

**대학 혁신 및 중장기발전계획
1차년도(2019학년도) 연차평가 결과 보고**



2020. 01.

기 획 조 정 처

순서

I. 개 요	1
II. 1차년도 성과관리 평가계획	3
III. 전략과제별 성과지표(KPI) 달성결과	5
IV. 전략과제별 예산집행 실적	12
V. 성과평가 요약 및 개선사항 도출	18
VI. 결과 활용 및 향후추진	20
【붙임】 1. 2019년 전략과제별 실행과제 추진실적	21
【붙임】 2. 전략과제별 연차평가 개선 의견	28
【붙임】 3. 2019년 연차평가 결과 통합정보시스템 자료 ...	별첨

I 개 요

□ 목 적

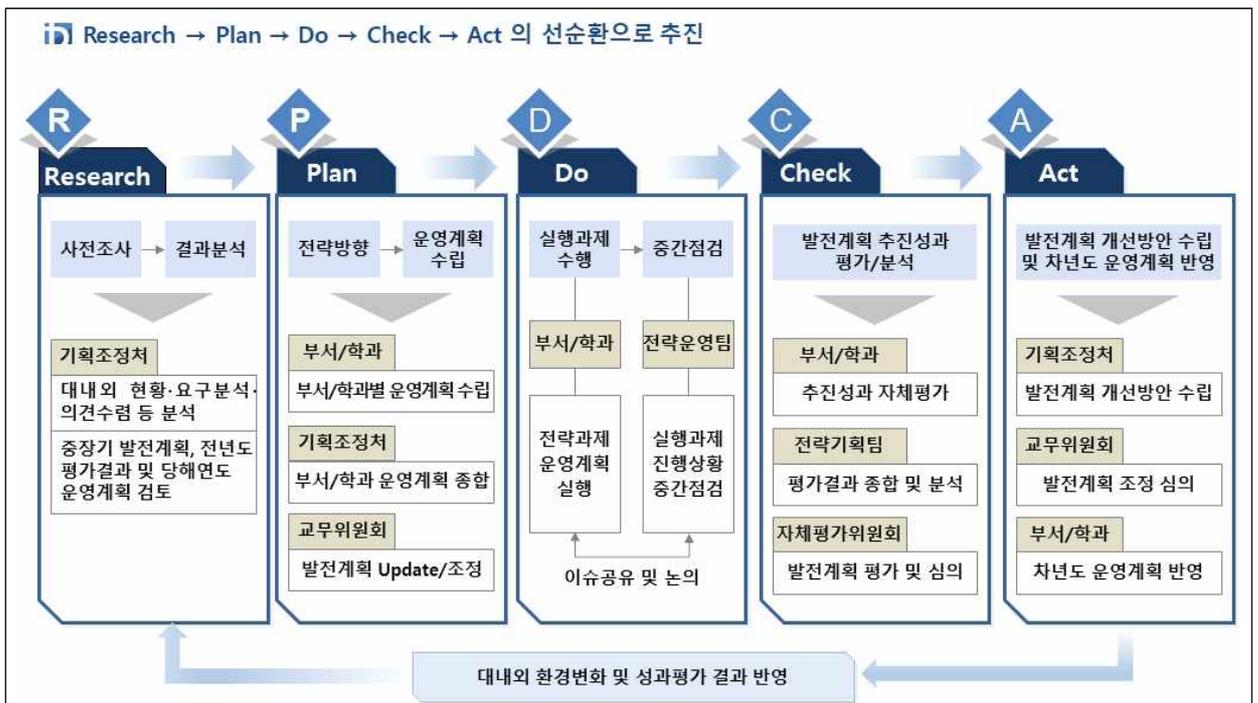
- 2019~2021 대학 혁신 및 중장기 발전계획 DREAMⁱⁿ2021의 전략과제에 대한 2019학년도 실행과제 평가 및 분석을 통해 개선점을 도출하고 차기년도에 반영
- 전략과제 실행을 위한 부서의 실행과제에 대한 문제점 및 현상진단
- 전략과제별 성과지표 목표 달성을 모니터링하여 대학 중장기 발전계획의 P-D-C-A 성과관리체계 구축

□ 관련근거

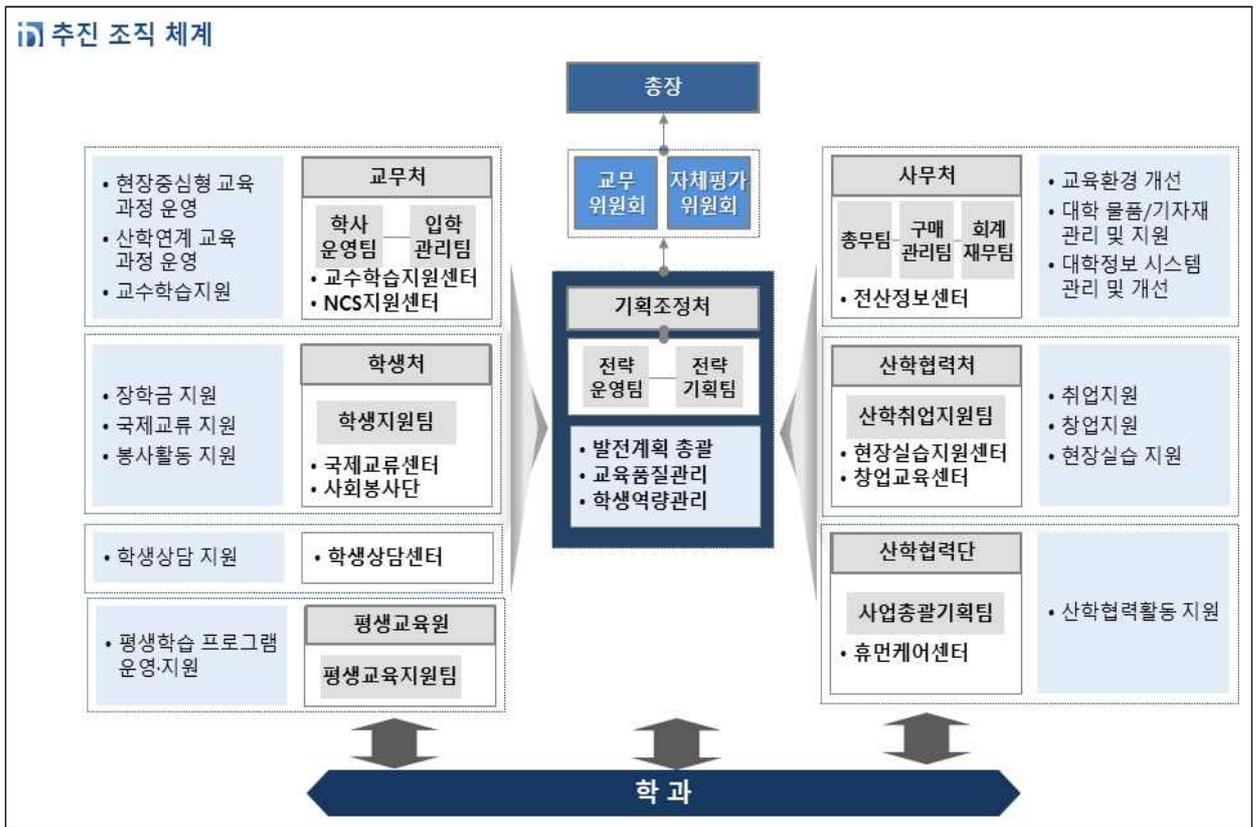
- 2019~2021 대학 혁신 및 중장기 발전계획 DREAMⁱⁿ2021(2019.04.01.)
- 중장기 발전계획 성과관리 운영지침(2016.02.29.)
- 2019학년도 중장기 발전계획 성과관리 시행계획(2019.04.03.)

□ 추진체계

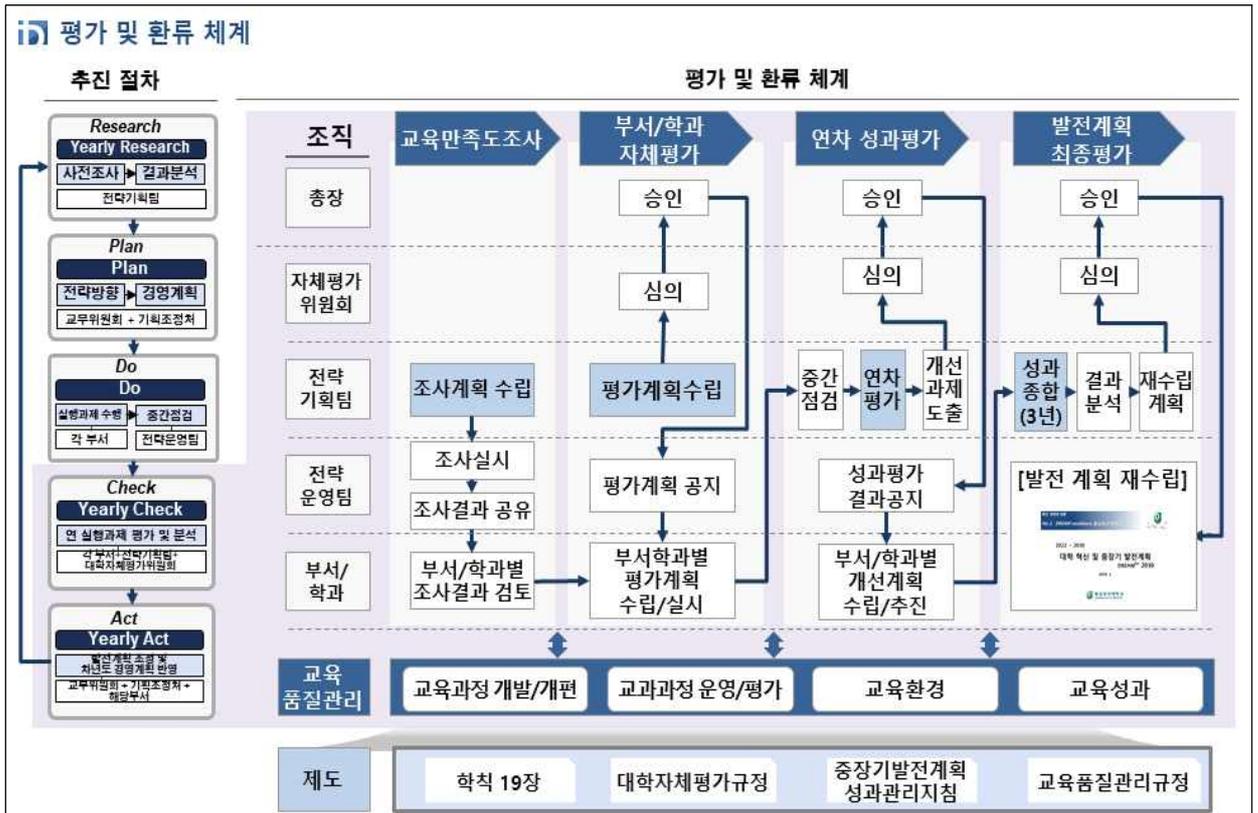
- 추진절차



○ 추진 조직 체계



○ 평가 및 환류체계



□ 성과관리 추진일정

구분	내용	담당	시기
대학의 성과목표 및 성과지표 설정	55개 실행과제에 대한 성과목표 및 성과지표 설정	기획조정처	'19.2
↓			
부서 실행과제 및 성과목표 및 성과지표 설정	실행과제 달성을 위한 부서의 실행과제, 성과목표 및 성과지표 설정	각 부서	'19.2
↓			
성과관리 운영계획서 작성	평가운영계획 및 지표별 목표 수립	기획조정처	'19.2
↓			
실행과제 수행	부서의 실행과제 수행	각 부서	'19.3~12
↓			
성과측정	부서에서 실행한 과제에 대한 사업 결과 취합	기획조정처	'20.1
↓			
성과관리 자체평가	2019학년도 성과관리에 대한 자체평가 실시 및 보고서 작성	기획조정처	'20.1
↓			
부서운영계획수립	성과관리 자체평가를 바탕으로 부서의 운영계획 수립	부서	'20.1

II 1차년도 성과관리 평가계획

□ 일반계획

- 평가내용 : 2019학년도 대학 혁신 및 중장기 발전계획 실행과제 연차평가
- 평가기간 : 2019.12.30.(목) ~ 2020.01.17(금)
- 평가대상 : 2019학년도 대학 혁신 및 중장기 발전계획 실행과제 추진 실적 및 성과지표 달성도 평가
- 평가방법 : 정량적 지표에 의한 성취도 평가(통합정보시스템에 입력)

- 접근경로 : 통합정보시스템 > 직원정보광장 > 기획/홍보 > 년도별 평가점수 관리 > 평가구분 : 대학 특성화 및 중장기 발전계획
- 제출방법 : 2019학년도 부서자체평가 보고서 포함하여 제출(서면, 이메일)

□ 평가방법

- 대학 혁신 및 중장기 발전계획 연차별 성과목표 참고 1차년도(2019학년도) 목표 대비 달성 실적 평가
- 평가범위 : 2019.03.01.(금) ~ 2020.01.17(금) 까지 수행된 사업
- 정량적 목표와 정성적 목표를 구분하여 평가

1) 정량적 목표

- 달성률로 평가

$$\text{달성률} = \frac{\text{달성값}}{\text{목표값}} \times 100$$

- 평가점수는 달성률 값으로 하며, 100점을 초과할 수 없음
- 소수점 둘째 자리에서 반올림하여 소수점 첫째 자리까지 명시
- 전략과제별 성과지표의 정량적 목표의 평균값은 각 실행과제에 대한 평균의 평균값으로 함

2) 정성적 목표

단계	평가기준	비중
계 획	<ul style="list-style-type: none"> ■ 적극적인 정보수집 및 반영노력 ■ 대학 설립 목적 및 중장기 발전방향(특성화방향 포함)과의 부합성 ■ 계획의 참신성, 창의성 및 혁신성 등 	30
시 행	<ul style="list-style-type: none"> ■ 계획과 시행내용의 일치성 및 변경시의 타당성 ■ 계획의 효율적 수행 및 성과제고를 위한 노력 ■ 목표달성의 정도 및 성과 등 	40
결 과	<ul style="list-style-type: none"> ■ 시행과정상의 성과분석 및 개선노력 ■ 시행결과에 따라 제시된 개선방향의 적정성 ■ 차기 계획에의 반영정도 	30

III

전략과제별 성과지표(KPI) 달성결과

□ 전략과제 현황

5대 전략방향	15대 전략과제 + 5대 혁신전략과제	45개 실행과제 + 10개 혁신실행과제
요구 중심 교육과정 혁신	D1 현장중심 역량기반 전공교육 혁신 D2 미래지향 교양교육 혁신 D3 학생역량 중심 비교과 운영 혁신 D ⁱⁿ NICE 산학연계 교육 혁신	D1-1. 역량기반 직업교육 강화 D1-2. 역량기반 현장실무교육 강화 D1-3. 문제해결형 융복합 전공교육 혁신 D2-1. NICE 핵심역량 교양교육 강화 D2-2. 미래지향 직업기초역량교육 강화 D2-3. 미래지향 장의인성 교육 강화 D3-1. 학습역량강화 프로그램 운영 D3-2. 취업역량강화 프로그램 운영 D3-3. 진단 기반 진로상담 프로그램 강화 D ⁱⁿ -1. 산업체 공동 교육과정 확대 D ⁱⁿ -2. 전문성 강화 교육과정 확대
학생중심 교육체계 혁신	R1 미래지향 교육 플랫폼 구축 R2 학생중심 교육환경 혁신 R3 학생 체감형 교수-학습지원 혁신 R ⁱⁿ NICE 학생진로 개발 지원	R1-1. 교육과정 체계 혁신 R1-2. 미래지향 학사제도 개선 R1-3. 온라인 기반 교육 콘텐츠 구축 R2-1. 핵심역량기반 교육여건 혁신 R2-2. 학생 진화형 정보시스템 고도화 R2-3. 블리자드 캠퍼스 환경 구축 R3-1. 종합적인 교수역량 지원 강화 R3-2. 학생지원 조직 전문성 강화 R ⁱⁿ -1. 학생 진로 지도 체계 강화 R ⁱⁿ -2. 학생 이력관리 시스템 활용 고도화
미래대응 대학체계 고도화	E1 대학 브랜드 파워 강화 E2 혁신기반 대학 운영체계 확립 E3 성과중심 대학품질 관리체계 강화 E ⁱⁿ NICE 대학체계 혁신	E1-1. 미래 예측 전략적 인사 강화 E1-2. 예비 입학지원 홍보 활동 강화 E1-3. 전략적 홍보 활동 강화 E2-1. 직원 역량 강화 지원 E2-2. 대학 재정 운영 건정성 확보 E2-3. 구성원 스톱-앤-걸러 활성화 E3-1. NICE 핵심역량 평가 강화 E3-2. 대학 성과지표 평가 강화 E3-3. 대학 산학협력 평가 강화 E ⁱⁿ -1. 성과중심 평가 제도 정착 E ⁱⁿ -2. 미래대응 교육지원 조직개편 및 강화
초연결 산학협력 생태계 구축	A1 진화형 산학협력 체계 강화 A2 산학협력 소통채널 내실화 A3 비즈니스벨트 대외 인프라 강화 A ⁱⁿ NICE 맞춤형 취업 지원 강화	A1-1. 산학협력 진화형 생태계 조성 A1-2. 산학협력 연구역량 강화 A1-3. 산학협력 비즈니스 모델 운영 A2-1. 산학협력 협의 기구 운영 강화 A2-2. 산학협력 교육운영 협의체 강화 A2-3. 동문 네트워크 활성화 A3-1. 미래산업 네트워크 확대 A3-2. 협회 및 학회 네트워크 확대 A3-3. 지자체 네트워크 확대 A ⁱⁿ -1. 산학연계 취업 지원 강화 A ⁱⁿ -2. 산업체 맞춤형 취업지원 강화
글로벌 상생 파트너십 확립	M1 지역사회 공감 파트너십 구축 M2 미래사회 평생직업교육 플랫폼 구축 M3 글로벌 역량 강화 M ⁱⁿ 글로벌 상생 휴먼케어 인프라 혁신	M1-1. 사회봉사 프로그램 강화 M1-2. 지역사회 공헌 프로그램 운영 확대 M1-3. 지역사회 네트워크 활성화 M2-1. 평생교육체계 구축 M2-2. 지역사회 수요 기반 프로그램 운영 M2-3. 성인학습자 맞춤형 교육과정 운영 M3-1. 국제 교류 네트워크 확대 M3-2. 국제 교류 프로그램 운영 강화 M3-3. 국제교류센터 운영 활성화 M ⁱⁿ -1. 휴먼케어 지역 센터 활성화 M ⁱⁿ -2. 지자체 소통채널 강화
전략방향	전략과제	실행 과제
5	20	55

※ 전략과제별 실행과제 현황 : 붙임 참조

1) 대학 차원 성과지표 달성 현황

전략방향	전략과제	실행과제	2019년 성과지표 수		
			총계	달성 성과지표 수	미달성 성과지표 수
대학차원	-	-	7	5	2
D (요구 중심 교육과정 혁신)	4	11	11	6	5
R (학생 중심 교육체계 혁신)	4	11	11	5	6
E (미래대응 대학체계 고도화)	4	11	11	9	2
A (초연결 산학협력 생태계 구축)	4	11	11	3	8
M (글로벌 상생 파트너십 확립)	4	11	11	7	4
계	20	55	62	35	27

□ 실행과제별 성과평가

가. 대학전체 차원 성과평가

달성여부 : 충족 ◎, 미충족 ▲

구분	핵심성과지표		2019학년도		달성률 (%)	달성 여부	평가 점수
	항목	단위	목표	실적			
대학차원 성과지표 (7개)	교육비 환원율	%	119.8	121.4	101.3	◎	100
	재학생 총원율	%	94.6	93.8	99.2	▲	99.2
	졸업생 취업률	%	75.8	75.6	99.7	▲	99.7
	신입생 총원율	%	100.0	100.0	100.0	◎	100
	산학연계 교육지수	%	76.3	77.4	101.4	◎	100
	NICE 인재만족도	점	84.0	84.1	100.1	◎	100
	휴먼케어 서비스지수	명	4,000	4,007	100.2	◎	100
평균					100.3		99.8

- 대학전체 차원의 성과목표 평균 달성률은 100.3%이며, 평균 평가점수는 99.8 점임.
- 대학전체 차원의 성과지표 7개 중 5개 지표(교육비 환원율, 신입생 총원율, 산학연계 교육지수, NICE 인재만족도, 휴먼케어 서비스지수)는 목표달성률 100%로 평가되었으나, 2개 지표(재학생총원율, 취업률)는 미달성하였음.
- 재학생 총원율은 전년 대비(2018년 94.5%→2019년 93.8%) -0.7% 하락하였으며, 졸업생 취업률은 전년 대비(2018년 75.7%→2019년 75.6%) -0.1% 하락하였음. 이두가지 지표는 대학의 대표적인 교육성과이며, 대학 기본역량진단*의 진단지표이므로 이를 향상시키기 위한 노력이 필요함.

* 2021년 대학 기본역량진단 진단지표(안) : 교육성과(30점)_재학생 총원율(8점), 졸업생 취업률(7점)

- 따라서 목표를 달성하지 못한 핵심성과지표(재학생 총원율, 졸업생 취업률)는 차년도에 목표 달성을 위한 방안을 강구해야 하며, 향후 대학 발전계획의 핵심성과지표(7개) 모두 년차별로 목표를 달성할 수 있도록 지속적으로 관리하여야 함.
- 또한 교육만족도 지표는 각 영역별 중점개선사항에 대한 개선활동을 통해 학생들의 교육만족도가 향상되도록 지속적인 노력이 필요한 것으로 판단됨.

나. 실행과제별 성과평가

1) 요구중심 교육과정 혁신(D)

달성여부 : 충족 ◎, 미충족 ▲

전략과제	실행과제	성과지표		2019년		달성률 (%)	달성여부	평가점수
		항목	단위	목표	실적			
D1 현장중심 역량기반 전공교육 혁신	D1-1. 역량기반 직업교육 강화	직무능력(역량)성취도	점	75	82.33	109.8	◎	100.0
	D1-2. 역량기반 현장실무교육 강화	현장실습 만족도	점	86/88	86/88	100.0	◎	100.0
	D1-3. 문제해결형 융·복합 전공교육 혁신	NICE 교과목 운영 수	개	28	40	142.9	◎	100.0
	평균					117.6		100.0
D2 미래지향 교양교육 혁신	D2-1. NICE 핵심역량 교양교육 강화	교양교육과정 만족도	점	68	62.8	92.4	▲	92.4
	D2-2. 미래지향 직업기초역량교육 강화	직업기초 교육만족도	점	70	65.2	93.1	▲	93.1
	D2-3. 미래지향 창의·인성 교육 강화	창의인성 교과목 편성 수	개	41	16	39.0	▲	39.0
	평균					74.8		74.8
D3 학생역량 중심 비교과 운영 혁신	D3-1. 학습역량강화 프로그램 운영	학습지원 만족도	점	82.5	84.4	102.3	◎	100.0
	D3-2. 취업역량강화 프로그램 운영	취창업지원 만족도	점	70	67.9	97.0	▲	97.0
	D3-3. 진단 기반 진로상담 프로그램 강화	진로심리상담 만족도	점	70	68.8	98.3	▲	98.3
	평균					95.9		98.4
D ⁱⁿ NICE 산학 연계 교육 혁신	D ⁿ 1. 산업체 공동 교육과정 확대	NICE산학연계 교육지수	%	76.3	77.4	101.4	◎	100.0
	D ⁿ 2. 전문성 강화 교육과정 확대	NICE특화교육 향상율	%	105	146.5	139.5	◎	100.0
	평균					120.5		100.0
평균						102.2		93.3

- 요구중심 교육과정 혁신(D) 전략방향의 성과목표 평균 달성률은 102.2%이며, 평균평가점수는 93.3점임.
- 4개 전략과제의 11개 실행과제에 대한 성과지표 중 6개는 목표를 달성하였으며, 5개는 목표 미충족함. [수요자 중심 교육운영 강화(D)] 전략과제의 성과지표의 실적이 모두 목표치에 근접하였으나 당해연도 목표 달성에 충족하지 못한 것은 당해연도 목표를 도전적으로 설정한 요인인 것으로 판단됨.
- 따라서 차기년도 목표설정은 당해년도 실적을 고려하여 성과지표의 목표를 조정할 필요가 있음. 또한 실행과제에 대한 실행과제에 대해서도 관련 담당 부서에서는 실행을 강화하여 도전적인 목표를 감안하여 실적이 향상될 수 있도록 노력해야할 것으로 판단됨.

2) 학생 중심 교육체제 혁신(R)

달성여부 : 충족 ◎, 미충족 ▲

전략과제	실행과제	성과지표		2019년		달성률 (%)	달성여부	평가점수
		항목	단위	목표	실적			
R1 미래지향 교육 플랫폼 구축	R1-1. 교육과정 체계 혁신	체계 구축의 적절성	%	80	90	112.5	◎	100.0
	R1-2. 미래지향 학사제도 개선	제도혁신 개선률	%	70	100	142.9	◎	100.0
	R1-3. 온라인 기반 교육 콤플렉스 구축	온라인 강좌 누적 개설 건 수	건	2	2	100.0	◎	100.0
	평균						118.5	
R2 학생중심 교육환경 혁신	R2-1. 핵심역량기반 교육여건 혁신	실습실 만족도	점	71	70	98.6	▲	98.6
	R2-2. 학생 친화형 정보시스템 고도화	정보자원 만족도	점	74	69	93.2	▲	93.2
	R2-3. 웰라이프 캠퍼스 환경 구축	학술정보관 만족도	점	67	61	91.0	▲	91.0
	평균						94.3	
R3 학생 체감형 교수·학습지원 혁신	R3-1. 종합적인 교수역량 지원 강화	전체교원 강의평가 점수	점	80	87.26	109.1	◎	100.0
	R3-2. 학생지원 조직 전문성 강화	전문교육 이수 건 수	건	3	3	100.0	◎	100.0
	R3-3. 창의 학습 인프라 조성	창의학습 인프라 만족도	점	70	65.8	94.0	▲	94.0
	평균						101.0	
R ⁿ NICE 학생 진로 개발 지원	R ⁿ -1. 학생 진로 지도 체계 강화	중도탈락률	%	5	5.12	99.9	▲	99.9
	R ⁿ -2. 학생이력관리시스템 활용 고도화	학생이력관리시스템이용률	%	30	11.6	38.7	▲	38.7
	평균						69.3	
평균						95.8		90.4

- 학생 중심 교육체제 혁신(R) 전략과제의 성과목표 평균 달성률은 95.8%이며, 평균 평가점수는 90.4점임. 4개 전략과제에 대한 11개 성과지표 중 5개 지표는 목표달성, 6개 지표는 미충족인 것으로 나타남.
- 학생 중심 교육체제 혁신(R) 전략과제 중 [R1 미래지향 교육 플랫폼 구축]의 성과지표가 모두 목표 달성하여 우수하게 평가되었으며, [R3] 전략과제의 실행과제인 [R3-1 종합적인 교수역량 지원 강화], [R3-2 학생지원 조직 전문성 강화]의 성과지표도 우수하게 평가되었음.
- 미충족 지표로는 실습실 만족도, 정보자원 만족도, 학술정보관 만족도, 창의 학습 인프라 만족도, 중도탈락률, 학생이력관리시스템 이용률 등 6개 지표이며, 대부분의 미충족 성과지표가 교육만족도 지표로 목표달성을 위해 교육만족도 각 영역별 중점개선사항에 대한 개선활동을 통해 학생들의 만족도가 향상되도록 지속적인 노력이 필요한 것으로 판단됨.

3) 미래대응 대학체계 고도화(E)

달성여부 : 충족 ◎, 미충족 ▲

전략과제	실행과제	성과지표		2019년		달성률 (%)	달성 여부	평가 점수
		항목	단위	목표	실적			
E1 대학 브랜드 파워 강화	E1-1. 미래 예측 전략적 입시 강화	신입생 충원율	%	100	100	100.0	◎	100.0
	E1-2. 예비 입학자원 홍보 활동 강화	홍보활동 건수	건	47	55	117.0	◎	100.0
	E1-3. 전략적 홍보 활동 강화	대학 브랜드 만족도	점	71	69.2	97.5	▲	97.5
	평균						104.8	
E2 혁신기반 대학 운영체 계 확립	E2-1. 직원 역량 강화 지원	직원 교육 만족도	점	82	83	101.2	◎	100.0
	E2-2. 대학 재정 운영 건전성 확보	등록금 의존율	%	71	70.74	100.9	◎	100.0
	E2-3. 구성원 소통-참여 활성화	구성원 소통 만족도	점	76	72.54	95.4	▲	95.4
	평균						99.2	
E3 성과중심 대학 품질 관리체 계 강화	E3-1. NICE 핵심역량 평가 강화	NICE핵심역량 지수	점	78.3	78.6	100.4	◎	100.0
	E3-2. 대학 성과지표 평가 강화	성과지표 달성률	%	110	122.7	111.5	◎	100.0
	E3-3. 대학 산학협력 평가 강화	산업체 만족도	점	85	85.1	100.1	◎	100.0
	평균						104.0	
E ⁱⁿ NICE 대학체 계 혁신	E ⁱⁿ 1. 성과중심 평가 제도 정착	학과평가 제도의 적절성	점	87	89	102.3	◎	100.0
	E ⁱⁿ 2. 미래대응 교육지원 조직개편 및 강화	조직 개편의 적절성	점	80	80	100.0	◎	100.0
	평균						101.2	
평균						102.3		99.4

- 미래대응 대학체계 고도화(E) 전략과제의 성과목표 평균 달성률은 102.3%이며, 평균 평가점수는 99.4점임. 4개 전략과제에 대한 11개 성과지표 중 9개 지표는 목표달성 하였고, 2개 지표는 미충족인 것으로 나타남.
- 미래대응 대학체계 고도화(E) 전략과제 중 [E3 성과중심 대학품질 관리체계 강화]와 [Eⁱⁿ NICE 대학체계 혁신]의 성과지표가 모두 목표 달성하여 우수하게 평가되었으며, [E1~E-2] 전략과제의 실행과제인 [E1-1 미래 예측 전략적 입시 강화], [E1-2 예비 입학자원 홍보 활동 강화], [E2-1 직원 역량 강화 지원], [E2-2 대학 재정 운영 건전성 확보]의 성과지표도 우수하게 평가되었음.
- 미충족 지표로는 대학 브랜드 만족도, 구성원 소통 만족도이며, 차기년도 목표달성을 위해 대학 홍보활동 강화, 구성원 참여 소통 확대를 통한 만족도 향상 등의 노력이 필요함.

4) 초연결 산학협력 생태계 구축(A)

달성여부 : 충족 ◎, 미충족 ▲

전략과제	실행과제	성과지표		2019년		달성률 (%)	달성 여부	평가 점수
		항목	단위	목표	실적			
A1 친화형 산학협력 체계 강화	A1-1. 산학협력 친화형 생태계 조성	산학협력 중점 교원 수	명	2	1	50.0	▲	50.0
	A1-2. 산학협력 연구역량 강화	전임교원 연구실적	%	41	33.6	82.0	▲	82.0
	A1-3. 산학협력 비즈니스 모델 운영	산학협력 수익률	%	10.7	9.05	84.6	▲	84.6
	평균						72.2	
A2 산학협력 소통채널 내실화	A2-1. 산학협력 협의 기구 운영 강화	산학협력협의체 운영 건 수	건	1	0	0.0	▲	0.0
	A2-2. 산학협력 교육 운영 협의체 강화	산업체 인사 구성 비율	%	57.8	57	98.6	▲	98.6
	A2-3. 동문 네트워크 활성화	동문 협의체 운영 건수	건	1	0	0.0	▲	0.0
	평균						32.9	
A3 비즈니스 벨트 대외 인프라 강화	A3-1. 미래산업 네트워크 확대	가족회사 수	개	545	549	100.7	◎	100.0
	A3-2. 협회 및 학회 네트워크 확대	교원1인당 참여횟수	건	1	0.51	51.0	▲	51.0
	A3-3. 지자체 네트워크 확대	지자체 사업 선정 수	건	5	11	220.0	◎	100.0
	평균						123.9	
A ⁱⁿ NICE 맞춤형 취업지원 강화	A ⁱⁿ 1. 산학연계 취업 지원 강화	취업처 만족도	점	73	65.2	89.3	▲	89.3
	A ⁱⁿ 2. 산업체 맞춤형 취업지원 강화	NICE인재만족도	점	84	84.1	100.1	◎	100.0
	평균						94.7	
평균						80.9		70.9

- 초연결 산학협력 생태계 구축(A) 전략과제의 성과목표 평균 달성률은 80.9%이며, 평균평가점수는 70.9점임. 4개 전략과제에 대한 11개 성과지표 중 3개 지표는 목표달성 하였고, 8개 지표는 미충족인 것으로 나타남.
- 초연결 산학협력 생태계 구축(A) 전략과제의 실행과제인 [A3-1 미래산업 네트워크 확대], [A3-3 지자체 네트워크 확대], [Aⁱⁿ2 산업체 맞춤형 취업지원 강화]의 성과지표는 우수하게 평가되었음.
- 미충족 지표로는 산학협력 중점 교원 수, 전임교원 연구실적, 산학협력 수익률, 산학협력 협의체 운영 건 수, 산업체 인사 구성 비율, 동문 협의체 운영 건수, 교원 1인당 참여 횟수, 취업처 만족도이며, 차기년도 목표달성을 위해 산학협력 중점 교원 채용 확대, 전임교원 연구실적 향상, 산학협력을 위한 협의체 구성 및 운영, 교원의 협회 및 학회 네트워크 확대, 산학연계 취업지원 강화를 통한 졸업생의 취업처 만족도 향상 등의 노력이 필요함.

5) 글로벌 상생 파트너십 확립(M)

달성여부 : 충족 ◎, 미충족 ▲

전략과제	실행과제	성과지표		2019년		달성률 (%)	달성여부	평가점수
		항목	단위	목표	실적			
M1 지역사회 공헌활동 강화	M1-1. 사회봉사 프로그램 강화	학생 1인당 봉사활동 참여시간	시간	2.3	1.1	47.8	▲	47.8
	M1-2. 지역사회 공헌 프로그램 운영 확대	공헌 프로그램 개발 건수	건	13	16	123.1	◎	100.0
	M1-3. 지역사회 네트워크 활성화	유관기관 협약 수	건	1	18	1800.0	◎	100.0
	평균						657.0	
M2 지역중심 평생교육 활성화	M2-1. 평생교육체제 구축	체제 구축 및 운영의 적절성	점	81	83.25	102.8	◎	100.0
	M2-2. 지역사회 수요 기반 프로그램 운영	지역사회 프로그램 운영 건 수	건	26	20	80.8	▲	80.8
	M2-3. 성인학습자 맞춤형 교육과정 운영	성인학습자 프로그램 운영 건 수	건	1	1	100.0	◎	100.0
	평균						94.5	
M3 국제교류 활성화	M3-1. 국제 교류 네트워크 확대	국제교류 협약 수	건	2	5	250.0	◎	100.0
	M3-2. 국제 교류 프로그램 운영 강화	국제화 프로그램 건 수	건	15	7	46.7	▲	46.7
	M3-3. 국제교류센터 운영 활성화	교류 프로그램 참여자 수	명	190	111	58.4	▲	58.4
	평균						118.4	
M ⁱⁿ 휴먼케어 지역센터 운영	M ⁿ 1. 휴먼케어 지역 센터 활성화	휴먼케어 서비스 지수	명	4,000	4,007	100.2	◎	100.0
	M ⁿ 2. 지자체 소통채널 강화	지자체 협약 수	건	2	2	100.0	◎	100.0
	평균						100.1	
평균						242.5		86.2

- 글로벌 상생 파트너십 확립(M) 전략과제의 성과목표의 평균 달성률은 242.5%이며, 평균 평가점수는 86.2점임. 4개 전략과제에 대한 11개 성과지표 중 7개 지표는 목표달성 하였고, 4개 성과지표는 미충족인 것으로 나타남.
- 글로벌 상생 파트너십 확립(M) 전략과제 중 [Mⁱⁿ 휴먼케어 지역센터 운영]의 성과지표가 모두 목표 달성하여 우수하게 평가되었으며, [M1~M3] 전략과제의 실행과제인 [M1-2 지역사회 공헌 프로그램 운영 확대], [M1-3 지역사회 네트워크 활성화], [M2-1 평생교육체제 구축], [M2-3 성인학습자 맞춤형 교육과정 운영], [M3-1 국제 교류 네트워크 확대]의 성과지표도 우수하게 평가되었음.
- 미충족 지표로는 학생 1인당 봉사활동 참여시간, 지역사회 프로그램 운영 건 수, 국제화 프로그램 건 수, 교류 프로그램 참여자 수이며, 차기년도 목표달성을 위해 봉사활동 참여시간에 대한 목표 조정, 지역사회 수요를 기반으로 한 프로그램 개발 및 운영, 국제교류센터의 다양한 교류 프로그램 운영을 통한 참여자 수 확대 등의 노력이 필요함.

IV

전략과제별 예산집행 실적

가. 전략방향별 예산집행 실적

- 예산 재원에서 국고는 전문대학 혁신지원사업에 의한 재원이며, 전략방향 예산집행실적은 86.0%의 집행률을 보임

전략방향		재원	예산액(원)	집행액(원)	집행률(%)
D	요구 중심 교육과정 혁신	교비	318,581,740	306,168,860	96.1%
		국고	2,520,905,766	2,516,152,736	99.8%
		소계	2,839,487,506	2,822,321,596	99.4%
R	학생 중심 교육체계 혁신	교비	2,434,059,596	2,259,562,927	92.8%
		국고	432,022,220	423,485,420	98.0%
		소계	2,866,081,816	2,683,048,347	93.6%
E	미래 대응 대학체계 고도화	교비	914,652,080	511,363,970	55.9%
		국고	27,754,000	25,936,500	93.5%
		소계	942,406,080	537,300,470	57.0%
A	초연결 산학협력 생태계 구축	교비	88,673,500	78,672,450	88.7%
		국고	60,919,150	60,424,650	99.2%
		소계	149,592,650	139,097,100	93.0%
M	글로벌 상생 파트너십 확립	교비	1,121,787,100	624,735,208	55.7%
		국고	31,702,880	31,491,240	99.3%
		소계	1,153,489,980	656,226,448	56.9%
총 합계		교비	4,877,754,016	3,780,503,415	77.5%
		국고	3,073,304,016	3,057,490,546	99.5%
		소계	7,951,058,032	6,837,993,961	86.0%

* 전문대학 혁신지원사업의 국고 합계는 사업관리 및 운영(기타운영비, 인건비)비를 제외한 합계임

나. 실행과제별 예산집행 실적

○ 전략과제에 대한 실행과제별 예산집행실적은 추경 후 예산 대비 집행액을 토대로 예산집행률을 산출함

1) 요구중심 교육과정 혁신(D)

전략과제	실행과제	재원	예산액(원)	집행액(원)	집행률(%)	비고
D1 현장중심 역량기반 전공교육 혁신	D1-1. 역량기반 직업교육 강화	교비	4,530,000	4,005,000	88.4%	
		국고	84,667,980	83,867,980	99.1%	
		소계	89,197,980	87,872,980	98.5%	
	D1-2. 역량기반 현장실무교육 강화	교비	246,052,860	244,575,580	99.4%	
		국고	464,239,490	462,018,110	99.5%	
		소계	710,292,350	706,593,690	99.5%	
	D1-3. 문제해결형 융·복합 전공교육 혁신	교비	11,500,000	4,166,600	36.2%	
		국고	246,033,000	246,033,000	100.0%	
		소계	257,533,000	250,199,600	97.2%	
D2 미래지향 교양교육 혁신	D2-1. NICE 핵심역량 교양교육 강화	교비	64,191,220	64,191,220	100.0%	
		국고	0	0	-	
		소계	64,191,220	64,191,220	100.0%	
	D2-2. 미래지향 직업기초역량교육 강화	교비	0	0	-	
		국고	0	0	-	
		소계	0	0	-	
	D2-3. 미래지향 창의·인성 교육 강화	교비	0	0	-	
		국고	0	0	-	
		소계	0	0	-	
D3 학생역량 중심 비교과 운영 혁신	D3-1. 학습역량강화 프로그램 운영	교비	12,492,200	9,415,000	75.4%	
		국고	93,796,800	93,796,800	100.0%	
		소계	106,289,000	103,211,800	97.1%	
	D3-2. 취업역량강화 프로그램 운영	교비	38,400	38,400	100.0%	
		국고	662,394,026	661,660,546	99.9%	
		소계	662,432,426	661,698,946	99.9%	
	D3-3. 진단 기반 진로상담 프로그램 강화	교비	43,968,280	43,968,280	100.0%	
		국고	0	0	-	
		소계	43,968,280	43,968,280	100.0%	
D ⁿ NICE 산학 연계 교육 혁신	Din.1. 산업체 공동 교육과정 확대	교비	0	0	-	
		국고	542,511,290	541,513,120	99.8%	
		소계	542,511,290	541,513,120	99.8%	
	Din.2. 전문성 강화 교육과정 확대	교비	0	0	-	
		국고	363,071,960	363,071,960	100.0%	
		소계	363,071,960	363,071,960	100.0%	
합계		교비	318,581,740	306,168,860	96.1%	
		국고	2,520,905,766	2,516,152,736	99.8%	
		소계	2,839,487,506	2,822,321,596	99.4%	

2) 학생 중심 교육체계 혁신(R)

전략과제	실행과제	재원	예산액(원)	집행액(원)	집행률(%)	비고
R1 미래지향 교육 플랫폼 구축	R1-1. 교육과정 체계 혁신	교비	0	0	-	비에산
		국고	0	0	-	
		소계	0	0	-	
	R1-2. 미래지향 학사제도 개선	교비	500,000	455,300	91.1%	
		국고	0	0	-	
		소계	500,000	455,300	91.1%	
	R1-3. 온라인 기반 교육 콤플렉스 구축	교비	0	0	-	
		국고	212,010,000	211,990,000	100.0%	
		소계	212,010,000	211,990,000	100.0%	
R2 학생중심 교육환경 혁신	R2-1. 핵심역량기반 교육여건 혁신	교비	351,922,830	295,944,180	84.1%	
		국고	0	0	-	
		소계	351,922,830	295,944,180	84.1%	
	R2-2. 학생 친화형 정보시스템 고도화	교비	436,123,366	392,493,480	90.0%	
		국고	0	0	-	
		소계	436,123,366	392,493,480	90.0%	
	R2-3. 웰라이프 캠퍼스 환경 구축	교비	1,430,450,980	1,420,020,237	99.3%	
		국고	0	0	-	
		소계	1,430,450,980	1,420,020,237	99.3%	
R3 학생 체감형 교수학습지원 혁신	R3-1. 종합적인 교수역량 지원 강화	교비	148,060,000	84,464,960	57.0%	
		국고	8,021,900	8,021,900	100.0%	
		소계	156,081,900	92,486,860	59.3%	
	R3-2. 학생지원 조직 전문성 강화	교비	600,000	600,000	100.0%	
		국고	0	0	-	
		소계	600,000	600,000	100.0%	
	R3-3. 창의 학습 인프라 조성	교비	0	0	-	
		국고	121,920,320	113,403,520	93.0%	
		소계	121,920,320	113,403,520	93.0%	
R ⁿ NICE 학생진 로 개발 지원	Rin.1. 학생 진로 지도 체계 강화	교비	54,402,420	53,584,770	98.5%	
		국고	0	0	-	
		소계	54,402,420	53,584,770	98.5%	
	Rin.2. 학생이력관리시스템 활용 고도화	교비	12,000,000	12,000,000	100.0%	
		국고	90,070,000	90,070,000	100.0%	
		소계	102,070,000	102,070,000	100.0%	
합계		교비	2,434,059,596	2,259,562,927	92.8%	
		국고	432,022,220	423,485,420	98.0%	
		소계	2,866,081,816	2,683,048,347	93.6%	

3) 미래대응 대학체계 고도화(E)

전략과제	실행 과제	재원	예산액(원)	집행액(원)	집행률(%)	비고
E1 대학 브랜드 파워 강화	E1-1. 미래 예측 전략적 입시 강화	교비	217,408,310	128,117,900	58.9%	
		국고	0	0	-	
		소계	217,408,310	128,117,900	58.9%	
	E1-2. 예비 입학자원 홍보 활동 강화	교비	533,743,770	307,076,140	57.5%	
		국고	0	0	-	
		소계	533,743,770	307,076,140	57.5%	
	E1-3. 전략적 홍보 활동 강화	교비	105,000,000	42,215,000	40.2%	
		국고	0	0	-	
		소계	105,000,000	42,215,000	40.2%	
E2 혁신기반 대학 운영체계 확립	E2-1. 직원 역량 강화 지원	교비	28,900,000	10,919,400	37.8%	
		국고	0	0	-	
		소계	28,900,000	10,919,400	37.8%	
	E2-2. 대학 재정 운영 건전성 확보	교비	0	0	-	
		국고	0	0	-	
		소계	0	0	-	
	E2-3. 구성원 소통-참여 활성화	교비	6,600,000	6,600,000	100.0%	
		국고	0	0	-	
		소계	6,600,000	6,600,000	100.0%	
E3 성과중심 대학 품질 관리체계 강화	E3-1. NICE 핵심역량 평가 강화	교비	0	0	-	
		국고	0	0	-	
		소계	0	0	-	
	E3-2. 대학 성과지표 평가 강화	교비	0	0	-	
		국고	27,754,000	25,936,500	93.5%	
		소계	27,754,000	25,936,500	93.5%	
	E3-3. 대학 산학협력 평가 강화	교비	0	0	-	
		국고	0	0	-	
		소계	0	0	-	
E ⁱⁿ NICE 대학체계 혁신	E ⁱⁿ 1. 성과중심 평가 제도 정착	교비	3,000,000	1,500,000	50.0%	
		국고	0	0	-	
		소계	3,000,000	1,500,000	50.0%	
	E ⁱⁿ 2. 미래대응 교육지원 조직개편 및 강화	교비	20,000,000	14,935,530	74.7%	
		국고	0	0	-	
		소계	20,000,000	14,935,530	74.7%	
합계	교비	914,652,080	511,363,970	55.9%		
	국고	27,754,000	25,936,500	93.5%		
	소계	942,406,080	537,300,470	57.0%		

4) 초연결 산학협력 생태계 구축(A)

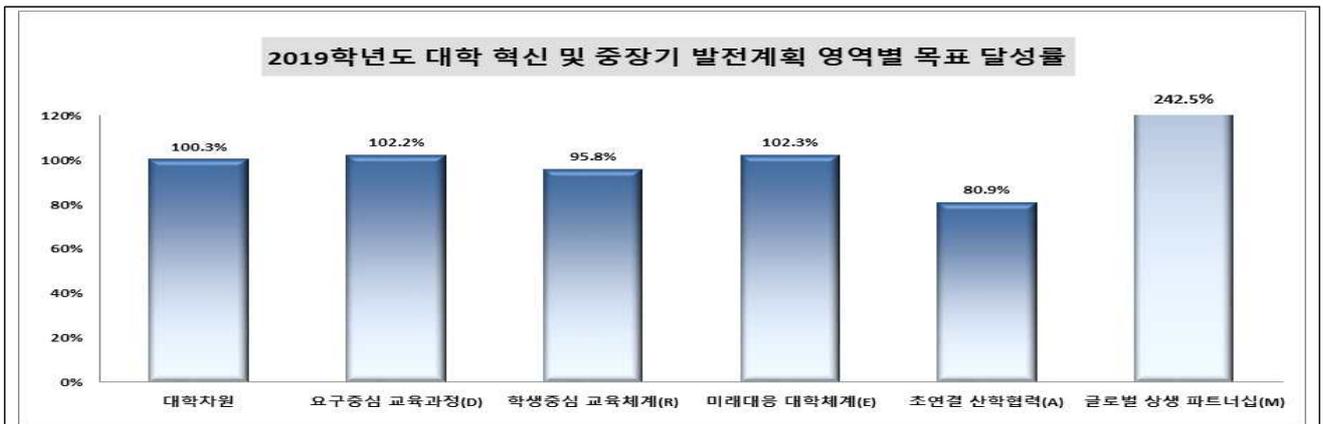
전략과제	실행과제	재원	예산액(원)	집행액(원)	집행률(%)	비고	
A1 친화형 산학협력 체계 강화	A1-1. 산학협력 친화형 생태계 조성	교비	0	0	-		
		국고	0	0	-		
		소계	0	0	-		
	A1-2. 산학협력 연구역량 강화	교비	0	0	0	-	
		국고	0	0	0	-	
		소계	0	0	0	-	
	A1-3. 산학협력 비즈니스 모델 운영	교비	0	0	0	-	
		국고	0	0	0	-	
		소계	0	0	0	-	
A2 산학협력 소통채널 내실화	A2-1. 산학협력 협의 기구 운영 강화	교비	75,873,500	71,684,250	94.5%		
		국고	44,531,700	44,531,700	100.0%		
		소계	120,405,200	116,215,950	96.5%		
	A2-2. 산학협력 교육 운영 협의체 강화	교비	0	0	0	-	
		국고	0	0	0	-	
		소계	0	0	0	-	
	A2-3. 동문 네트워크 활성화	교비	0	0	0	-	
		국고	0	0	0	-	
		소계	0	0	0	-	
A3 비즈니스벨 트 대외 인프라 강 화	A3-1. 미래산업 네트워크 확대	교비	0	0	-		
		국고	6,018,800	5,724,300	95.1%		
		소계	6,018,800	5,724,300	95.1%		
	A3-2. 협회 및 학회 네트워크 확대	교비	12,800,000	6,988,200	54.6%		
		국고	0	0	-		
		소계	12,800,000	6,988,200	54.6%		
	A3-3. 지자체 네트워크 확대	교비	0	0	0	-	
		국고	0	0	0	-	
		소계	0	0	0	-	
A ⁱⁿ NICE 맞춤형 취 업지원 강 화	A ⁱⁿ -1. 산학연계 취업 지원 강화	교비	0	0	-		
		국고	3,500,000	3,300,000	94.3%		
		소계	3,500,000	3,300,000	94.3%		
	A ⁱⁿ -2. 산업체 맞춤형 취업지원 강화	교비	0	0	0	-	
		국고	6,868,650	6,868,650	100.0%		
		소계	6,868,650	6,868,650	100.0%		
합계		교비	88,673,500	78,672,450	88.7%		
		국고	60,919,150	60,424,650	99.2%		
		소계	149,592,650	139,097,100	93.0%		

5) 글로벌 상생 파트너십 확립(M)

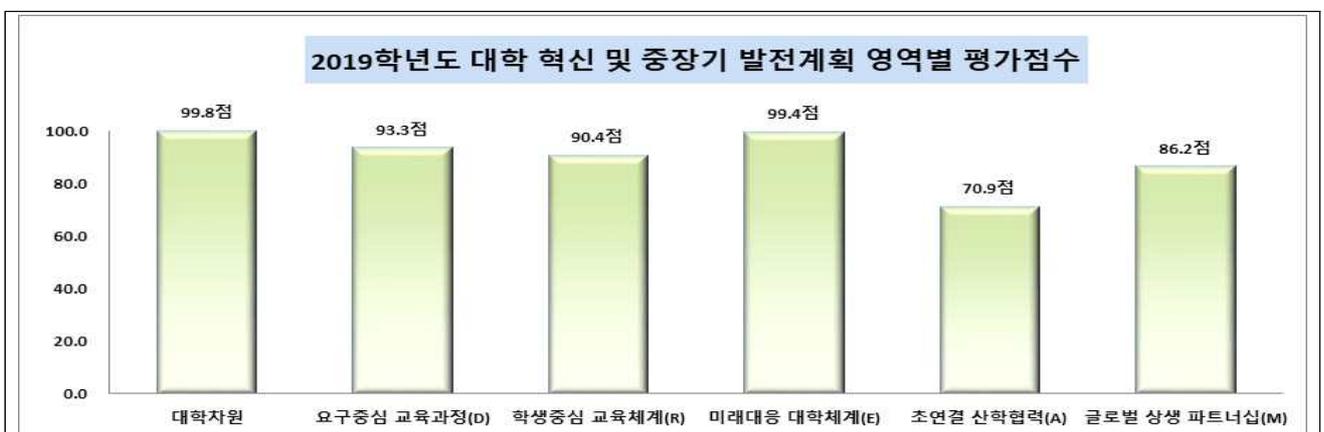
전략과제	실행 과제	재원	예산액(원)	집행액(원)	집행률(%)	비고
M1 지역 사회 공헌 활동 강화	M1-1. 사회봉사 프로그램 강화	교비	19,000,000	17,248,390	90.8%	
		국고	0	0	-	
		소계	19,000,000	17,248,390	90.8%	
	M1-2. 지역사회 공헌 프로그램 운영 확대	교비	0	0	-	
		국고	15,602,880	15,391,240	98.6%	
		소계	15,602,880	15,391,240	98.6%	
	M1-3. 지역사회 네트워크 활성화	교비	0	0	-	
		국고	0	0	-	
		소계	0	0	-	
M2 지역 중심 평생 교육 활성화	M2-1. 평생교육체제 구축	교비	61,000,000	36,618,230	60.0%	
		국고	0	0	-	
		소계	61,000,000	36,618,230	60.0%	
	M2-2. 지역사회 수요 기반 프로그램 운영	교비	569,800,000	454,367,050	79.7%	
		국고	0	0	-	
		소계	569,800,000	454,367,050	79.7%	
	M2-3. 성인학습자 맞춤형 교육과정 운영	교비	454,234,500	103,710,538	22.8%	
		국고	0	0	-	
		소계	454,234,500	103,710,538	22.8%	
M3 국제 교류 활성화	M3-1. 국제 교류 네트워크 확대	교비	0	0	-	
		국고	0	0	-	
		소계	0	0	-	
	M3-2. 국제 교류 프로그램 운영 강화	교비	17,752,600	12,791,000	72.1%	
		국고	16,100,000	16,100,000	100.0%	
		소계	33,852,600	28,891,000	85.3%	
	M3-3. 국제교류센터 운영 활성화	교비	0	0	-	
		국고	0	0	-	
		소계	0	0	-	
M ⁱⁿ 휴먼케어 지역센터 운영	M ⁱⁿ 1. 휴먼케어 지역 센터 활성화	교비	0	0	-	
		국고	0	0	-	
		소계	0	0	-	
	M ⁱⁿ 2. 지자체 소통채널 강화	교비	0	0	-	
		국고	0	0	-	
		소계	0	0	-	
합계	교비	1,121,787,100	624,735,208	55.7%		
	국고	31,702,880	31,491,240	99.3%		
	소계	1,153,489,980	656,226,448	56.9%		

□ 성과평가 요약

- 2019~2021 대학 혁신 및 중장기 발전계획의 5대 전략방향(DREAM)의 달성을 위해 2019년도 연차평가는 전략과제별 실행과제 수행을 통한 실적을 평가하였음.
- 평가는 2019.03.01.(금) ~ 2020.01.17(금)까지 수행된 실행과제를 대상으로 실행과제 추진 실적을 통해 2019.12.30.(목) ~ 2020.01.17.(금)까지 기간동안 정량평가와 정성적·정량평가를 사용하여 평가를 실시하였음.
- 대학차원 성과지표 및 5대 전략방향(DREAM)의 요구중심 교육과정 혁신(D), 학생중심 교육체계 혁신(R), 미래대응 대학체계 고도화(E), 글로벌 상생 파트너십 확립(M)의 목표대비 달성률은 모두 95.0% 이상 달성하였으나, 초연결 산학협력 생태계 구축(A)은 80.9%로 상대적으로 목표 달성률이 낮았음.



- 달성률로 평가한 평가점수(만점 100)에서 대학차원의 평가점수가 99.8점으로 가장 높았으며, 초연결 산학협력 생태계 구축(A)이 70.9점으로 가장 낮았음.



□ 개선사항 도출

○ 성과평가 결과 성과지표에 대한 평가의견 구분(유지, 수정)

- 성과목표 달성률 ±20% 범위의 초과 또는 미만 성과지표 목표 조정 검토
- 추진이 다소 미흡한 실행과제 수정 검토 및 보완

☞ 세부내용은 【붙임2】 전략과제별 연차평가 개선의견 참조

전략과제	실행과제	성과지표	2020년 개선사항 도출
D2 미래지향 교양교육 혁신	D2-3.미래지향 창의·인성 교육 강화	창의인성 교과목 편성 수	(목표치) 과도한 목표설정으로 2020년 목표를 43→20으로 하향 조정
R1 미래지향 교육 플랫폼 구축	R1-2. 미래지향 학사제도 개선	제도혁신 개선률	(목표치) 상향 조정없이 현재 목표 유지 필요
R ⁿ NICE 학생진로 개발 지원	R ⁿ 2. 학생이력관리시스템 활용 고도화	학생이력관리시스템이용률	(목표치) 성과목표가 높게 설정되었으나 조정없이 현재 목표 유지 필요
A1 친화형 산학협력 체계 강화	A1-1. 산학협력 친화형 생태계 조성	산학협력 중점 교원 수	(목표치) 성과목표가 높게 설정되었으나 조정없이 현재 목표 유지 필요
	A1-2. 산학협력 연구역량 강화	전임교원 연구실적	(목표치) 성과목표가 높게 설정되었으나 조정없이 현재 목표 유지 필요
	A1-3. 산학협력 비즈니스 모델 운영	산학협력 수익률	(목표치) 과도한 목표설정으로 2020년 목표를 11→9.7 으로 하향 조정
A2 산학협력 소통채널 내실화	A2-1. 산학협력 협의 기구 운영 강화	산학협력협의체 운영 건 수	(목표치) 현재 목표 유지 필요
	A2-3. 동문 네트워크 활성화	동문 협의체 운영 건 수	(목표치) 현재 목표 유지 필요
A3 비즈니스벨트 대외 인프라 강화	A3-2. 협회 및 학회 네트워크 확대	교원1인당 참여횟수	(목표치) 성과목표가 높게 설정되었으나 조정없이 현재 목표 유지 필요
	A3-3. 지자체 네트워크 확대	지자체 사업 선정 수	(목표치) 목표 초과달성으로 2020년 목표를 6→10으로 상향 조정
A ⁿ NICE 맞춤형 취업지원 강화	A ⁿ 1. 산학연계 취업 지원 강화	취업처 만족도	(목표치) 성과목표가 높게 설정되었으나 조정없이 현재 목표 유지 필요
M1 지역사회 동 강화	M1-1. 사회봉사 프로그램 강화	학생 1인당 봉사활동 참여시간	(목표치) 성과목표가 높게 설정되었으나 조정없이 현재 목표 유지 필요
M2 지역중심 평생교육 활성화	M2-2. 지역사회 수요 기반 프로그램 운영	지역사회 프로그램 운영 건 수	(목표치) 성과목표가 높게 설정되었으나 조정없이 현재 목표 유지 필요
M3 국제교류 활성화	M3-2. 국제 교류 프로그램 운영 강화	국제화 프로그램 건 수	(목표치) 과도한 목표설정으로 2020년 목표를 20→10 으로 하향 조정
	M3-3. 국제교류센터 운영 활성화	교류 프로그램 참여자 수	(목표치) 과도한 목표설정으로 2020년 목표를 200→150 으로 하향 조정

결과 분석에 따른 후속조치

- 부서별 차년도(2020학년도) 실행과제 추진시 반영하여 활용
- 연차평가 결과 조정된 성과지표는 2020년 대학 운영계획에 반영 적용
- 2019학년도 재학생 만족도 조사결과 환류과제 개선 활동 추진 : 연중 지속
 - 전략과제 성과지표에 포함된 만족도 향상을 위해 부서별 개선 노력 실시
 - 개선활동에 대한 대학차원의 모니터링 실시(기획조정처)

 향후추진

- 1차년도 결과 부진한 과제 또는 수개 부서가 중복된 과제에 대해 기획조정처 주관 추진회의 실시
- 월간 팀장 회의시 과제 추진에 대한 진행사항 및 문제점 토의

【붙임】 1.2019년 전략과제별 실행과제 추진실적

실행 과제	실행과제명	지표 구분	성과지표	주관 부서	산출 방법	단위	'19학년도			'19학년도 실적값 산출내역
							목표값	실적값	달성률	
핵-1	대학차원 Indicator	핵심	교육비 환원율	전략운영팀 회계재무팀	•대학정보공시	%	119.8	121.4	101.3	교육비 환원율 : 37,624,568,738원/30,996,175,170원 *100 = 121.38% *총교육비 : 37,624,568,738원 1.교비회계 교육비 : 39,309,973,501원 - 9,050,259,701원(국가 장학금 1유형)=30,259,713,800원 2.산학협력단 회계 교육비 : 6,715,373,318원 3.도서구입비 : 105,666,866원 4. 교비 및 산학협력단 회계의 기계기구매입비 (당해년도) : 377,819,330원 5.교비회계 중 건축비의 2.5%(최근5년 평균) : 3,108,834원 6.교비 및 산학협력단회계의 집기비품구입비 : 87,967,200원 +74,919,390원= 162,886,590원 7.등록금 수입 총액 : 30,996,175,170원
핵-2	대학차원 Indicator	핵심	재학생 충원율	학사운영팀	•대학정보공시	%	94.6	93.8	99.2	학생정원 : 4,153명 정원내 재학생 수 : 3,897명 정원내 재학생 충원율(%) : 3,897/4,153*100% = 93.84%
핵-3	대학차원 Indicator	핵심	졸업생 취업률	산학취업지원팀	•대학정보공시	%	75.8	75.6	99.7	1,188명/1,648명-77명
핵-4	대학차원 Indicator	핵심	신입생 충원율	입학관리팀	•대학정보공시	%	100	100	100.0	1,336명/1,336명*100
핵-5	대학차원 Indicator	핵심	산학연계 교육지수	학사운영팀	•학과산학연계 교육 점수 합 ÷ (전체 학과 수 X 4) X 100	%	76.3	77.4	101.4	학과산학연계 교육 점수 합 ÷ (전체 학과 수 X 4) X 100 65 ÷ (21 X 4) X 100 = 77.4점 *1단계(전문가 교육참여), 2단계(산업체 현장실습), 3단계(문제 해결 프로젝트), 4단계(주문식 교육과정) = 1~2단계(모든학과), 3단계(바이오환경보건과를 제외한 전 학과 참여), 4단계(치기공과, 안경광학과, 보육과)
핵-6	대학차원 Indicator	핵심	NICE 인재만족도	산학취업지원팀	•NICE 인재만족도 (100점 환산)	점	84	84.1	100.1	전공역량(83.8), 직업기초능력(83.4), 기초소양(85.0)/3 평균: 84.1
핵-7	대학차원 Indicator	핵심	휴먼케어 서비스지수	산학협력단	•휴먼케어 지역센터 서비스 이용자 수(연인원)	명	4,000	4,007	100.2	응급의료안전교육센터 교육인원+ 아동발달지원센터 이용인원 +수원FMS센터 이용인원 =842+2915+250 성과지표 달성률 : 4,007명 / 4,000명 *100% = 100.18%
D1-1	D1-1. 역량기반 직업교육 강화	전략	직무능력(역량)성취도	NCS지원센터	•직무능력 성취도 (전공 직무능력성취도 ×0.8+직업기초 능력성취도×0.2)	점	75	82.33	109.8	직무능력성취도 : [100점 만점] 학과 직무능력 성취수준(전공 ×0.8+직업기초×0.2) = 82.33점
D1-2	D1-2. 역량기반 현장실무교육 강화	전략	현장실습 만족도	현장실습지원센터	•현장실습만족도(100점환산) ※학생/산업체만족도 평균	점	86/88	86/88	100.0	현장실습 만족도[학생 86점], [산업체 88점] (100점 환산)
D1-3	D1-3. 문제해결형 융·복합 전공교육 혁신	전략	NICE 교과목 운영 수	학사운영팀	•프로젝트교과목수 ※프로젝트교과: 캡스톤디자인 등 자기주도 교과목	개	28	40	142.9	(2019학년도 1학기 16 과목, 2019학년도 2학기 24과목)

【붙임】 1.2019년 전략과제별 실행과제 추진실적

실행 과제	실행 과제명	지 표 구분	성과지표	주관 부서	산출 방법	단위	'19학년도			'19학년도 실적값 산출내역
							목표값	실적값	달성률	
D2-1	D2-1. NICE 핵심역량 교양교육 강화	전략	교양교육과정 만족도	학사운영팀	•교양교육과정 만족도(100점환산) ※재학생 만족도조사 중 교양교육과정 만족도 평균	점	68	62.8	92.4	1.재학생 만족도 조사 결과 보고서_교육과정 및 운영 영역_1) 교양교육 * 교양교육과정 만족도 : 62.8점(5점 척도 : 3.14점) - 교양교육과정 만족도 62.8점(5점 척도 : 3.14점) - 기초학습능력 교과편성 적절성 61.2점(5점 척도 : 3.06점) - 교양교과 교수학습 방법 및 효과 64.4점(5점 척도 : 3.22점) * 목표달성률 : 62.8 / 68.5 *100 = 92.35%
D2-2	D2-2. 미래지향 직업기초역량교육 강화	전략	직업기초 교육만족도	학사운영팀	•직업기초교육 만족도(100점환산) ※재학생만족도조사 중 직업기초교육 만족도 평균	점	70	65.2	93.1	1.재학생 만족도 조사 결과 보고서_교육과정 및 운영 영역_2) 직업기초능력 기반 교양교육 * 직업기초능력 기반 교양교육 만족도 : 65.2점(5점 척도 : 3.26점) - 직업기초능력 향상 도움 65.2점(5점 척도 : 3.26점) - 기초학습능력 교과 다양성과 선택 폭 58.2점(5점 척도 : 2.91점) - 취업분야 직업기초능력과 연관성 64.2점(5점 척도 : 3.21점) * 목표달성률 : 65.2 / 70.0 *100 = 93.14%
D2-3	D2-3.미래지향 창의·인성 교육 강화	전략	창의인성 교과목 편성 수	학사운영팀	•창의인성교과목 편성 수 ※미래지향 창의융합 인재양성을 위한 교과목 수	개	41	16	39.0	창의교과목 9과목 (2019-1학기 : 5과목, 2019-2학기 : 4과목) 인성교과목 7과목 (2019-1학기 : 4과목, 2019-2학기 : 3과목) 총 16과목 (1과목 중복 제외)
D3-1	D3-1. 학습역량강화 프로그램 운영	전략	학습지원 만족도	교수학습지원센터	•∑(학습지원프로그램만족도) ÷ 프로그램수	점	82.5	84.4	102.3	1.학습법 특강:90점 2.학습법 경진대회 및 학습플래너 활용 공모전:94.8점 3.맞춤형 학습 컨설팅:74.4점 4.직업기초능력 교육(특강):82점 5.자기주도 직업기초(온라인):76점 6.멘토링 프로그램:82점 7.맞춤형 대상자별 특강(복학생,만학도 등):91.7점 만족도:(90점+94.8점+74.4점+82점+76점+82점+91.7점)/7=84.4점
D3-2	D3-2. 취업역량강화 프로그램 운영	전략	취창업지원 만족도	산학취업지원팀	•취창업지원만족도(100점환산) ※재학생만족도조사 중 취업지원영역 만족도평균	점	70	67.9	97.0	취업지원(70.6점), 창업지원(65.2점)/2
D3-3	D3-3. 진단 기반 진로상담 프로그램강화	전략	진로심리상담 만족도	학생상담센터	•진로심리상담만족도(100점환산) ※재학생만족도조사 중 진로심리상담영역 만족도 평균	점	70	68.8	98.3	재학생 교육만족도 조사결과 보고서_학생활동지원 영역 * 상담서비스 만족도 : 68.8점(5점 척도 : 3.44점) - 상담서비스 제공 69.0점(5점 척도 : 3.45점) - 상담서비스 다양성 68.6점(5점 척도 : 3.43점) - 상담서비스 도움성 68.8점(5점 척도 : 3.44점) * 목표 달성률 : 68.8 / 70.0 * 100 = 98.26%
D ⁱⁿ -1	D ⁱⁿ -1. 산업체 공동 교육과정 확대	전략	NICE산학연계 교육지수	학사운영팀	•학과산학연계교육점수합 ÷ (전체학과수 X 4) X 100 ※1단계1점~ 4단계4점, 4단계- 주문식교육	%	76.3	77.4	101.4	학과산학연계 교육 점수 합 ÷ (전체 학과 수 X 4) X 100 65 ÷ (21 X 4) X 100 = 77.4점 *1단계(전문가 교육참여), 2단계(산업체 현장실습), 3단계(문제 해결 프로젝트), 4단계(주문식 교육과정) = 1~2단계(모든학과), 3단계(바이오환경보건과를 제외한 전 학과 참여), 4단계(차기공과, 안경광학과, 보육과)

【붙임】 1.2019년 전략과제별 실행과제 추진실적

실행 과제	실행과제명	지표 구분	성과지표	주관 부서	산출 방법	단위	'19학년도			'19학년도 실적값 산출내역
							목표값	실적값	달성률	
D ⁱⁿ -2	D ⁱⁿ -2. 전문성 강화 교육과정 확대	전략	NICE특화교육 향상율	교수학습지원센터	•전문직특화교육임상수행능력향상도 =(사후-사전) / 사전X 100	%	105	146.5	139.5	전문직 특화교육 임상수행능력 향상도 : 방사선과(미국 초음파사 면허 취득을 위한 초음파물리(SPI)교육과정) 외 33개 과정 사전 사후 점수 평균 (70.5점-28.6점)/28.6점*100=146.5
R1-1	R1-1. 교육과정 체계 혁신	전략	체계 구축의 적절성	전략기획팀	•[정성, 100점 만점] 체계 구축의 적절성	%	80	90	112.5	체계 구축의 적절성(정성적정량) 1.계획(30) : 30점(원격수업 운영 규정 제정(2019.12.24), 센터 운영규정, 지침서 개발 등) 2.시행(40) : 35점(시스템 구축을 위한 외부용역 발주, 직업교육 혁신센터 운영위원회 회의 등) 3.결과(30) : 25점(학습관리시스템(LMS) 구축 완료 및 온라인 강좌 개발(2건) 및 탑재)
R1-2	R1-2. 미래지향 학사제도 개선	전략	제도혁신 개선률	학사운영팀	•개정건수÷ 발의건수X 100 ※학사제도관련규정, 지침등	%	70	100	142.9	1. 학칙개정 1건 (2019.07.24) 2. 집중수업운영지침 1건(2019.08.16) 3. 사회맞춤형 주문식 교육과정 운영 지침 1건 (2019.04.10)
R1-3	R1-3. 온라인 기반 교육 콤플렉스 구축	전략	온라인 강좌 누적 개설 건 수	교수학습지원센터	•온라인 강좌 누적 개설 건 수	건	2	2	100.0	1.온라인 강좌 내용: 온라인 기반 강좌 개발 2.온라인 강좌 내용: 온라인(코딩) 교과목 개발
R2-1	R2-1. 핵심역량기반 교육여건 혁신	전략	실습실 만족도	구매관리팀	•실습실만족도(100점환산) ※재학생만족도조사 중 실습실만족도 평균	점	71	70	98.6	대학실적 : 실습실 만족도 3.50점 * 20 = 70점 목표대비 달성률 : 70점(실적) / 71점(목표) = 98.59%
R2-2	R2-2. 학생 친화형 정보시스템 고도화	전략	정보자원 만족도	전산정보센터	•정보자원 만족도 (100점 환산) ※재학생만족도조사 중 정보자원영역만족도 평균	점	74	69	93.2	재학생 교육만족도 조사결과 보고서_대학인프라 영역 * 정보자원 만족도 : 69.0점(5점 척도 : 3.45점) - 통합정보시스템 73.2점(5점 척도 : 3.66점) - 대학홈페이지 69.4점(5점 척도 : 3.47점) - 네트워크 속도, 안정성 64점(5점 척도 : 3.20점) * 목표 달성률 : 69.0 / 74.0 * 100 = 93.24%
R2-3	R2-3. 웰라이프 캠퍼스 환경 구축	전략	학술정보관 만족도	학술정보관	•학술정보관만족도(100점환산) ※재학생만족도조사 중 도서관영역 만족도평균	점	67	61	91.0	재학생 교육만족도 조사결과 보고서_도서관 영역 * 도서관 만족도 : 61.0점(5점 척도 : 3.05점) - 도서관 공간 60.4점(5점 척도 : 3.02점) - 도서관 장서 62.8점(5점 척도 : 3.14점) - 도서관 학습환경 60점(5점 척도 : 3.00점) * 목표 달성률 : 61.0 / 67.0 * 100 = 91.04%
R3-1	R3-1. 종합적인 교수역량 지원 강화	전략	전체교원 강의평가 점수	학사운영팀	•전체교원 강의평가 점수	점	80	87.26	109.1	1. 2019학년도 1학기, 2학기 전체교원 강의평가 평균점수 2. 2019학년도 1학기 강의평가 평균점수 : 87.3점 3. 2019학년도 2학기 강의평가 평균점수 : 87.21점 4. 목표달성율 87.21/80 x 100 = 109%
R3-2	R3-2. 학생지원 조직 전문성 강화	전략	전문교육 이수 건 수	총무팀	•학생지원조직 담당직원 직무관련(전문) 교육이수 건 수 ※교수학습지원센터, 학생상담센터, 산학 취업지원팀등	건	3	3	100.0	전문교육 이수 건수 3건(목표건수 3건) 목표달성율 : 100%

【붙임】 1.2019년 전략과제별 실행과제 추진실적

실행과제	실행과제명	지표구분	성과지표	주관 부서	산출 방법	단위	'19학년도			'19학년도 실적값 산출내역
							목표값	실적값	달성률	
R3-3	R3-3. 창의 학습 인프라 조성	전략	창의학습 인프라 만족도	총무팀	•창의학습인프라만족도(100점환산) ※재학생만족도조사 중 인프라영역 만족도 평균	점	70	65.8	94.0	창의학습 인프라 만족도(대학인프라 영역 만족도 평균) 65.8점 1.강의실 66.6점(3.33점) 2.실습실 70점(3.50점) 3.도서관 61점(3.05점) 4.복지 및 편의시설 62.2점(3.11점) 5.정보자원 69점(3.45점) * 목표달성률 65.8/70.0 * 100% = 94%
R ⁱⁿ -1	R ⁱⁿ -1. 학생 진로 지도 체계 강화	전략	중도탈락률	전략기획팀	•중도탈락학생 수 ÷ 재적학생 수 X 100	%	5	5.12	99.9	* 중도탈락률 : 298명(중도탈락학생 수) / 5,819명(재적학생) x 100 = 5.12% ** 목표달성률 : (100-5.1(실적)) / (100-5.0(목표)) x 100 = 99.89%
R ⁱⁿ -2	R ⁱⁿ -2. 학생 이력관리 시스템 활용 고도화	전략	학생이력관리 시스템 이용률	산학취업지원팀	•학생역량개발시스템 내 종합심리검사, 진로적성검사, 역량진단검사, 진로설계현황 중 3개 항목 이상 완료한 학생 수 ÷ 재학생 수 X 100	%	30	11.6	38.7	509명/4,363명*100
E1-1	E1-1. 미래 예측 전략적 입시 강화	전략	신입생 충원율	입학관리팀	•정원내 입학자수 ÷ 정원내 모집인원 X 100	%	100	100	100.0	1,336명 ÷ 1,336명 X 100
E1-2	E1-2. 예비 입학자원 홍보 활동 강화	전략	홍보활동 건수	입학관리팀	•연간 홍보활동 건 수	건	47	55	117.0	연간 홍보활동 건 수 : 55건 목표달성률 = 55건/47건*100=117%
E1-3	E1-3. 전략적 홍보 활동 강화	전략	대학 브랜드 만족도	전략운영팀	•대학브랜드만족도(100점환산) ※교육수요자만족도조사 중 대학브랜드영역 평균	점	71	69.2	97.5	1.재학생 만족도 조사 결과 보고서 대학브랜드 영역 * 대학브랜드영역 만족도 : 69.2점(5점 척도 : 3.46점) - 대학브랜드 70.0점(5점 척도 : 3.50점) - 자긍심 69.6점(5점 척도 : 3.48점) - 애교심 67.6점(5점 척도 : 3.38점) * 목표달성률 : 69.2 / 71.0 * 100 = 97.46%
E2-1	E2-1. 직원 역량 강화 지원	전략	직원 교육 만족도	총무팀	•직원교육만족도(100점환산) ※프로그램: 교내외 연수프로그램 모두 포함	점	82	83	101.2	2019년 직원 교육훈련 만족도 = 4.15 / 5 (83 / 100점) 목표대비 103% 달성
E2-2	E2-2. 대학 재정 운영 건정성 확보	전략	등록금 의존율	전략운영팀	•등록금수입(수강료제외) ÷ 운영수입총액 X 100	%	71	70.74	100.9	2018학년도 결산 기준(단위: 원) 등록금 수입(A) : 30,996,175,170 수강료 수입(B) : 328,879,883 전입 및 기부수입(C) : 11,499,155,998 교육부대수입(D) : 864,509,956 교육 외 수입(E) : 128,435,366 소계(F)=A+B+C+D+E : 43,817,156,373 등록금의존율(G)=A/F*100 : 70.74% 목표 달성률 : (100-70.74) / (100-71.0) * 100 = 100.9%
E2-3	E2-3. 구성원 소통-참여 활성화	전략	구성원 소통 만족도	전략운영팀	•구성원소통만족도(100점환산) ※교직원만족도조사 중 구성원 소통영역 만족도 평균	점	76	72.54	95.4	1. 구성원 소통 만족도 : 교원 73.08점(3.65점) + 직원 72.00(3.60점) / 2 = 72.54점 *목표달성률 : 72.54 / 76 * 100% = 95.45%

【붙임】 1.2019년 전략과제별 실행과제 추진실적

실행 과제	실행과제명	지표 구분	성과지표	주관 부서	산출 방법	단위	'19학년도			'19학년도 실적값 산출내역
							목표값	실적값	달성률	
E3-1	E3-1. NICE 핵심역량 평가 강화	전략	NICE핵심역량 지수	전략기획팀	•NICE핵심역량 평균 값 (100점 환산)	점	78.3	78.6	100.4	*NICE핵심역량 점수 : 3.93(5점 척도)/5점 * 100 = 78.6점 1.관계성 : 4.00점, 2.성실성 : 3.98점, 3.창의성 : 3.89점, 4.전문성 : 3.82점 목표달성률 : 78.6/78.3*100 = 100.4점
E3-2	E3-2. 대학 성과지표 평가 강화	전략	성과지표 달성률	전략기획팀	• $\sum(\text{성과지표별실적} \div \text{목표}) \times 100$ ※대학차원 각각의 달성률과 전략방향별 평균값으로 산출	%	110	122.7	111.5	1.전략방향별 달성률 : 104.78% 1)대학차원 : 100.28% 2)D(요구중심 교육 과정 혁신): 101.43% 3)R(학생 중심 교육체계 혁신): 98.40% 4)E(미래대응 대학체계 고도화): 101.36% 5)A(초연결 산학협력 생태계 구축): 79.66% 6)M(글로벌 상생 파트너십 확립): 255.08% 2.목표달성률 : 실적(122.70)/목표(110%) = 111.55%
E3-3	E3-3. 대학 산학협력 평가 강화	전략	산업체 만족도	산학취업지원팀	•산업체만족도(100점환산) ※산업체만족도조사 중 산학협력영역 만족도 평균	점	85	85.1	100.1	인적교류(86.4)+물적교류(79.0)+산학협력(90.0)/3
E ⁱⁿ -1	E ⁱⁿ -1. 성과중심 평가 제도 정착	전략	학과평가 제도의 적절성	전략운영팀	•[정성, 100점 만점] 학과평가 제도의 적절성	점	87	89	102.3	1.계획(30) : 27점(학사구조 개편에 관한 규정, 학과 평가 계획(안) 작성 및 보고) 2.시행(40) : 35점(평가지표를 토대로 학과 평가 실시 및 결과 도출) 3.결과(30) : 27점(평가 결과 전체 학과 공유, 학사구조 개편 대상학과 선정자료로 활용)
E ⁱⁿ -2	E ⁱⁿ -2. 미래대응 교육지원 조직개편 및 강화	전략	조직 개편의 적절성	전략운영팀	•[정성, 100점 만점] 조직 개편의 적절성	점	80	80	100.0	1.교무위원회 회의록(2019.10.16) " 직업교육혁신센터 및 학술연구소 조직 개편(안) 심의 건" 2.전략운영-918(2019.10.24)"대학 조직 개편(안) 제청" 공문 3.법인 제180호(2019.10.28) "대학 조직 개편 통보" 공문 4.대학 홈페이지 규정집(직업교육혁신센터 규정)
A1-1	A1-1. 산학협력 친화형 생태계 조성	전략	산학협력 중점 교원 수	학사운영팀	•산학협력 중점 전임교원 수	명	2	1	50.0	산학협력 중점 교원 임용현황
A1-2	A1-2. 산학협력 연구역량 강화	전략	전임교원 연구실적	학술연구소	•국내외 논문실적 ÷ 전임교원 X 100 ※ 대학정보공시자료 이용	%	41	33.6	82.0	(40.019÷119)x100
A1-3	A1-3. 산학협력 비즈니스 모델 운영	전략	산학협력 수익률	산학협력단	•산학협력 수입 ÷ 등록금 수입(단기수강료제외) X 100	%	10.7	9.05	84.6	산학협력수익+지원금수익+간접비수익+전입 및 기부금수익+운영외 수익-교육부보조금/등록금 수입*100
A2-1	A2-1. 산학협력 협의 기구 운영 강화	전략	산학협력 협의체 운영 건 수	산학취업지원팀	•연간 산학협력 협의체 운영 건 수	건	1	0	0.0	없음
A2-2	A2-2. 산학협력 교육 운영 협의체 강화	전략	산업체 인사 구성 비율	학사운영팀	•교육 협의체(학과 교과과정 개발위원회) 산업체 인사 구성 비율	%	57.8	57	98.6	구성비율 = 학과별 산업체 위원 수(113명) ÷ 총 위원 수(198명) X 100 목표달성률 = 57/57.8 X 100 = 98.6%
A2-3	A2-3. 동문 네트워크 활성화	전략	동문 협의체 운영 건수	전략운영팀	•연간 동문 협의체 운영 건 수	건	1	0	0.0	동문협의체 운영 건수 없음
A3-1	A3-1. 미래산업 네트워크 확대	전략	가족회사 수	창업교육센터	•연간 가족회사 수	개	545	549	100.7	연간 가족회사 수(누적건수):549건

【붙임】 1.2019년 전략과제별 실행과제 추진실적

실행 과제	실행과제명	지표 구분	성과지표	주관 부서	산출 방법	단위	'19학년도			'19학년도 실적값 산출내역
							목표값	실적값	달성률	
A3-2	A3-2. 협회 및 학회 네트워크 확대	전략	교원1인당 참여횟수	학사운영팀	•연간 프로그램참여 총 회수÷ 전임교원 수 ※프로그램: 협회, 학회 등에서 주관하는 프로그램	건	1	0.51	51.0	*연간프로그램 참여 총 회수 46회/전임교원 수(강의전담제외)89명=0.51 총 46회 : 3,4월(7회), 5월(4회), 6월(11회), 7,8월(6회), 9,10월(4회), 11,12월(14회)
A3-3	A3-3. 지자체 네트워크확대	전략	지자체 사업 선정 수	산학협력단 평생교육원	•연간 지자체 위탁사업 협약체결 건 수	건	5	11	220.0	1.2019년 노인보건센터 위탁사업(남양) 2.2019년 노인보건센터 위탁사업(마도) 3.2019년 노인보건센터 위탁사업(장안) 4.2019년 장애아동재활센터 위탁사업(송산) 5.2019년 장애아동재활센터 위탁사업(장안) 6.2019년 방문건강관리센터 7.2019년 수원시 급식관리지원센터 8.2019년 연안체험 활동 9.2019년 영복여자중학교 교직원 심폐소생술 교육 10.2019년 경기도 현장체험학습 안전요원 직무연수 11.2020년 안산시 시립 자이1차 어린이집 위탁사업
A ⁱⁿ -1	A ⁱⁿ -1. 산학연계 취업 지원 강화	전략	취업처 만족도	산학취업지원팀	•취업처만족도(100점환산) ※졸업생만족도조사 중 취업처 만족도 평균	점	73	65.2	89.3	졸업생만족도: 취창업프로그램 및 취창업정보: 3.25 환산: 3.25*20=65.2
A ⁱⁿ -2	A ⁱⁿ -2. 산업체 맞춤형 취업지원 강화	전략	NICE인재만족도	산학취업지원팀	•NICE인재만족도(100점환산) ※산업체만족도조사 중 NICE인재만족도(전공역량, 직업기초능력, 기초소양 3영역 평균)	점	84	84.1	100.1	전공역량(83.8), 직업기초능력(83.4), 기초소양(85.0)/3 평균: 84.1
M1-1	M1-1. 사회봉사 프로그램 강화	전략	학생 1인당 봉사활동 참여 시간	사회봉사단	•연간 봉사활동 참여시간÷총 재학생 수	시간	2.3	1.1	47.8	1. 총 참여시간: 4,970.5시간 2. 총 실시횟수: 31회 실시 3. 산출근거: 4,970.5시간 / 4,677명(재학생 수) 4. 산출값: 1.1시간
M1-2	M1-2. 지역사회 공헌 프로그램 운영 확대	전략	공헌 프로그램 개발 건수	산학협력단	•연간 공헌 프로그램 운영 건 수 ※1회성 위탁교육 프로그램	건	13	16	123.1	년간 공헌 프로그램 운영 건 수 ※ 1회성 교육 프로그램 응급의료안전교육센터 : 12건 FMS센터 : 4건
M1-3	M1-3. 지역사회 네트워크 활성화	전략	유관기관 협약 수	전략운영팀	•지역 유관기관 협약 수	건	1	18	1800.0	1. 국내 협약기관 현황(16건) : 삼일공업고등학교, 수원시 청소년상담복지센터, (주)미래융합연구원, (재)경기테크노파크, 천천고등학교, 수원시정신건강사업단, 대한임상병리사협회, 한국마사회 경마본부, 천주교수원교구 이주사목위원회, 수원시건강가정지원센터, (사)대한방사선협회, 삼일상업고등학교, 평촌경영고등학교, 광명경영회계고등학교, U글로벌, 코어인소프트 2. 해외 협약기관 현황(2건) : Kanucha Bay Resort, 미요홀딩스
M2-1	M2-1. 평생교육체제 구축	전략	체계 구축 및 운영의 적절성	평생교육원	•[정성, 100점 만점] 평생교육체제 구축 및 운영의 적절성 ※비전 및 발전계획, 수요조사, 운영모델, 관련규정, 인프라 등	점	81	83.25	102.8	- 만족도조사 점수 백분율(A) : 89.6% - 프로그램 운영 성과지표 목표값 대비 달성률(B) : 76.9% - 평균값(C) = (A + B) / 2 - 계산식 : (89.6+76.9) / 2 = 83.25

【붙임】 1.2019년 전략과제별 실행과제 추진실적

실행 과제	실행과제명	지표 구분	성과지표	주관 부서	산출 방법	단위	'19학년도			'19학년도 실적값 산출내역
							목표값	실적값	달성률	
M2-2	M2-2. 지역사회 수요 기반 프로그램 운영	전략	지역사회 프로그램 운영 건 수	평생교육원	•지역사회 맞춤형 교육과정 운영 수(프로그램 수)	건	26	21	80.8	일반교육과정: 18건 / 경기꿈의대학: 1건 / 수원평생교육대학: 1건 / 학점은행제과정: 1건 산출식: 18+1+1+1 = 21건
M2-3	M2-3. 성인학습자 맞춤형 교육과정 운영	전략	성인학습자 프로그램 운영 건 수	평생교육원	•성인학습자 맞춤형 교육과정 운영 수(프로그램 수)	건	1	1	100.0	수원시 국고사업「플래티넘환경매니저아카데미」1건
M3-1	M3-1. 국제 교류 네트워크 확대	전략	국제교류 협약 수	국제교류센터	•연간 국제교류 협약 수	건	2	5	250.0	총 5건(중국 화동사범대학, 중국 화동이공대학, 호주 TAFE NSW, 호주 NINT대학, 일본 IT College Okinawa)
M3-2	M3-2. 국제 교류 프로그램 운영 강화	전략	국제화 프로그램 건 수	국제교류센터	•연간 국제교류 프로그램 수	건	15	7	46.7	총 7건(중국어학과 전공연수, 학생처 어학연수, 치기공과 현장실습, 안경광학과 전공연수 및 현장실습, 교환학생, 해외 인턴십, 전문대학 글로벌 현장학습)
M3-3	M3-3. 국제교류센터 운영 활성화	전략	교류 프로그램 참여자 수	국제교류센터	•연간 국제교류센터 프로그램 참여자 수	명	190	111	58.4	총 111명(중국어학과 전공연수 8명, 학생처 어학연수 79명, 치기공과 현장실습 4명, 안경광학과 전공연수 및 현장실습 2명, 교환학생 7명, 해외 인턴십 6명, 전문대학 글로벌 현장학습 5명)
M ⁱⁿ -1	M ⁱⁿ -1. 휴먼케어 지역 센터 활성화	전략	휴먼케어 서비스 지수	산학협력단	•휴먼케어 지역센터 서비스 이용자 수(연 인원) ※수원FMS센터, 응급의료안전교육센터, 아동발달지원센터, 어린이급식관리지원센터 등	명	4,000	4,007	100.2	응급의료안전교육센터 교육인원+아동발달지원센터 이용인원+수원FMS센터 이용인원 =842+2915+250
M ⁱⁿ -2	M ⁱⁿ -2. 지자체 소통채널 강화	전략	지자체 협약 수	산학협력단	•년간 협약 건 수 ※휴먼케어 지역센터의 운영 및 서비스와 관련된 협약	건	2	2	100.0	응급의료안전교육센터 협약건수+아동발달지원센터 협약건수+수원FMS센터 협약건수 아동발달 : 수원시육아지원센터 수원FMS센터 : 인구보건복지협회

【붙임 2】 전략과제별 연차평가 개선 의견

1 대학전체 차원 성과평가

달성여부 : 충족 ◎, 미충족 ▲

구분	성과지표		2019학년도				평가 의견		개선구분			2020학년도 반영내용
	항목	단위	목표	실적	달성률(%)	달성여부	유지	수정	목표치	산출식	기타	
대학차원 성과지표 (7개)	교육비 환원율	%	119.8	121.4	101.3	◎	√					
	재학생 총원율	%	94.6	93.8	99.2	▲	√					
	졸업생 취업률	%	75.8	75.6	99.7	▲	√					
	신입생 총원율	%	100.0	100.0	100.0	◎	√					
	산학연계 교육지수	%	76.3	77.4	101.4	◎	√					
	NICE 인재만족도	점	84.0	84.1	100.1	◎	√					
	휴먼케어 서비스지수	명	4,000	4,007	100.2	◎	√					
평균					100.3							

[붙임 2] 전략과제별 연차평가 개선 의견

② 실행과제별 성과평가

1) 요구중심 교육과정 혁신(D)

달성여부 : 충족 ○, 미충족 ▲

전략과제	실행과제	성과지표		2019년				평가 의견		개선구분			2020학년도 반영내용
		항목	단위	목표	실적	달성률 (%)	달성 여부	유지	수정	목표치	산출식	기타	
D1 현장중심 역량기반 전공교육 혁신	D1-1. 역량기반 직업교육 강화	직무능력(역량)성취도	점	75	82.33	109.8	○	√					
	D1-2. 역량기반 현장실무교육 강화	현장실습 만족도	점	86/88	86/88	100.0	○	√					
	D1-3. 문제해결형 융·복합 전공교육 혁신	NICE 교과목 운영 수	개	28	40	142.9	○	√					
D2 미래지향 교양교육 혁신	D2-1. NICE 핵심역량 교양교육 강화	교양교육과정 만족도	점	68	62.8	92.4	▲	√					
	D2-2. 미래지향 직업기초역량교육 강화	직업기초 교육만족도	점	70	65.2	93.1	▲	√				√	
	D2-3. 미래지향 창의·인성 교육 강화	창의인성 교과목 편성 수	개	41	16	39.0	▲		√	√			(목표치) 과도한 목표설정으로 2020년 목표를 43→20으로 하향 조정
D3 학생역량 중심 비교과 운영 혁신	D3-1. 학습역량강화 프로그램 운영	학습지원 만족도	점	82.5	84.4	102.3	○	√					
	D3-2. 취업역량강화 프로그램 운영	취창업지원 만족도	점	70	67.9	97.0	▲	√					
	D3-3. 진단 기반 진로상담 프로그램 강화	진로심리상담 만족도	점	70	68.8	98.3	▲	√					
D ⁿ NICE 산학 연계 교육 혁신	D ⁿ 1. 산업체 공동 교육과정 확대	NICE산학연계 교육지수	%	76.3	77.4	101.4	○	√					
	D ⁿ 2. 전문성 강화 교육과정 확대	NICE특화교육 향상율	%	105	146.5	139.5	○	√					

[붙임 2] 전략과제별 연차평가 개선 의견

2) 학생 중심 교육체계 혁신(R)

달성여부 : 충족 ◎, 미충족 ▲

전략과제	실행 과제	성과지표		2019년				평가 의견		개선구분			2020학년도 반영내용
		항목	단위	목표	실적	달성률 (%)	달성 여부	유지	수정	목표치	산출식	기타	
R1 미래지향 교육 플랫폼 구축	R1-1. 교육과정 체계 혁신	체계 구축의 적절성	%	80	90	112.5	◎	√					
	R1-2. 미래지향 학사제도 개선	제도혁신 개선률	%	70	100	142.9	◎	√				√	(목표치) 상향 조정없이 현재 목표 유지 필요
	R1-3. 온라인 기반 교육 콤플렉스 구축	온라인 강좌 누적 개설 건수	건	2	2	100.0	◎	√					
R2 학생중심 교육환경 혁신	R2-1. 핵심역량기반 교육여건 혁신	실습실 만족도	점	71	70	98.6	▲	√					
	R2-2. 학생 친화형 정보시스템 고도화	정보자원 만족도	점	74	69	93.2	▲	√					
	R2-3. 웰라이프 캠퍼스 환경 구축	학술정보관 만족도	점	67	61	91.0	▲	√					
R3 학생 체감형 교수 학습지원 혁신	R3-1. 종합적인 교수역량 지원 강화	전체교원 강의평가 점수	점	80	87.26	109.1	◎	√					
	R3-2. 학생지원 조직 전문성 강화	전문교육 이수 건수	건	3	3	100.0	◎	√					
	R3-3. 창의 학습 인프라 조성	창의학습 인프라 만족도	점	70	65.8	94.0	▲	√					
R ⁿ NICE 학생 진로 개발 지원	R ⁿ 1. 학생 진로 지도 체계 강화	중도탈락률	%	5	5.12	99.9	▲	√					
	R ⁿ 2. 학생이력관리시스템 활용 고도화	학생이력관리시스템 이용률	%	30	11.6	38.7	▲	√				√	(목표치) 성과목표가 높게 설정되었으나 조정없이 현재 목표 유지 필요

[붙임 2] 전략과제별 연차평가 개선 의견

3) 미래대응 대학체계 고도화(E)

달성여부 : 충족 ○, 미충족 ▲

전략과제	실행과제	성과지표		2019년				평가 의견		개선구분			2020학년도 반영내용
		항목	단위	목표	실적	달성률 (%)	달성 여부	유지	수정	목표치	산출식	기타	
E1 대학 브랜드 파워 강화	E1-1. 미래 예측 전략적 입시 강화	신입생 총원율	%	100	100	100.0	○	√					
	E1-2. 예비 입학자원 홍보 활동 강화	홍보활동 건수	건	47	55	117.0	○	√					
	E1-3. 전략적 홍보 활동 강화	대학 브랜드 만족도	점	71	69.2	97.5	▲	√					
E2 혁신기반 대 학운영체계 확 립	E2-1. 직원 역량 강화 지원	직원 교육 만족도	점	82	83	101.2	○	√					
	E2-2. 대학 재정 운영 건전성 확보	등록금 의존율	%	71	70.74	100.9	○	√					
	E2-3. 구성원 소통-참여 활성화	구성원 소통 만족도	점	76	72.54	95.4	▲	√					
E3 성과중심 대 학품질 관리 체계 강화	E3-1. NICE 핵심역량 평가 강화	NICE핵심역량 지수	점	78.3	78.6	100.4	○	√					
	E3-2. 대학 성과지표 평가 강화	성과지표 달성률	%	110	122.7	111.5	○	√					
	E3-3. 대학 산학협력 평가 강화	산업체 만족도	점	85	85.1	100.1	○	√					
E ⁱⁿ NICE 대학체계 혁신	E ⁱⁿ 1. 성과중심 평가 제도 정착	학과평가 제도의 적절성	점	87	89	102.3	○	√					
	E ⁱⁿ 2. 미래대응 교육지원 조직개편 및 강화	조직 개편의 적절성	점	80	80	100.0	○	√					

[붙임 2] 전략과제별 연차평가 개선 의견

4) 초연결 산학협력 생태계 구축(A)

달성여부 : 충족 ◎, 미충족 ▲

전략과제	실행과제	성과지표		2019년				평가 의견		개선구분			2020학년도 반영내용
		항목	단위	목표	실적	달성률 (%)	달성 여부	유지	수정	목표치	산출식	기타	
A1 친화형 산학협력 체계 강화	A1-1. 산학협력 친화형 생태계 조성	산학협력 중점 교원 수	명	2	1	50.0	▲	√				√	(목표치) 성과목표가 높게 설정되었으나 조정없이 현재 목표 유지 필요
	A1-2. 산학협력 연구역량 강화	전임교원 연구실적	%	41	33.6	82.0	▲	√				√	(목표치) 성과목표가 높게 설정되었으나 조정없이 현재 목표 유지 필요
	A1-3. 산학협력 비즈니스 모델 운영	산학협력 수익률	%	10.7	9.05	84.6	▲		√	√			(목표치) 과도한 목표설정으로 2020년 목표를 11→9.7 으로 하향 조정
A2 산학협력 소통채널 내실화	A2-1. 산학협력 협의 기구 운영 강화	산학협력협의체 운영 건 수	건	1	0	0.0	▲	√				√	(목표치) 현재 목표 유지 필요
	A2-2. 산학협력 교육 운영 협의체 강화	산업체 인사 구성 비율	%	57.8	57	98.6	▲	√					
	A2-3. 동문 네트워크 활성화	동문 협의체 운영 건수	건	1	0	0.0	▲	√				√	(목표치) 현재 목표 유지 필요
A3 비즈니스 벨트 대외 인프라 강화	A3-1. 미래산업 네트워크 확대	가족회사 수	개	545	549	100.7	◎	√					
	A3-2. 협회 및 학회 네트워크 확대	교원1인당 참여횟수	건	1	0.51	51.0	▲	√				√	(목표치) 성과목표가 높게 설정되었으나 조정없이 현재 목표 유지 필요
	A3-3. 지자체 네트워크 확대	지자체 사업 선정 수	건	5	11	220.0	◎		√	√			(목표치) 목표 초과달성으로 2020년 목표를 6→10으로 상향 조정
A ⁿ NICE 맞춤형 취업 지원 강화	A ⁿ 1. 산학연계 취업 지원 강화	취업처 만족도	점	73	65.2	89.3	▲	√				√	(목표치) 성과목표가 높게 설정되었으나 조정없이 현재 목표 유지 필요
	A ⁿ 2. 산업체 맞춤형 취업지원 강화	NICE인재만족도	점	84	84.1	100.1	◎	√					

【붙임 2】 전략과제별 연차평가 개선 의견

5) 글로벌 상생 파트너십 확립(M)

달성여부 : 충족 ◎, 미충족 ▲

전략과제	실행 과제	성과지표		2019년				평가 의견		개선구분			2020학년도 반영내용
		항목	단위	목표	실적	달성률 (%)	달성 여부	유지	수정	목표치	산출식	기타	
M1 지역사회 공헌활동 강화	M1-1. 사회봉사 프로그램 강화	학생 1인당 봉사활동 참여시간	시간	2.3	1.1	47.8	▲	√				√	(목표치) 성과목표가 높게 설정되었으나 조정없이 현재 목표 유지 필요
	M1-2. 지역사회 공헌 프로그램 운영 확대	공헌 프로그램 개발 건수	건	13	16	123.1	◎	√					
	M1-3. 지역사회 네트워크 활성화	유관기관 협약 수	건	1	18	1800.0	◎	√					
M2 지역중심 평생교육 활성화	M2-1. 평생교육체제 구축	체제 구축 및 운영의 적절성	점	81	83.25	102.8	◎	√					
	M2-2. 지역사회 수요 기반 프로그램 운영	지역사회 프로그램 운영 건 수	건	26	20	80.8	▲	√				√	(목표치) 성과목표가 높게 설정되었으나 조정없이 현재 목표 유지 필요
	M2-3. 성인학습자 맞춤형 교육과정 운영	성인학습자 프로그램 운영 건 수	건	1	1	100.0	◎	√					
M3 국제 교류 활성화	M3-1. 국제 교류 네트워크 확대	국제교류 협약 수	건	2	5	250.0	◎	√					
	M3-2. 국제 교류 프로그램 운영 강화	국제화 프로그램 건 수	건	15	7	46.7	▲		√	√			(목표치) 과도한 목표설정으로 2020년 목표를 20→10으로 하향 조정
	M3-3. 국제교류센터 운영 활성화	교류 프로그램 참여자 수	명	190	111	58.4	▲		√	√			(목표치) 과도한 목표설정으로 2020년 목표를 200→150으로 하향 조정
M ⁱⁿ 휴먼케어 지역센터 운영	M ⁱⁿ 1. 휴먼케어 지역 센터 활성화	휴먼케어 서비스 지수	명	4,000	4,007	100.2	◎	√					
	M ⁱⁿ 2. 지자체 소통채널 강화	지자체 협약 수	건	2	2	100.0	◎	√					