	평 균					63.8		69.4
평 균						115.1		89.7

- 학생 중심 교육체계 혁신(R) 전략과제의 성과목표 평균 달성률은 115.1%이며, 평균 평가점수는 89.7점임. 4개 전략과제에 대한 11개 성과지표 중 6개 지표는 목표달성, 5개 지표는 미충족인 것으로 나타남.
- 학생 중심 교육체계 혁신(R) 전략과제 중 [R1 미래지향 교육 플랫폼 구축]의 성과지표가 모두 목표 달성하여 우수하게 평가되었으며, [R3-1 종합적인 교수역량 지원 강화], [Rⁱⁿ1 학생 진로 지도 체계 강화]의 성과지표도 우수하게 평가되었음.
- 미충족 지표로는 실습실 만족도, 정보자원 만족도, 학술정보관 만족도, 창의 학습 인프라 만족도, 학생이력관리시스템 이용률 등 6개 지표이며, 대부분의 미충족 성과지표가 교육만족도 지표로 목표 달성을 위해 교육만족도 각 영역별 중점개선사항에 대한 개선활동을 통해 학생들의 만족도가 향상되도록 지속적인 노력이 필요한 것으로 판단됨.

3) 미래대응 대학체계 고도화(E)

달성여부 : 충족 ◎, 미충족 ▲

전략과제	실행 과제	성과지표		2020년		달성률 (%)	달성 여부	평가 점수
		항목	단위	목표	실적			
E1 대학 브랜드 파워 강화	E1-1. 미래 예측 전략적 입시 강화	신입생 충원율	%	100	100	100.0	◎	100.0
	E1-2. 예비 입학자원 홍보 활동 강화	홍보활동 건수	건	50	18	36.0	▲	36.0
	E1-3. 전략적 홍보 활동 강화	대학 브랜드 만족도	점	72	66.8	89.6	▲	89.6
	평균					76.3		75.2
E2 혁신기반 대학 운영체계 확립	E2-1. 직원 역량 강화 지원	직원 교육 만족도	점	84	81.4	96.9	▲	96.9
	E2-2. 대학 재정 운영 건전성 확보	등록금 의존율	%	70.5	70.61	99.6	▲	99.6
	E2-3. 구성원 소통-참여 활성화	구성원 소통 만족도	점	77	69	89.6	▲	89.6
	평균					95.4		95.4
E3 성과중심 대학품질 관리체계 강화	E3-1. NICE 핵심역량 평가 강화	NICE핵심역량 지수	점	79.1	79.4	100.4	◎	100.0
	E3-2. 대학 성과지표 평가 강화	성과지표 달성률	%	110	100.8	91.6	▲	91.6
	E3-3. 대학 산학협력 평가 강화	산업체 만족도	점	87	86.6	99.5	▲	99.5
	평균					97.2		97.0
E ⁱⁿ NICE 대학체계 혁신	E ⁱⁿ 1. 성과중심 평가 제도 정착	학과평가 제도의 적절성	점	89	91	102.2	◎	100.0
	E ⁱⁿ 2. 미래대응 교육지원 조직개편 및 강화	조직 개편의 적절성	점	85	89	104.7	◎	100.0
	평균					103.5		100.0
평균						93.1		91.9

- 미래대응 대학체계 고도화(E) 전략과제의 성과목표 평균 달성률은 93.1%이며, 평균 평가점수는 91.9점임. 4개 전략과제에 대한 11개 성과지표 중 4개 지표는 목표를 달성하였고, 7개 지표는 미충족으로 평가됨.
- 미래대응 대학체계 고도화(E) 전략과제 중 [Eⁱⁿ NICE 대학체계 혁신]의 성과지표가 모두 목표 달성하여 우수하게 평가되었으며, [E1, E3] 전략과제의 실행과제인 [E1-1 미래 예측 전략적 입시 강화], [E3-1 NICE 핵심역량 평가 강화]의 성과지표도 우수하게 평가되었음.
- 미충족 지표로는 홍보활동 건수, 대학 브랜드 만족도, 직원 교육만족도, 등록금 의존율, 구성원 소통 만족도, 성과지표 달성률, 산업체 만족도이며, 차기년도 목표달성을 위해 성과지표를 담당하는 부서의 적극적인 노력이 필요함.

4) 초연결 산학협력 생태계 구축(A)

달성여부 : 충족 ◎, 미충족 ▲

전략과제	실행과제	성 과 지 표		2020년		달성률 (%)	달성 여부	평가 점수
		항목	단위	목표	실적			
A1 친화형 산학협력 체계 강화	A1-1. 산학협력 친화형 생태계 조성	산학협력 중점 교원 수	명	3	2	66.7	▲	66.7
	A1-2. 산학협력 연구역량 강화	전임교원 연구실적	%	45	41	91.1	▲	91.1
	A1-3. 산학협력 비즈니스 모델 운영	산학협력 수익률	%	9.7	9.06	93.4	▲	93.4
	평균					83.7		83.7
A2 산학협력 소통채널 내실화	A2-1. 산학협력 협의 기구 운영 강화	산학협력협의체 운영 건 수	건	2	1	50.0	▲	50.0
	A2-2. 산학협력 교육 운영 협의체 강화	산업체 인사 구성 비율	%	58	57	98.3	▲	98.3
	A2-3. 동문 네트워크 활성화	동문 협의체 운영 건수	건	2	0	0.0	▲	0.0
	평균					49.4		49.4
A3 비즈니스 벨트 대외 인프라 강화	A3-1. 미래산업 네트워크 확대	가족회사 수	개	575	599	104.2	◎	100.0
	A3-2. 협회 및 학회 네트워크 확대	교원1인당 참여횟수	건	1.1	1.16	105.5	◎	100.0
	A3-3. 지자체 네트워크 확대	지자체 사업 선정 수	건	10	11	110.0	◎	100.0
	평균					106.6		100.0
A ⁱⁿ NICE 맞춤형 취업지원 강화	A ⁱⁿ -1. 산학연계 취업 지원 강화	취업처 만족도	점	75	76	101.3	◎	100.0
	A ⁱⁿ -2. 산업체 맞춤형 취업지원 강화	NICE인재만족도	점	84.5	85.2	100.8	◎	100.0
	평균					101.1		100.0
평균						85.2		83.3

- 초연결 산학협력 생태계 구축(A) 전략과제의 성과목표 평균 달성률은 85.2%이며, 평균평가점수는 83.3점임. 4개 전략과제에 대한 11개 성과지표 중 5개 지표는 목표달성 하였고, 6개 지표는 미충족인 것으로 나타남.
- 초연결 산학협력 생태계 구축(A) 전략과제의 실행과제인 [A3] 비즈니스벨트 대외 인프라 강화와 [Aⁱⁿ] NICE 맞춤형 취업지원 강화의 성과지표는 모두 우수하게 평가되었음.
- 미충족 지표로는 산학협력 중점 교원 수, 전임교원 연구실적, 산학협력 수익률, 산학협력 협의체 운영 건 수, 산업체 인사 구성 비율, 동문 협의체 운영 건수이며, 차기년도 목표달성을 위해 산학협력 중점 교원 채용 확대, 전임교원 연구실적 향상, 산학협력을 위한 협의체 구성 및 운영 등의 개선 노력이 필요함.

5) 글로벌 상생 파트너십 확립(M)

달성여부 : 충족 ◎, 미충족 ▲

전략과제	실행과제	성과지표		2020년		달성률 (%)	달성 여부	평가 점수
		항목	단위	목표	실적			
M1 지역사회 공헌활동 강화	M1-1. 사회봉사 프로그램 강화	학생 1인당 봉사활동 참여시간	시간	2.5	0.02	0.8	▲	0.8
	M1-2. 지역사회 공헌 프로그램 운영 확대	공헌 프로그램 개발 건수	건	15	8	53.3	▲	53.3
	M1-3. 지역사회 네트워크 활성화	유관기관 협약 수	건	2	4	200.0	◎	100.0
	평균					84.7		51.4
M2 지역중심 평생교육 활성화	M2-1. 평생교육체제 구축	체제 구축 및 운영의 적절성	점	82	60.9	74.3	▲	74.3
	M2-2. 지역사회 수요 기반 프로그램 운영	지역사회 프로그램 운영 건 수	건	27	8	29.6	▲	29.6
	M2-3. 성인학습자 맞춤형 교육과정 운영	성인학습자 프로그램 운영 건 수	건	1	1	100.0	◎	100.0
	평균					68.0		68.0
M3 국제 교류 활성화	M3-1. 국제 교류 네트워크 확대	국제교류 협약 수	건	2	3	150.0	◎	100.0
	M3-2. 국제 교류 프로그램 운영 강화	국제화 프로그램 건 수	건	10	1	10.0	▲	10.0
	M3-3. 국제교류센터 운영 활성화	교류 프로그램 참여자 수	명	150	2	1.33	▲	1.33
	평균					53.8		37.1
M ⁱⁿ 휴먼케어 지역센터 운영	M ⁿ 1. 휴먼케어 지역 센터 활성화	휴먼케어 서비스 지수	명	4,500	4,724	105.0	◎	100.0
	M ⁿ 2. 지자체 소통채널 강화	지자체 협약 수	건	2	6	300.0	◎	100.0
	평균					202.5		100.0
평균						102.3		64.1

- 글로벌 상생 파트너십 확립(M) 전략과제의 성과목표의 평균 달성률은 102.3%이며, 평균 평가점수는 64.1점임. 4개 전략과제에 대한 11개 성과지표 중 5개 지표는 목표달성 하였고, 6개 성과지표는 미충족인 것으로 평가됨.
- 글로벌 상생 파트너십 확립(M) 전략과제 중 [Mⁱⁿ 휴먼케어 지역센터 운영]의 성과지표가 모두 목표 달성하여 우수하게 평가되었으며, [M1~M3] 전략과제의 실행과제인 [M1-3 지역사회 네트워크 활성화], [M2-3 성인학습자 맞춤형 교육과정 운영], [M3-1 국제 교류 네트워크 확대]의 성과지표도 우수하게 평가되었음.
- 미충족 지표로는 학생 1인당 봉사활동 참여시간, 공헌 프로그램 개발 건 수, 지역사회 프로그램 운영 건 수, 국제화 프로그램 건 수, 교류 프로그램 참여자 수이며, 차기년도 목표달성을 위해 봉사활동 참여시간에 대한 목표 조정, 지역사회 수요를 기반으로 한 프로그램 개발 및 운영, 국제교류센터의 다양한 교류 프로그램 운영을 통한 참여자 수 확대 등의 노력이 필요함.

IV

전략과제별 예산집행 실적

가. 전략방향별 예산집행 실적

- 예산 재원에서 국고는 전문대학 혁신지원사업에 의한 재원이며, 전략방향 예산집행실적은 86.9%의 집행률을 보임

(단위 : 원, %)

전략방향		재원	예산액(원)	집행액(원)	집행률(%)
D	요구 중심 교육과정 혁신	교비	207,916,040	179,324,912	86.2%
		국고	2,301,318,119	2,148,904,909	93.4%
		소계	2,509,234,159	2,328,229,821	92.8%
R	학생 중심 교육체계 혁신	교비	3,842,550,683	3,544,179,321	92.2%
		국고	1,166,436,260	1,160,479,030	99.5%
		소계	5,008,986,943	4,704,658,351	93.9%
E	미래대응 대학체계 고도화	교비	696,200,000	435,539,420	62.6%
		국고	88,330,000	88,330,000	100.0%
		소계	784,530,000	523,869,420	66.8%
A	초연결 산학협력 생태계 구축	교비	65,428,000	38,018,000	58.1%
		국고	51,057,050	44,940,650	88.0%
		소계	116,485,050	82,958,650	71.2%
M	글로벌 상생 파트너십 확립	교비	629,759,000	226,958,910	36.0%
		국고	9,034,000	9,023,610	99.9%
		소계	638,793,000	235,982,520	36.9%
총 합계		교비	5,441,853,723	4,424,020,563	81.3%
		국고	3,616,175,429	3,451,678,199	95.5%
		소계	9,058,029,152	7,875,698,762	86.9%

* 전문대학 혁신지원사업의 국고 합계는 사업관리 및 운영(기타운영비, 인건비)비를 제외한 합계임

나. 실행과제별 예산집행 실적

○ 전략과제에 대한 실행과제별 예산집행실적은 추경 후 예산 대비 집행액을 토대로 예산집행률을 산출함

1) 요구중심 교육과정 혁신(D)

전략과제	실행 과제	재 원	예 산액(원)	집 행액(원)	집 행률(%)	비 고
D1 현장중심 역량기반 전공교육 혁신	D1-1. 역량기반 직업교육 강화	교비	4,500,000	2,138,520	47.5%	
		국고	1,284,265,262	1,147,287,322	89.3%	
		소계	1,288,765,262	1,149,425,842	89.2%	
	D1-2. 역량기반 현장실무교육 강화	교비	176,759,040	156,882,502	88.8%	
		국고	188,122,795	175,246,995	93.2%	
		소계	364,881,835	332,129,497	91.0%	
	D1-3. 문제해결형 융·복합 전공교육 혁신	교비	0	0	－	
		국고	12,185,567	11,999,267	98.5%	
		소계	12,185,567	11,999,267	98.5%	
D2 미래지향 교양교육 혁신	D2-1. NICE 핵심역량 교양교육 강화	교비	0	0	－	
		국고	13,984,750	13,819,050	98.8%	
		소계	13,984,750	13,819,050	98.8%	
	D2-2. 미래지향 직업기초역량교육 강화	교비	0	0	－	
		국고	0	0	－	
		소계	0	0	－	
	D2-3.미래지향 창의·인성 교육 강화	교비	0	0	－	
		국고	0	0	－	
		소계	0	0	－	
D3 학생역량 중심 비교과 운영 혁신	D3-1. 학습역량강화 프로그램 운영	교비	10,900,000	7,969,500	73.1%	
		국고	35,492,670	35,492,670	100.0%	
		소계	46,392,670	43,462,170	93.7%	
	D3-2. 취업역량강화 프로그램 운영	교비	0	0	－	
		국고	519,605,735	519,105,735	99.9%	
		소계	519,605,735	519,105,735	99.9%	
	D3-3. 진단 기반 진로상담 프로그램 강화	교비	0	0	－	
		국고	65,929,400	64,782,540	98.3%	
		소계	65,929,400	64,782,540	98.3%	
D ⁱⁿ NICE 산학 연계 교육 혁신	Din.1. 산업체 공동 교육과정 확대	교비	15,757,000	12,334,390	78.3%	
		국고	100,937,640	100,377,030	99.4%	
		소계	116,694,640	112,711,420	96.6%	
	Din.2. 전문성 강화 교육과정 확대	교비	0	0	－	
		국고	80,794,300	80,794,300	100.0%	
		소계	80,794,300	80,794,300	100.0%	
합계		교비	207,916,040	179,324,912	86.2%	
		국고	2,301,318,119	2,148,904,909	93.4%	
		소계	2,509,234,159	2,328,229,821	92.8%	

2) 학생 중심 교육체계 혁신(R)

전략과제	실행 과제	재 원	예 산액(원)	집행액(원)	집행률(%)	비고
R1 미래지향 교육 플랫폼 구축	R1-1. 교육과정 체계 혁신	교비	0	0	-	비에산
		국고	0	0	-	
		소계	0	0	-	
	R1-2. 미래지향 학사제도 개선	교비	0	0	-	
		국고	0	0	-	
		소계	0	0	-	
	R1-3. 온라인 기반 교육 콤플렉스 구축	교비	128,915,124	126,361,690	98.0%	
		국고	1,155,758,920	1,149,801,690	99.5%	
		소계	1,284,674,044	1,276,163,380	99.3%	
R2 학생중심 교육환경 혁신	R2-1. 핵심역량기반 교육여건 혁신	교비	281,289,600	195,098,119	69.4%	
		국고	0	0	-	
		소계	281,289,600	195,098,119	69.4%	
	R2-2. 학생 친화형 정보시스템 고도화	교비	534,550,000	516,837,842	96.7%	
		국고	0	0	-	
		소계	534,550,000	516,837,842	96.7%	
	R2-3. 웰라이프 캠퍼스 환경 구축	교비	2,740,789,959	2,622,191,170	95.7%	
		국고	0	0	-	
		소계	2,740,789,959	2,622,191,170	95.7%	
R3 학생 체감형 교수·학습지원 혁신	R3-1. 종합적인 교수역량 지원 강화	교비	143,006,000	69,690,500	48.7%	
		국고	10,677,340	10,677,340	100.0%	
		소계	153,683,340	80,367,840	52.3%	
	R3-2. 학생지원 조직 전문성 강화	교비	0	0	-	
		국고	0	0	-	
		소계	0	0	-	
	R3-3. 창의 학습 인프라 조성	교비	0	0	-	
		국고	0	0	-	
		소계	0	0	-	
R ⁱⁿ NICE 학생진 로 개발 지원	Rin.1. 학생 진로 지도 체계 강화	교비	0	0	-	
		국고	0	0	-	
		소계	0	0	-	
	Rin.2. 학생이력관리시스템 활용 고도화	교비	14,000,000	14,000,000	100.0%	
		국고	0	0	-	
		소계	14,000,000	14,000,000	100.0%	
합계		교비	3,842,550,683	3,544,179,321	92.2%	
		국고	1,166,436,260	1,160,479,030	99.5%	
		소계	5,008,986,943	4,704,658,351	93.9%	

3) 미래대응 대학체계 고도화(E)

전략과제	실행 과제	재원	예산액(원)	집행액(원)	집행률(%)	비고
E1 대학 브랜드 파워 강화	E1-1. 미래 예측 전략적 입시 강화	교비	30,000,000	260,000	0.9%	
		국고	0	0	-	
		소계	30,000,000	260,000	0.9%	
	E1-2. 예비 입학자원 홍보 활동 강화	교비	549,000,000	418,827,120	76.3%	
		국고	0	0	-	
		소계	549,000,000	418,827,120	76.3%	
	E1-3. 전략적 홍보 활동 강화	교비	87,600,000	7,750,000	8.8%	
		국고	0	0	-	
		소계	87,600,000	7,750,000	8.8%	
E2 혁신기반 대학 운영체계 확립	E2-1. 직원 역량 강화 지원	교비	20,000,000	602,300	3.0%	
		국고	0	0	-	
		소계	20,000,000	602,300	3.0%	
	E2-2. 대학 재정 운영 건전성 확보	교비	0	0	-	
		국고	0	0	-	
		소계	0	0	-	
	E2-3. 구성원 소통-참여 활성화	교비	6,600,000	6,600,000	100.0%	
		국고	88,330,000	88,330,000	100.0%	
		소계	94,930,000	94,930,000	100.0%	
E3 성과중심 대학 품질 관리체계 강화	E3-1. NICE 핵심역량 평가 강화	교비	0	0	-	
		국고	0	0	-	
		소계	0	0	-	
	E3-2. 대학 성과지표 평가 강화	교비	0	0	-	
		국고	0	0	-	
		소계	0	0	-	
	E3-3. 대학 산학협력 평가 강화	교비	0	0	-	
		국고	0	0	-	
		소계	0	0	-	
E ⁱⁿ NICE 대학체계 혁신	E ⁱⁿ 1. 성과중심 평가 제도 정착	교비	3,000,000	1,500,000	50.0%	
		국고	0	0	-	
		소계	3,000,000	1,500,000	50.0%	
	E ⁱⁿ 2. 미래대응 교육지원 조직개편 및 강화	교비	0	0	-	
		국고	0	0	-	
		소계	0	0	-	
합계		교비	696,200,000	435,539,420	62.6%	
		국고	88,330,000	88,330,000	100.0%	
		소계	784,530,000	523,869,420	66.8%	

4) 초연결 산학협력 생태계 구축(A)

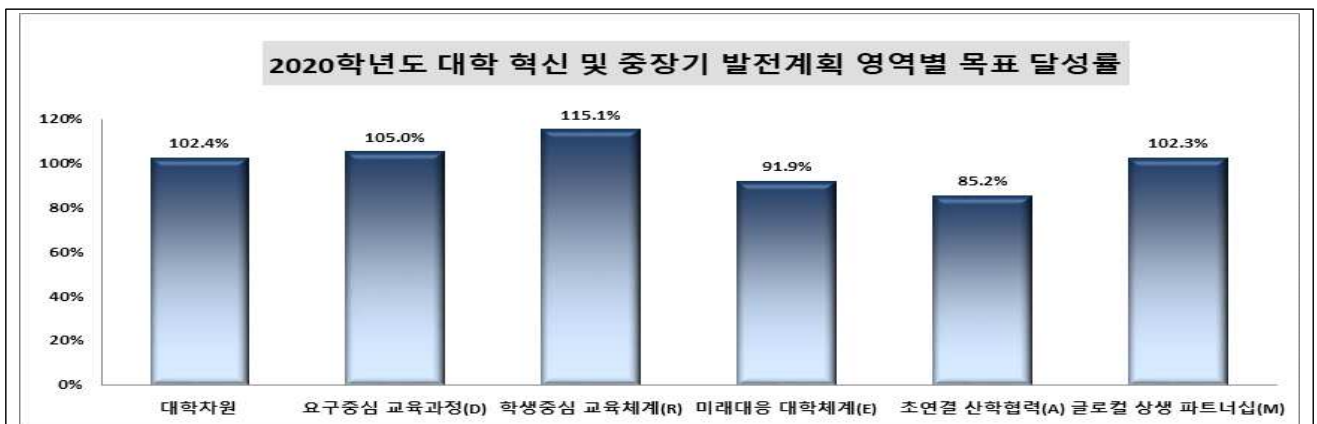
전략과제	실행 과제	재 원	예 산액(원)	집행액(원)	집행률(%)	비고
A1 친화형 산학협력 체계 강화	A1-1. 산학협력 친화형 생태계 조성	교비	0	0	-	
		국고	0	0	-	
		소계	0	0	-	
	A1-2. 산학협력 연구역량 강화	교비	0	0	-	
		국고	0	0	-	
		소계	0	0	-	
	A1-3. 산학협력 비즈니스 모델 운영	교비	0	0	-	
		국고	0	0	-	
		소계	0	0	-	
A2 산학협력 소통채널 내실화	A2-1. 산학협력 협의 기구 운영 강화	교비	23,328,000	23,328,000	100.0%	
		국고	8,905,000	2,788,700	31.3%	
		소계	32,233,000	26,116,700	81.0%	
	A2-2. 산학협력 교육 운영 협의체 강화	교비	0	0	-	
		국고	0	0	-	
		소계	0	0	-	
	A2-3. 동문 네트워크 활성화	교비	0	0	-	
		국고	0	0	-	
		소계	0	0	-	
A3 비즈니스벨 트 대외 인프라 강 화	A3-1. 미래산업 네트워크 확대	교비	0	0	-	
		국고	3,299,400	3,299,300	100.0%	
		소계	3,299,400	3,299,300	100.0%	
	A3-2. 협회 및 학회 네트워크 확대	교비	42,100,000	14,690,000	34.9%	
		국고	0	0	-	
		소계	42,100,000	14,690,000	34.9%	
	A3-3. 지자체 네트워크 확대	교비	0	0	-	
		국고	0	0	-	
		소계	0	0	-	
A ⁱⁿ NICE 맞춤형 취 업지원 강 화	A ⁱⁿ -1. 산학연계 취업 지원 강화	교비	0	0	-	
		국고	34,566,850	34,566,850	100.0%	
		소계	34,566,850	34,566,850	100.0%	
	A ⁱⁿ -2. 산업체 맞춤형 취업지원 강화	교비	0	0	-	
		국고	4,285,800	4,285,800	100.0%	
		소계	4,285,800	4,285,800	100.0%	
합계		교비	65,428,000	38,018,000	58.1%	
		국고	51,057,050	44,940,650	88.0%	
		소계	116,485,050	82,958,650	71.2%	

5) 글로컬 상생 파트너십 확립(M)

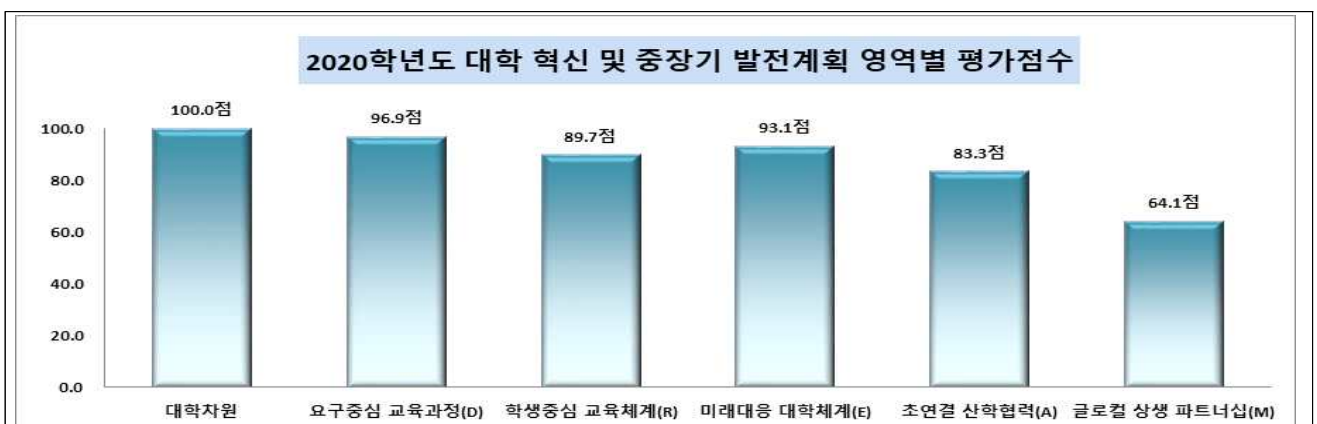
전략과제	실행 과제	재 원	예 산액(원)	집 행액(원)	집 행률(%)	비 고
M1 지 역 사 회 공 헌 활 동 강 화	M1-1. 사회봉사 프로그램 강화	교비	3,000,000	873,020	29.1%	
		국 고	0	0	-	
		소 계	3,000,000	873,020	29.1%	
	M1-2. 지역사회 공헌 프로그램 운영 확대	교비	0	0	-	
		국 고	9,034,000	9,023,610	99.9%	
		소 계	9,034,000	9,023,610	99.9%	
	M1-3. 지역사회 네트워크 활성화	교비	0	0	-	
		국 고	0	0	-	
		소 계	0	0	-	
M2 지 역 중 심 평 생 교 육 활 성 화	M2-1. 평생교육체제 구축	교비	0	0	-	
		국 고	0	0	-	
		소 계	0	0	-	
	M2-2. 지역사회 수요 기반 프로그램 운영	교비	504,555,000	164,549,670	32.6%	
		국 고	0	0	-	
		소 계	504,555,000	164,549,670	32.6%	
	M2-3. 성인학습자 맞춤형 교육과정 운영	교비	122,204,000	61,536,220	50.4%	
		국 고	0	0	-	
		소 계	122,204,000	61,536,220	50.4%	
M3 국 제 교 류 활 성 화	M3-1. 국제 교류 네트워크 확대	교비	0	0	-	
		국 고	0	0	-	
		소 계	0	0	-	
	M3-2. 국제 교류 프로그램 운영 강화	교비	0	0	-	
		국 고	0	0	-	
		소 계	0	0	-	
	M3-3. 국제교류센터 운영 활성화	교비	0	0	-	
		국 고	0	0	-	
		소 계	0	0	-	
M ⁱⁿ 휴 먼 케 어 지 역 센 터 운 영	M ⁿ 1. 휴먼케어 지역 센터 활성화	교비	0	0	-	
		국 고	0	0	-	
		소 계	0	0	-	
	M ⁿ 2. 지자체 소통채널 강화	교비	0	0	-	
		국 고	0	0	-	
		소 계	0	0	-	
합 계		교 비	629,759,000	226,958,910	36.0%	
		국 고	9,034,000	9,023,610	99.9%	
		소 계	638,793,000	235,982,520	36.9%	

□ 성과평가 요약

- 2019~2021 대학 혁신 및 중장기 발전계획의 5대 전략방향(DREAM)의 달성을 위해 2020년도 연차평가는 전략과제별 실행과제 수행을 통한 실적을 평가하였음.
- 평가는 2020.03.01.(금) ~ 2021.01.26(화)까지 수행된 실행과제를 대상으로 실행과제 추진 실적을 통해 2020.12.30.(목) ~ 2021.01.26.(화)까지 기간동안 정량평가와 정성적·정량평가를 사용하여 평가를 실시하였음.
- 대학차원 성과지표 및 5대 전략방향(DREAM)의 요구중심 교육과정 혁신(D), 학생중심 교육체계 혁신(R), 미래대응 대학체계 고도화(E), 글로벌 상생 파트너십 확립(M)의 목표대비 달성률은 모두 90.0% 이상 달성하였으나, 초연결 산학협력 생태계 구축(A)은 85.2%로 상대적으로 목표 달성률이 낮았음.



- 달성률로 평가한 평가점수(만점 100)에서 대학차원의 평가점수가 100.0점으로 가장 높았으며, 글로벌 상생 파트너십(M)이 64.1점으로 가장 낮았음.



□ 개선사항 도출

○ 성과평가 결과 성과지표에 대한 평가의견 구분(유지, 수정)

- 성과목표 달성률 $\pm 20\%$ 범위의 초과 또는 미만 성과지표 목표 조정 검토
- 추진이 다소 미흡한 실행과제 수정 검토 및 보완

☞ 세부내용은 【붙임2】 전략과제별 연차평가 개선의견 참조

전략과제	실행과제	성과지표	2021년 개선사항 도출
D ⁱⁿ NICE 산학 연계 교육 혁신	D ⁿ 2. 전문성 강화 교육과정 확대	NICE특화교육 향상율	(목표치) 목표 초과달성으로 2021년 목표를 107→130 으로 상향 조정
R1 미래지향 교육 플랫폼 구축	R1-2. 미래지향 학사제도 개선	제도혁신 개선률	(성과지표) 제도혁신 개선률→학사제도 만족도
	R1-3. 온라인 기반 교육 컴플렉스 구축	온라인 강좌 누적 개설 건수	(성과지표) 온라인 강좌 누적 개설 건수→LMS 등재 온라인 교과목 개발 및 운영률
R ⁿ NICE 학생진로 개발 지원	R ⁿ 2. 학생이력관리시스템 활용 고도화	학생이력관리시스템이용률	(목표치) 성과목표가 높게 설정되었으나 조정없이 현재 목표 유지 필요
E1 대학 브랜드 파워 강화	E1-2. 예비 입학자원 홍보 활동 강화	홍보활동 건수	(목표치) 성과목표가 적절하게 설정되었으나 코로나19 상황에 따른 대면활동 제약에 따른 결과이므로 조정없이 현재 목표 유지
A1 친화형 산학협력 체계 강화	A1-1. 산학협력 친화형 생태계 조성	산학협력 중점 교원 수	(목표치) 성과목표가 높게 설정되었으나 조정없이 현재 목표 유지 필요
A2 산학협력 소통 채널 내실화	A2-1. 산학협력 협의 기구 운영 강화	산학협력협의체 운영 건수	(목표치) 현재 목표 유지 필요
	A2-3. 동문 네트워크 활성화	동문 협의체 운영 건수	(목표치) 현재 목표 유지 필요
M1 지역사회 공동 강화	M1-1. 사회봉사 프로그램 강화	학생 1인당 봉사활동 참여시간	(목표치) 성과목표가 적절하게 설정되었으나 코로나19 상황에 따른 대면활동 제약에 따른 결과이므로 조정없이 현재 목표 유지
	M1-2. 지역사회 공헌 프로그램 운영 확대	공헌 프로그램 개발 건수	(목표치) 성과목표가 적절하게 설정되었으나 코로나19 상황에 따른 대면활동 제약에 따른 결과이므로 조정없이 현재 목표 유지
	M1-3. 지역사회 네트워크 활성화	유관기관 협약 수	(목표치) 성과목표가 높게 설정되었으나 조정없이 현재 목표 유지 필요
M2 지역중심 평생교육 활성화	M2-1. 평생교육체제 구축	체제 구축 및 운영의 적절성	(목표치) 성과목표가 높게 설정되었으나 조정없이 현재 목표 유지 필요
	M2-2. 지역사회 수요 기반 프로그램 운영	지역사회 프로그램 운영 건수	(목표치) 성과목표가 높게 설정되었으나 조정없이 현재 목표 유지 필요
M3 국제교류 활성화	M3-1. 국제 교류 네트워크 확대	국제교류 협약 수	(목표치) 현재 목표 유지 필요
	M3-2. 국제 교류 프로그램 운영 강화	국제화 프로그램 건수	(목표치) 과도한 목표설정으로 2021년 목표를 20→10 으로 하향 조정
	M3-3. 국제교류센터 운영 활성화	교류 프로그램 참여자 수	(목표치) 과도한 목표설정으로 2021년 목표를 210→10 으로 하향 조정
M ⁱⁿ 휴먼케어 지역센터 운영	M ⁿ 2. 지자체 소통채널 강화	지자체 협약 수	(목표치) 현재 목표 유지 필요

VI 결과 활용 및 향후추진

□ 결과 분석에 따른 후속조치

- 연차평가 결과 도출된 개선사항(성과지표 변경 및 목표치 수정)에 대해 대학 중장기 발전계획 수정(안)_ (ver.up)에 반영
- 2021년 대학 운영계획에 반영 적용하여 실행과제 추진
- 부서별 차년도(2021학년도) 자체평가지 수정된 목표로 자체평가 실시
- 2020학년도 재학생 만족도 조사결과 환류과제 개선 활동 추진 : 연중 지속
 - 전략과제 성과지표에 포함된 만족도 향상을 위해 부서별 개선 노력 실시
 - 개선활동에 대한 대학차원의 모니터링 실시(기획조정처)

□ 향후추진

- 2차년도 결과 부진한 과제 또는 수개 부서가 중복된 과제에 대해 기획조정처 주관 추진회의 실시
- 부서 회의시 과제 추진에 대한 진행사항 및 문제점 토의

【붙임 1】 2020년 전략과제별 실행과제 추진실적

실행 과제	실행 과제명	지표 구분	성과지표	주관 부서	산출 방법	단위	'20학년도			'20학년도 실적값 산출내역
							목표값	실적값	달성률(%)	
핵-1	대학차원 Indicator	핵심	교육비 환원율	전략운영팀 회계재무팀	•대학정보공시	%	119.90	124.25	103.63	교육비 환원율 : 37,581,022,566원/30,246,137,290원*100 = 124.25% *총교육비=1+2+3+4+5=37,578,882,566원 1.교비회계 교육비=(1)+2)-3)=29,737,761,636원 1) 보수 + 관리운영비 + 연구 학생 경비 (- 입시관리비) = 38,563,565,453원 2)도서구입비 : 101,295,543원 3)국가장학금 1유형 : 8,927,099,360원 2.산학협력단 회계 교육비 : 7,038,770,868원 3.교비 및 산학협력단 회계의 기계기구매입비(당해년도) : 468,930,870원 4.교비회계 중 건축비의 2.5%(최근5년 평균) : 9,597,582 원 5.교비 및 산학협력단회계의 집기비품구입비 : 117,658,000 원+208,303,610원 = 325,961,610원 6.등록금 수입 총액 : 30,246,137,290원
핵-2	대학차원 Indicator	핵심	재학생 충원율	학사운영팀	•대학정보공시	%	94.80	95.785	101.04	학생정원 : 4,128명 정원내 재학생 수 : 3,954명 정원내 재학생 충원율(%) : 3,954/4,203*100% = 95.785%
핵-3	대학차원 Indicator	핵심	졸업생 취업률	산학취업지원팀	•대학정보공시	%	75.90	76.50	100.79	취업률=취업자 / (취업대상자-취업제외자)*100 76.5%=(1,209/(1,681-100))*100
핵-4	대학차원 Indicator	핵심	신입생 충원율	입학관리팀	•대학정보공시	%	100.0	100.0	100.00	1,336명/1,336명*100
핵-5	대학차원 Indicator	핵심	산학연계 교육지수	학사운영팀	•학과산학연계 교육 점수 합 ÷ (전체 학과 수 X 4) X 100	%	78.00	82.50%	105.77	학과산학연계 교육 점수 합 ÷ (전체 학과 수 X 4) X 100 65 ÷ (21 X 4) X 100 = 77.4점 *1단계(전문가 교육참여), 2단계(산업체 현장실습), 3단계(문제해결 프로젝트), 4단계(주문식 교육과정) = 1~2 단계(모든학과), 3단계(식품영양학과를 제외한 전 학과 참여), 4단계(방사선과,임상병리과,식품제약과,치기공과, 안경광학과, 아동보육복지과,글로벌관광서비스과(중국어))
핵-6	대학차원 Indicator	핵심	NICE 인재만족도	산학취업지원팀	•NICE 인재만족도 (100점 환산)	점	84.5	85.2	100.83	전공역량(4.27*20=85.4), 직업기초능력(4.19*20=83.8), 기초소양(4.32*20=86.4) 평균: 85.2
핵-7	대학차원 Indicator	핵심	휴먼케어 서비스지수	산학협력단	•휴먼케어 지역센터 서비스 이용자 수(연 인원)	명	4,500	4,724	104.98	응급의료안전교육센터 교육인원+아동발달지원센터 이용인원+수원FMS센터 이용인원 - 응급의료안전교육센터 교육인원 : 100명 - 아동발달지원센터 이용인원 : 4,350명 - 수원FMS센터 이용인원 : 274명
D1-1	D1-1. 역량기반 직업교육 강화	전략	직무능력(역량)성취도	직업교육혁신센터	•직무능력 성취도 (전공 직무능력성취도×0.8+직업기초 능력성취도×0.2)	점	75	81.35	108.47	직무능력성취도: 81.35 NCS: 학과 직무능력성취도(전공×0.8+직업기초×0.2) = 82.49 역량기반: 학과 직무능력성취도(전공역량×0.8+기초핵심역량×0.2) = 80.21
D1-2	D1-2. 역량기반 현장실무교육 강화	전략	현장실습 만족도	현장실습지원센터	•현장실습만족도(100점환산) ※학생/산업체만족도 평균	점	87/89	89/91	102.2	현장실습 만족도[학생 89점] , [산업체 91점] (100점 환산)

【붙임 1】 2020년 전략과제별 실행과제 추진실적

실행 과제	실행 과제명	지표 구분	성과지표	주관 부서	산출 방법	단위	'20학년도			'20학년도 실적 산출내역
							목표값	실적값	달성률(%)	
D1-3	D1-3. 문제해결형 융·복합 전공교육 혁신	전략	NICE 교과목 운영 수	학사운영팀	•프로젝트교과목수 ※프로젝트교과: 캡스톤디자인 등 자기주도 교과목	개	30	29	96.67	2020학년도 1학기, 2학기 개설 캡스톤디자인 과목 수
D2-1	D2-1. NICE 핵심역량 교양교육 강화	전략	교양교육과정 만족도	학사운영팀	•교양교육과정 만족도(100점환산) ※재학생 만족도조사 중 교양교육과정 만족도 평균	점	69	65.2	94.49	1.재학생 만족도 조사 결과 보고서_교육과정 및 운영 영역_1)교양교육 * 교양교육과정 만족도 : 65.2점(5점 척도 : 3.26점) - 교양교육 만족도 66점(5점 척도 : 3.30점) - 직업기초능력 기반 교양교육 64.4점(5점 척도 : 3.22점) * 목표달성률 : 65.2 / 69 *100 = 94.49%
D2-2	D2-2. 미래지향 직업기초역량교육 강화	전략	직업기초 교육만족도	학사운영팀	•직업기초교육 만족도(100점환산) ※재학생만족도조사 중 직업기초교육 만족도 평균	점	73	77.8	106.58	1.직업기초능력 특강 만족도 평균(유아교육과 외 4개 학과):80.6점 2.직업기초능력 온라인 교육 만족도 평균(임상병리과 외 11개 학과):75점
D2-3	D2-3.미래지향 창의·인성 교육 강화	전략	창의인성 교과목 편성 수	학사운영팀	•창의인성교과목 편성 수 ※미래지향 창의융합 인재양성을 위한 교과목 수	개	43	17	39.53	창의교과목 12과목(2020-1학기: 8과목, 2020-2학기: 4과목) 인성교과목 7과목(2020-1학기: 2과목, 2020-2학기: 5과목) 총 17과목 (인성과 창의 중복 1과목 제외)
D3-1	D3-1. 학습역량강화 프로그램 운영	전략	학습지원 만족도	직업교육혁신센터	•Σ(학습지원프로그램만족도) ÷ 프로그램수	점	83.3	93	111.64	1.2020학년도 국어 튜터링용 학습 지원 프로그램 만족도 : 89점 2.4차 미래 산업혁명 시대 창의·융합형 인재 양성을 위한 '슬기로운 쓰리디 생활' 특강 만족도 : 94점 3.2020학년도 학습법 공모전 만족도 : 96.1점 4.2020학년도 학습법 특강 만족도 : 97.6점 5.2020학년도 맞춤형 U&I 학습유형검사 및 진로탐색검사 진단 만족도 : 88.3점
D3-2	D3-2. 취업역량강화 프로그램 운영	전략	취창업지원 만족도	산학취업지원팀	•취창업지원만족도(100점환산) ※재학생만족도조사 중 취창업지원영역 만족도평균	점	71	64.8	91.27	취업지원 : 3.34 * 20 = 66.8점 창업지원 : 3.14 * 20 = 62.8점 취창업지원 평균: 3.24 * 20 = 64.8점
D3-3	D3-3. 진단 기반 진로상담 프로그램강화	전략	진로심리상담 만족도	학생상담센터	•진로심리상담만족도(100점환산) ※재학생만족도조사 중 진로심리상담영역 만족도 평균	점	71	67.8	95.49	2020년 재학생 교육만족도 조사결과보고서결과 (학생활동지원 상담서비스 차원 3.39점= 67.8점)
D ⁱⁿ -1	D ⁱⁿ -1. 산업체 공동 교육과정 확대	전략	NICE산학연계 교육지수	학사운영팀	•학과산학연계교육점수합÷ (전체학과수X 4) X 100 ※1단계1점~ 4단계4점, 4단계- 주문식교육	%	78	82.5	105.77	학과산학연계 교육 점수 합 ÷ (전체 학과 수 X 4) X 100 65 ÷ (21 X 4) X 100 = 77.4점 *1단계(전문가 교육참여), 2단계(산업체 현장실습), 3단계(문제해결 프로젝트), 4단계(주문식 교육과정) = 1~2단계(모든학과), 3단계(식품영양학과를 제외한 전 학과 참여), 4단계(방사선과,임상병리과,식품제약과,치기공과, 안경광학과, 아동보육복지과,글로벌관광서비스과(중어))
D ⁱⁿ -2	D ⁱⁿ -2. 전문성 강화 교육과정 확대	전략	NICE특화교육 향상율	교수학습지원센터	•전문직특화교육임상수행능력향상도 =(사후- 사전) / 사전X 100	%	106	147.5	139.15	2020학년도 미래산업 수요 맞춤형 전문직특화(특수생리기능 검사분야과정) 외 18건 (84.9점-34.3점)/34.3점*100=147.5%
R1-1	R1-1. 교육과정 체계 혁신	전략	체계 구축의 적절성	전략기획팀	•[정성, 100점 만점] 체계 구축의 적절성	%	85	90	105.88	체계 구축의 적절성(정성적정량) 1.계획(30) : 30점(원격수업 운영 규정 제정 센터 운영규정, 원격(비대면)수업 운영지침 제정 등)

【붙임 1】 2020년 전략과제별 실행과제 추진실적

실행 과제	실행 과제명	지표 구분	성과지표	주관 부서	산출 방법	단위	'20학년도			'20학년도 실적값 산출내역
							목표값	실적값	달성률(%)	
										2.시행(40) : 35점(온라인 수업 질관리를 위한 운영,직업교육 혁신센터 운영위원회, 원격수업관리위원회 회의 등) 3.결과(30) : 25점(학습관리시스템(LMS) 구축 및 온라인 수 업 진행(1학기 온라인 수업 : 1287개 강좌 중 305개, 2학기 1287개 강좌 중 305개))
R1-2	R1-2. 미래지향 학사제도 개선	전략	제도혁신 개선률	학사운영팀	•개정건수÷ 발의건수X 100 ※학사제도관련규정, 지침등	%	70	100	142.86	1. 학칙개정 2건 (2020.04.17, 2020.12.14) 2. 전과,학사운영위원회 1건(2020.07.15) 3. 수업운영지침, 강사료 지급 지침 1건 (2020.07.15) 4. 사회맞춤형 주문식 교육과정 운영 지침 1건(2020.09.09)
R1-3	R1-3. 온라인 기반 교육 콤플렉스 구축	전략	온라인 강좌 누적 개설 건 수	직업교육혁신센터	•온라인 강좌 누적 개설 건 수	건	3	11	366.67	1.2020학년도 제1학기 원격수업 개발 : 성현호(임상병리과- 기초임상화학) 외 3건 2.2020학년도 제2학기 원격수업 개발 : 김정수(방사선과-슬 기로운병원생활) 외 2건 3.ME 기반의 4C 교육 콘텐츠 개발 : 창의성 외 3건
R2-1	R2-1. 핵심역량기반 교육여건 혁신	전략	실습실 만족도	총무팀	•실습실만족도(100점환산) ※재학생만족도조사 중 실습실만족도 평균	점	72	67.4	93.61	대학실적 : 실습실만족도 3.37점 * 20(100점 환산) = 67.4점 목표 대비 달성률 : 67.4점(실적) / 72점(목표) = 93.61%
R2-2	R2-2. 학생 친화형 정보시스템 고도화	전략	정보자원 만족도	전산정보센터	•정보자원 만족도 (100점 환산) ※재학생만족도조사 중 정보자원영역만족 도 평균	점	75	68.4	91.2	재학생 교육만족도 조사결과 보고서,대학인프라 영역 * 정보자원 만족도 : 68.4점(5점 척도 : 3.42점) - 통합정보시스템 71.6점(5점 척도 : 3.58점) - 대학홈페이지 68.8점(5점 척도 : 3.44점) - 네트워크 속도, 안정성 64.8점(5점 척도 : 3.24점) * 목표 달성률 : 68.4 / 75.0 * 100 = 91.2%
R2-3	R2-3. 웰라이프 캠퍼스 환경 구축	전략	학술정보관 만족도	학술정보관	•학술정보관만족도(100점환산) ※재학생만족도조사 중 도서관영역 만족 도 평균	점	68	64.8	95.29	재학생 만족도 조사 결과보고서 도서관 영역 * 도서관 만족도 : 64.8점(5점 척도 : 3.24점) - 도서관 공간 65.2점(5점 척도 : 3.26점) - 도서관 장서 64점(5점 척도 : 3.20점) - 도서관 학습환경 65.2점(5점 척도 : 3.26점) * 목표 달성률 : 64.8 / 68.0 * 100 = 95.29%
R3-1	R3-1. 종합적인 교수역량 지원 강화	전략	전체교원 강의평가 점수	학사운영팀	•전체교원 강의평가 점수	점	82	86.595	105.60	2020학년도 학기별 전임, 겸임, 시간강사의 강의평가 개별 평균 및 전체평균 수치 * 1학기 전체평균: 85.58 / 2학기 전체평균: 87.61 / 2020 학년도 전체 평균: 86.595
R3-2	R3-2. 학생지원 조직 전문성 강화	전략	전문교육 이수 건 수	총무팀	•학생지원조직 담당직원 직무관련(전문) 교육이수 건 수 ※직업교육혁신센터, 학생상담센터, 산학 취업지원팀등	건	3	3	100.0	전문교육 이수 건수 3건(목표건수 3건) *위드 코로나 시대 교육과정 운영방향과 성과관리 및 교수 법 사례 등 3건(직업교육혁신센터) 목표달성률 : 100.0%
R3-3	R3-3. 창의 학습 인프라 조성	전략	창의학습 인프라 만족도	총무팀	•창의학습인프라만족도(100점환산) ※재학생만족도조사 중 인프라영역 만족 도 평균	점	75	66.2	88.27	창의학습 인프라 만족도(대학인프라 영역 만족도 평균) 65.8점 1.강의실 66.18점(3.30점) 2.실습실 67.49점(3.37점) 3.도서관 64.80점(3.24점) 4.복식 및 편의시설 63.73점(3.19점) 5.정보자원 68.40점(3.42점) * 목표달성률 66.2/75.0 * 100% = 88.27%

【붙임 1】 2020년 전략과제별 실행과제 추진실적

실행 과제	실행 과제명	지표 구분	성과지표	주관 부서	산출 방법	단위	'20학년도			'20학년도 실적값 산출내역
							목표값	실적값	달성률(%)	
R ⁱⁿ -1	R ⁱⁿ 1. 학생 진로 지도 체계 강화	전략	중도탈락률	전략기획팀	•중도탈락학생 수 ÷ 재적학생 수 X 100	%	4.9	4.6	100.32	* 중도탈락률 : 261명(중도탈락학생 수) / 5,678명(재적학생) x 100 = 4.60% ** 목표달성률 : (100-4.60(실적)) / (100-4.90(목표)) x 100 = 100.32%
R ⁱⁿ -2	R ⁱⁿ 2. 학생 이력관리 시스템 활용 고도화	전략	학생이력관리 시스템 이용률	산학취업지원팀	•학생역량개발시스템 내 종합심리검사, 진로적성검사, 역량진단검사, 진로설계현황 중 3개 항목 이상 완료한 학생 수 ÷ 재학생 수 X 100	%	40	10.9	27.25	480명/4,412명*100
E1-1	E1-1. 미래 예측 전략적 입시 강화	전략	신입생 충원율	입학관리팀	•정원내 입학자수 ÷ 정원내 모집인원 X 100	%	100	100	100	1,336명 ÷ 1,336명 X 100
E1-2	E1-2. 예비 입학자원 홍보 활동 강화	전략	홍보활동 건수	입학관리팀	•연간 홍보활동 건 수	건	50	18	36	연간 홍보활동 건 수 : 18건 목표달성률 = 18건/50건*100=36%
E1-3	E1-3. 전략적 홍보 활동 강화	전략	대학 브랜드 만족도	전략운영팀	•대학브랜드만족도(100점환산) ※교육수요자만족도조사 중 대학브랜드영역 평균	점	72	66.8	92.78	1.재학생 만족도 조사 결과 보고서(대학브랜드 영역) * 대학브랜드영역 만족도 : 66.8점(5점 척도 : 3.34점) - 대학브랜드 67.8점(5점 척도 : 3.39점) - 자긍심 67.6점(5점 척도 : 3.38점) - 애교심 64.8점(5점 척도 : 3.24점) * 목표달성률 : 66.8 / 72.0 *100 = 92.78%
E2-1	E2-1. 직원 역량 강화 지원	전략	직원 교육 만족도	총무팀	•직원교육만족도(100점환산) ※프로그램: 교내외 연수프로그램 모두 포함	점	84	81.4	96.90	2020년 직원 교육훈련 만족도 = 4.07 / 5 (81.4 / 100점) 목표대비 96.9% 달성
E2-2	E2-2. 대학 재정 운영 건정성 확보	전략	등록금 의존율	전략운영팀	•등록금수입(수강료제외) ÷ 운영수입총액 X 100	%	70.5	70.61	99.62	2019학년도 결산 기준(단위 : 원) 등록금 수입(A) : 30,246,137,290 수강료 수입(B) : 253,624,820 전입 및 기부수입(C) : 11,130,181,597 교육부대수입(D) : 937,028,399 교육 외 수입(E) : 270,831,558 소계(F)=A+B+C+D+E : 42,837,803,664 등록금의존율(G)=A/F*100 : 70.61% 목표 달성률 : (100-70.61) / (100-70.5) *100 = 99.62%
E2-3	E2-3. 구성원 소통·참여 활성화	전략	구성원 소통 만족도	전략운영팀	•구성원소통만족도(100점환산) ※교직원만족도조사 중 구성원 소통영역 만족도 평균	점	77	69	89.61	1. 구성원 소통 만족도 : 교원 72.00점(3.60점) + 직원 66.00(3.30점) / 2 = 69.0점 *목표달성률 : 69.0 / 77.0 * 100% = 89.61%
E3-1	E3-1. NICE 핵심역량 평가 강화	전략	NICE핵심역량 지수	전략기획팀	•NICE핵심역량 평균 값 (100점 환산)	점	79.1	79.4	100.38	*NICE핵심역량 점수 : 3.97(5점 척도)/5점 * 100 = 79.4점 1.관계성 : 4.09점, 2.성실성 : 4.05점, 3.창의성 : 3.91점, 4.전문성 : 3.82점 목표달성률 : 79.4/79.1*100 = 100.38%
E3-2	E3-2. 대학 성과지표 평가 강화	전략	성과지표 달성률	전략기획팀	•Σ(성과지표별실적÷ 목표) × 100 ※대학차원 각각의 달성률과 전략방향별 평균값으로 산출	%	110	100.09	90.99	1.전략방향별 달성률 : 100.09% 1)대학차원 : 102.4% 2)D(요구중심 교육 과정 혁신): 101.2% 3)R(학생 중심 교육체계 혁신): 106.8%

【붙임 1】 2020년 전략과제별 실행과제 추진실적

실행 과제	실행과제명	지표 구분	성과지표	주관 부서	산출 방법	단위	'20학년도			'20학년도 실적값 산출내역
							목표값	실적값	달성률(%)	
										4)E(미래대응 대학체계 고도화): 91.8% 5)A(초연결 산학협력 생태계 구축): 82.4% 6)M(글로벌 상생 파트너십 확립): 101.8% 2.목표달성률: 실적(100.09)/목표(110%) = 90.99%
E3-3	E3-3. 대학 산학협력 평가 강화	전략	산업체 만족도	산학취업지원팀	•산업체만족도(100점만산) ※산업체만족도조사 중 산학협력영역 만족도 평균	점	87	86.6	99.54	- 인적교류 만족도 : $4.46 * 20 = 89.2$ - 물적교류 만족도 : $4.00 * 20 = 80.0$ - 산학협력 만족도 : $4.53 * 20 = 90.6$ - 평균 86.6
E ⁱⁿ -1	E ⁱⁿ -1. 성과중심 평가 제도 정착	전략	학과평가 제도의 적절성	전략운영팀	•[정성, 100점 만점] 학과평가 제도의 적절성	점	89	91	102.25	1.계획(30) : 27점(학사구조 개편에 관한 규정, 학과 평가 계획(안) 작성 및 보고) 2.시행(40) : 36점(평가지표를 토대로 학과 평가 실시 및 결과 도출) 3.결과(30) : 28점(평가 결과 전체 학과 공유, 학사구조 개편 대상학과 선정자료로 활용)
E ⁱⁿ -2	E ⁱⁿ -2. 미래대응 교육지원 조직개편 및 강화	전략	조직 개편의 적절성	전략운영팀	•[정성, 100점 만점] 조직 개편의 적절성	점	85	89	104.71	1.계획(30) : 26(조직개편 계획(안) 작성) 2.시행(40) : 37(조직개편(안) 심의, 제청 및 승인) 3.결과(30) : 26(조직 개편 시행, 관련 제규정 개정 등)
A1-1	A1-1. 산학협력 친화형 생태계 조성	전략	산학협력 중점 교원 수	학사운영팀	•산학협력 중점 전임교원 수	명	3	2	66.67	산학협력 중점 교원 임용현황
A1-2	A1-2. 산학협력 연구역량 강화	전략	전임교원 연구실적	학술연구소	•국내외 논문실적 ÷ 전임교원 X 100 ※ 대학정보공시자료 이용	%	45	41	91.11	$48.9206 \div 120 \times 100 = 40.7671$
A1-3	A1-3. 산학협력 비즈니스 모델 운영	전략	산학협력 수익률	산학협력단	•산학협력 수입 ÷ 등록금 수입(단기수강료제외) X 100	%	9.7	9.06	82.36	산학협력수익+지원금수익+간접비수익+전입 및 기부금수익+운영외 수익-교육부보조금/등록금 수입*100
A2-1	A2-1. 산학협력 협의 기구 운영 강화	전략	산학협력 협의체 운영 건 수	산학취업지원팀	•연간 산학협력 협의체 운영 건 수	건	2	1	50.00	없음
A2-2	A2-2. 산학협력 교육 운영 협의체 강화	전략	산업체 인사 구성 비율	학사운영팀	•교육 협의체(학과 교과과정 개발위원회) 산업체 인사 구성 비율	%	58	57	98.28	구성비율 = 학과별 산업체 위원 수(106명) ÷ 총 위원 수(185명) X 100 목표달성율 = $57/58 \times 100 = 98.2\%$
A2-3	A2-3. 동문 네트워크 활성화	전략	동문 협의체 운영 건수	전략운영팀	•연간 동문 협의체 운영 건 수	건	2	0	0	동문협의체 운영 건수 없음
A3-1	A3-1. 미래산업 네트워크 확대	전략	가족회사 수	산학취업지원팀	•연간 가족회사 수	개	575	599	104.17	연간 가족회사 수(누적건수):599건 2019년도 가족회사 누적 체결 수 : 549건 2020년도 가족회사 누적 체결 수 : 50건 합계 : 599건
A3-2	A3-2. 협회 및 학회 네트워크 확대	전략	교원1인당 참여횟수	학사운영팀	•연간 프로그램참여 총 회수÷ 전임교원 수 ※프로그램: 협회, 학회 등에서 주관하는 프로그램	건	1.1	1.16	105.45	*연간프로그램 참여 총 회수 98회/전임교원 수(강의전담제외)84명=1.16 *총 98회 : -협회비 : 7,8월(8회), 9,10월(6회), 11월(3회),12월(4회) -산업체 현장연수 : 하계방학(43회), 동계(34회)
A3-3	A3-3. 지자체 네트워크확대	전략	지자체 사업 선정 수	산학협력단 평생교육원	•연간 지자체 위탁사업 협약체결 건 수	건	10	11	183.33	산학협력단 : 8건, 평생교육원 : 3건
A ⁱⁿ -1	A ⁱⁿ -1. 산학연계 취업 지원 강화	전략	취업처 만족도	산학취업지원팀	•취업처만족도(100점만산)	점	75	76	101.33	졸업생만족도: 직장만족도 5개항목 평균 3.66

【붙임 1】 2020년 전략과제별 실행과제 추진실적

실행 과제	실행 과제명	지표 구분	성과지표	주관 부서	산출 방법	단위	'20학년도			'20학년도 실적값 산출내역
							목표값	실적값	달성률(%)	
					※졸업생만족도조사 중 취업처 만족도 평균					환산: 3.66*20=73.2
A ⁱⁿ -2	A ^m -2. 산업체 맞춤형 취업지원 강화	전략	NICE인재만족도	산학취업지원팀	•NICE인재만족도(100점환산) ※산업체만족도조사 중 NICE인재만족도(전공역량, 직업기초능력, 기초소양 3영역 평균)	점	84.5	85.2	100.83	전공역량(4.27*20=85.4), 직업기초능력(4.19*20=83.8), 기초소양(4.32*20=86.4) 평균: 85.2
M1-1	M1-1. 사회봉사 프로그램 강화	전략	학생 1인당 봉사활동 참여 시간	사회봉사단	•연간 봉사활동 참여시간÷총 재학생 수	시간	2.5	0.02	0.80	1. 총 참여시간: 75시간 2. 총 실시 횟수: 2회 3. 산출근거: 75시간 / 4,430명 4. 산출값: 0.02시간
M1-2	M1-2. 지역사회 공헌 프로그램 운영 확대	전략	공헌 프로그램 개발 건수	산학협력단	•연간 공헌 프로그램 운영 건 수 ※1회성 위탁교육 프로그램	건	15	8	53.33	- 응급의료안전교육센터 : 4건 - 수원FMS센터 : 4건
M1-3	M1-3. 지역사회 네트워크 활성화	전략	유관기관 협약 수	전략운영팀	•지역 유관기관 협약 수	건	2	4	200.00	국내외 업무협약 추진(3건) 1. 지역사회 평생직업교육 활성화를 위한 컨소시엄 협약서(대림대학교, 동아방송예술대학교, 동남보건대학교)(3월) 2. 대림대학교 지역 직업교육거점센터 구축 운영을 위한 거버넌스(산학관협의체 등) 구축 협약서(6월) 3. 도내 대학교 현장노동자 휴게여건 개선과 노동권 향상을 위한 업무협약서(경기도)(7월) 4. 직업교육거점센터 구축 운영에 따른 지역 평생교육 활성화를 위한 협약서(수원시)(10월)
M2-1	M2-1. 평생교육체제 구축	전략	체제 구축 및 운영의 적절성	평생교육원	•[정성, 100점 만점] 평생교육체제 구축 및 운영의 적절성 ※비전 및 발전계획, 수요조사, 운영모델, 관련규정, 인프라 등	점	82	60.9	74.27	- 만족도 조사 점수 백분율(A) : 92.2% - 프로그램 운영 성과지표 목표값 대비 달성 백분율(B) : 29.6% - 평균값(C) = (A+B)/2 - 계산식 : (92.2+29.6)/2 = 60.9
M2-2	M2-2. 지역사회 수요 기반 프로그램 운영	전략	지역사회 프로그램 운영 건 수	평생교육원	•지역사회 맞춤형 교육과정 운영 수(프로그램 수)	건	27	8	29.63	일반교육과정(3건) / 경기공의대학(1건) / 학점은행제과정(1건) / 경기도지원사업(1건) 일반고2학년 직업교육위탁(1건) / 평생교육바우처(1건) 산출식 : 3+1+1+1+1+1=8
M2-3	M2-3. 성인학습자 맞춤형 교육과정 운영	전략	성인학습자 프로그램 운영 건 수	평생교육원	•성인학습자 맞춤형 교육과정 운영 수(프로그램 수)	건	1	1	100.00	경기도지원사업(드론강사양성과정)(1건)
M3-1	M3-1. 국제 교류 네트워크 확대	전략	국제교류 협약 수	국제교류센터	•연간 국제교류 협약 수	건	2	3	150.00	총 3건(미국 블룸필드대학교, 호주 SBTA, 필리핀 GITC)
M3-2	M3-2. 국제 교류 프로그램 운영 강화	전략	국제화 프로그램 건 수	국제교류센터	•연간 국제교류 프로그램 수	건	10	1	5.00	총 1건(2020-1학기 외국대학(일로일로) 교환학생 프로그램)
M3-3	M3-3. 국제교류센터 운영 활성화	전략	교류 프로그램 참여자 수	국제교류센터	•연간 국제교류센터 프로그램 참여자 수	명	150	2	1.00	총 2명(학점교류형 교환학생 프로그램 참여)

【붙임 1】 2020년 전략과제별 실행과제 추진실적

실행 과제	실행 과제명	지 표 구 분	성 과 지 표	주 관 부 서	산 출 방 법	단 위	'20학년도			'20학년도 실적값 산출내역
							목표값	실적값	달성률(%)	
M ⁱⁿ -1	M ⁱⁿ 1. 휴먼케어 지역 센터 활성화	전략	휴먼케어 서비스 지수	산학협력단	•휴먼케어 지역센터 서비스 이용자 수(연 인원) ※수원FMS센터, 응급의료안전교육센터, 아동발달지원센터, 어린이급식관리지원센터 등	명	4,500	4,724	104.98	- 응급의료안전교육센터 교육인원 : 100명 - 아동발달지원센터 이용인원 : 4,350명 - 수원FMS센터 이용인원 : 274명
M ⁱⁿ -2	M ⁱⁿ 2. 지자체 소통채널 강화	전략	지자체 협약 수	산학협력단	•년간 협약 건 수 ※휴먼케어 지역센터의 운영 및 서비스와 관련된 협약	건	2	6	300.00	응급의료안전교육센터 교육인원+아동발달지원센터 이용인원+수원FMS센터 이용인원 - 응급의료안전교육센터 교육인원 : 100명 - 아동발달지원센터 이용인원 : 4,350명 - 수원FMS센터 이용인원 : 274명

【붙임 2】 전략과제별 연차평가 개선 의견

① 대학전체 차원 성과평가

달성여부 : 충족 ◎, 미충족 ▲

구분	성과지표		2020학년도				평가 의견		개선구분			2021학년도 반영내용
	항목	단위	목표	실적	달성률(%)	달성여부	유지	수정	목표치	산출식	기타	
대학차원 성과지표 (7개)	교육비 환원율	%	119.9	124.3	103.6	◎	✓					현행유지
	재학생 충원율	%	94.8	95.8	101.0	◎	✓					"
	졸업생 취업률	%	75.9	76.5	100.8	◎	✓					"
	신입생 충원율	%	100.0	100.0	100.0	◎	✓					"
	산학연계 교육지수	%	78.0	82.5	105.8	◎	✓					"
	NICE 인재만족도	점	84.5	85.2	100.8	◎	✓					"
	휴먼케어 서비스지수	명	4,500	4,724	105.0	◎	✓					"
평균					102.4							

【붙임 2】 전략과제별 연차평가 개선 의견

② 실행과제별 성과평가

1) 요구중심 교육과정 혁신(D)

달성여부 : 충족 ○, 미충족 ▲

전략과제	실행과제	성과지표		2020년				평가 의견		개선구분			2021학년도 반영내용
		항목	단위	목표	실적	달성률 (%)	달성 여부	유지	수정	목표치	산출식	기타	
D1 현장중심 역량기반 전공교육 혁신	D1-1. 역량기반 직업교육 강화	직무능력(역량)성취도	점	75	81.35	108.5	○	✓					현행유지
	D1-2. 역량기반 현장실무교육 강화	현장실습 만족도	점	87/89	89/91	102.2	○	✓					"
	D1-3. 문제해결형 융·복합 전공교육 혁신	NICE 교과목 운영 수	개	30	29	96.7	▲	✓					"
D2 미래지향 교양교육 혁신	D2-1. NICE 핵심역량 교양교육 강화	교양교육과정 만족도	점	69	65.2	94.5	▲	✓					"
	D2-2. 미래지향 직업기초역량교육 강화	직업기초 교육만족도	점	73	77.8	106.6	○	✓					"
	D2-3. 미래지향 창의·인성 교육 강화	창의인성 교과목 편성 수	개	20	17	85.0	▲	✓					"
D3 학생역량 중심 비교과 운영 혁신	D3-1. 학습역량강화 프로그램 운영	학습지원 만족도	점	83.3	93	111.6	○	✓					"
	D3-2. 취업역량강화 프로그램 운영	취창업지원 만족도	점	71	64.8	91.3	▲	✓					"
	D3-3. 진단 기반 진로상담 프로그램 강화	진로심리상담 만족도	점	71	67.8	95.5	▲	✓					"
D ⁿ NICE 산학 연계 교육 혁신	D ⁿ 1. 산업체 공동 교육과정 확대	NICE산학연계 교육지수	%	78	82.5	105.8	○	✓					"
	D ⁿ 2. 전문성 강화 교육과정 확대	NICE특화교육 향상율	%	106	147.5	139.2	○		✓	✓			(목표치) 목표 초과달성으로 2021년 목표를 107→130 으로 상향 조정

【붙임 2】 전략과제별 연차평가 개선 의견

2) 학생 중심 교육체계 혁신(R)

달성여부 : 충족 ◎, 미충족 ▲

전략과제	실행 과제	성과지표		2020년				평가 의견		개선구분			2021학년도 반영내용
		항목	단위	목표	실적	달성률 (%)	달성 여부	유지	수정	목표치	산출식	기타	
R1 미래지향 교육 플랫폼 구축	R1-1. 교육과정 체계 혁신	체계 구축의 적절성	%	85	90	105.9	◎	✓					현행유지
	R1-2. 미래지향 학사제도 개선	제도혁신 개선률	%	70	100	142.9	◎		✓	✓	✓		"
	R1-3. 온라인 기반 교육 콤플렉스 구축	온라인 강좌 누적 개설 건수	건	3	11	366.7	◎		✓	✓	✓		(성과지표) 온라인 강좌 누적 개설 건수→LMS 등재 온라인 교과목 개발 및 운영률
R2 학생중심 교육환경 혁신	R2-1. 핵심역량기반 교육여건 혁신	실습실 만족도	점	72	67.4	93.6	▲	✓					현행유지
	R2-2. 학생 친화형 정보시스템 고도화	정보자원 만족도	점	75	68.4	91.2	▲	✓					"
	R2-3. 웰라이프 캠퍼스 환경 구축	학술정보관 만족도	점	68	64.8	95.3	▲	✓					"
R3 학생 체감형 교수 학습지원 혁신	R3-1. 종합적인 교수역량 지원 강화	전체교원 강의평가 점수	점	82	86.6	105.6	◎	✓					"
	R3-2. 학생지원 조직 전문성 강화	전문교육 이수 건 수	건	3	0	0.0	▲	✓				✓	(목표치) 성과목표가 적절하나 코로나19 상황에 따른 교육 기회의 감소에 대한 영향이므로 조정없이 현재 목표 유지
	R3-3. 창의 학습 인프라 조성	창의학습 인프라 만족도	점	75	66.2	88.3	▲	✓					현행유지
R ⁿ NICE 학생 진로 개발 지원	R ⁿ -1. 학생 진로 지도 체계 강화	중도탈락률	%	4.9	4.6	100.3	◎	✓					"
	R ⁿ -2. 학생이력관리시스템 활용 고도화	학생이력관리시스템이용률	%	40	10.9	27.3	▲	✓				✓	(목표치) 성과목표가 높게 설정되었으나 조정없이 현재 목표 유지 필요

[붙임 2] 전략과제별 연차평가 개선 의견

3) 미래대응 대학체계 고도화(E)

달성여부 : 충족 ◎, 미충족 ▲

전략과제	실행과제	성과지표		2020년				평가 의견		개선구분			2021학년도 반영내용
		항목	단위	목표	실적	달성률 (%)	달성 여부	유지	수정	목표치	산출식	기타	
E1 대학 브랜드 파워 강화	E1-1. 미래 예측 전략적 입시 강화	신입생 충원율	%	100	100	100.0	◎	✓					현행유지
	E1-2. 예비 입학자원 홍보 활동 강화	홍보활동 건수	건	50	18	36.0	▲	✓				✓	(목표치) 성과목표가 적절하게 설정되었으나 코로나19 상황에 따른 대면활동 제약에 따른 결과이므로 조정없이 현재 목표 유지
	E1-3. 전략적 홍보 활동 강화	대학 브랜드 만족도	점	72	66.8	89.6	▲	✓					현행유지
E2 혁신기반 대 학 운영체계 확 립	E2-1. 직원 역량 강화 지원	직원 교육 만족도	점	84	81.4	96.9	▲	✓					"
	E2-2. 대학 재정 운영 건전성 확보	등록금 의존율	%	70.5	70.61	99.6	▲	✓					"
	E2-3. 구성원 소통-참여 활성화	구성원 소통 만족도	점	77	69	89.6	▲	✓					"
E3 성과중심 대 학 품질 관리 체계 강화	E3-1. NICE 핵심역량 평가 강화	NICE핵심역량 지수	점	79.1	79.4	100.4	◎	✓					"
	E3-2. 대학 성과지표 평가 강화	성과지표 달성률	%	110	100.1	91.0	▲	✓					"
	E3-3. 대학 산학협력 평가 강화	산업체 만족도	점	87	86.6	99.5	▲	✓					"
E ⁱⁿ NICE 대학체계 혁 신	E ⁱⁿ -1. 성과중심 평가 제도 정착	학과평가 제도의 적절성	점	89	91	102.2	◎	✓					"
	E ⁱⁿ -2 미래대응 교육지원 조직개편 및 강화	조직 개편의 적절성	점	85	89	104.7	◎	✓					"

【붙임 2】 전략과제별 연차평가 개선 의견

4) 초연결 산학협력 생태계 구축(A)

달성여부 : 충족 ◎, 미충족 ▲

전략과제	실행과제	성과지표		2020년				평가 의견		개선구분			2021학년도 반영내용
		항목	단위	목표	실적	달성률 (%)	달성여부	유지	수정	목표치	산출식	기타	
A1 친화형 산학협력 체계 강화	A1-1. 산학협력 친화형 생태계 조성	산학협력 중점 교원 수	명	3	2	66.7	▲	✓				✓	(목표치) 성과목표가 높게 설정되었으나 조정없이 현재 목표 유지 필요
	A1-2. 산학협력 연구역량 강화	전임교원 연구실적	%	45	41	91.1	▲	✓					현행유지
	A1-3. 산학협력 비즈니스 모델 운영	산학협력 수익률	%	9.7	9.06	93.4	▲	✓					"
A2 산학협력 소통채널 내실화	A2-1. 산학협력 협의 기구 운영 강화	산학협력협의체 운영 건 수	건	2	1	50.0	▲	✓				✓	(목표치) 현재 목표 유지 필요
	A2-2. 산학협력 교육 운영 협의체 강화	산업체 인사 구성 비율	%	58	57	98.3	▲	✓					현행유지
	A2-3. 동문 네트워크 활성화	동문 협의체 운영 건수	건	2	0	0.0	▲	✓				✓	(목표치) 현재 목표 유지 필요
A3 비즈니스 벨트 대외 인프라 강화	A3-1. 미래산업 네트워크 확대	가족회사 수	개	575	599	104.2	◎	✓					현행유지
	A3-2. 협회 및 학회 네트워크 확대	교원1인당 참여횟수	건	1.1	1.16	105.5	◎	✓					"
	A3-3. 지자체 네트워크 확대	지자체 사업 선정 수	건	10	11	110.0	◎	✓					"
A ⁱⁿ NICE 맞춤형 취업 지원 강화	A ⁱⁿ -1. 산학연계 취업 지원 강화	취업처 만족도	점	75	76	101.3	◎	✓					"
	A ⁱⁿ -2. 산업체 맞춤형 취업지원 강화	NICE인재만족도	점	84.5	85.2	100.8	◎	✓					"

[붙임 2] 전략과제별 연차평가 개선 의견

5) 글로컬 상생 파트너십 확립(M)

달성여부 : 충족 ◎, 미충족 ▲

전략과제	실행과제	성과지표		2020년				평가 의견		개선구분			2021학년도 반영내용
		항목	단위	목표	실적	달성률 (%)	달성 여부	유지	수정	목표치	산출식	기타	
M1 지역사회 공헌 활동 강화	M1-1. 사회봉사 프로그램 강화	학생 1인당 봉사활동 참여시간	시간	2.5	0.02	0.8	▲	✓				✓	(목표치) 성과목표가 적절하게 설정되었으나 코로나19 상황에 따른 대면활동 제약에 따른 결과이므로 조정없이 현재 목표 유지
	M1-2. 지역사회 공헌 프로그램 운영 확대	공헌 프로그램 개발 건수	건	15	8	53.3	▲	✓				✓	(목표치) 성과목표가 적절하게 설정되었으나 코로나19 상황에 따른 대면활동 제약에 따른 결과이므로 조정없이 현재 목표 유지
	M1-3. 지역사회 네트워크 활성화	유관기관 협약 수	건	2	4	200.0	◎	✓				✓	(목표치) 성과목표가 높게 설정되었으나 조정없이 현재 목표 유지 필요
M2 지역 중심 평생 교육 활성화	M2-1. 평생교육체제 구축	체제 구축 및 운영의 적절성	점	82	60.9	74.3	▲	✓				✓	(목표치) 성과목표가 높게 설정되었으나 조정없이 현재 목표 유지 필요
	M2-2. 지역사회 수요 기반 프로그램 운영	지역사회 프로그램 운영 건 수	건	27	8	29.6	▲	✓				✓	(목표치) 성과목표가 높게 설정되었으나 조정없이 현재 목표 유지 필요
	M2-3. 성인학습자 맞춤형 교육과정 운영	성인학습자 프로그램 운영 건 수	건	1	1	100.0	◎	✓					현행유지
M3 국제 교류 활성화	M3-1. 국제 교류 네트워크 확대	국제교류 협약 수	건	2	3	150.0	◎	✓				✓	(목표치) 현재 목표 유지 필요
	M3-2. 국제 교류 프로그램 운영 강화	국제화 프로그램 건 수	건	20	1	10.0	▲		✓	✓			(목표치) 과도한 목표설정으로 2021년 목표를 20→10 으로 하향 조정
	M3-3. 국제교류센터 운영 활성화	교류 프로그램 참여자 수	명	150	2	1.33	▲		✓	✓			(목표치) 과도한 목표설정으로 2021년 목표를 210→10 으로 하향 조정
M ⁱⁿ 휴먼케어 지역센터 운영	M ⁿ 1. 휴먼케어 지역 센터 활성화	휴먼케어 서비스 지수	명	4,500	4,724	105.0	◎	✓					현행유지
	M ⁿ 2. 지자체 소통채널 강화	지자체 협약 수	건	2	6	300.0	◎	✓				✓	(목표치) 현재 목표 유지 필요