

대학 특성화 및 중장기발전계획 3차년도(2018학년도) 연차평가 결과 보고



2019. 01.

기 획 조 정 처

순서

I. 개 요	1
II. 3차년도 성과관리 평가계획	2
III. 전략과제별 성과지표(KPI) 달성결과	4
IV. 전략과제별 예산집행 실적	11
V. 성과평가 요약 및 개선사항 도출	17
VI. 결과 활용 및 향후추진	19
【붙임】 1. 2018년 전략과제별 실행과제 실적	20
【붙임】 2. 전략과제별 연차평가 개선 의견	29
【붙임】 3. 2019년 연차평가 결과 통합정보시스템 자료 ...	별첨

I 개 요

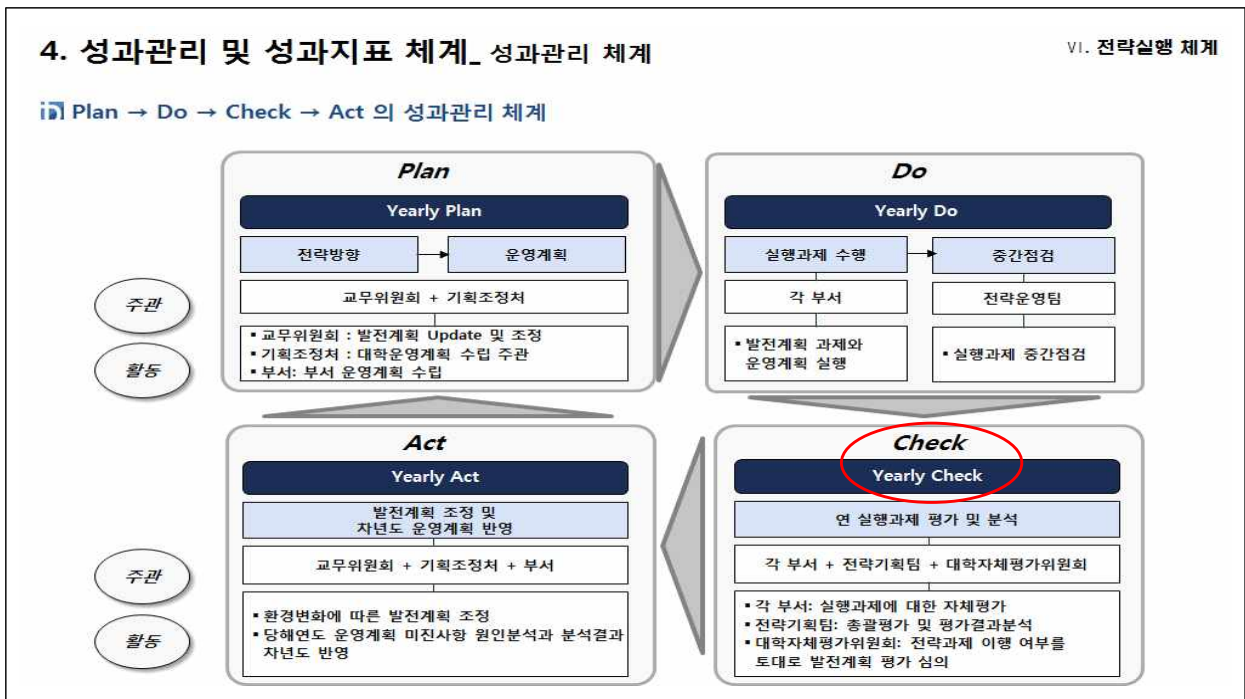
□ 목 적

- 2016~2020 대학 특성화 및 중장기 발전계획 DREAM+2020의 전략과제에 대한 2018학년도 실행과제 평가 및 분석을 통해 개선점을 도출하고 차기년도에 반영
- 전략과제 실행을 위한 부서의 실행과제에 대한 문제점 및 현상진단
- 전략과제별 성과지표 목표 달성을 모니터링하여 대학 중장기 발전계획의 P-D-C-A 성과관리체계 구축

□ 관련근거

- 2016~2020 대학 특성화 및 중장기 발전계획 DREAM+2020(2018.02.02.)
- 중장기 발전계획 성과관리 운영지침(2016.02.29.)
- 2018학년도 중장기 발전계획 성과관리 시행계획(2018.02.26.)

□ 성과관리 추진체계



□ 성과관리 추진일정

구 분	내 용	담 당	시 기
→ 대학의 성과목표 및 성과지표 설정	54개 실행과제에 대한 성과목표 및 성과지표 설정	기획조정처	'18.1
↓			
부서 실행과제 및 성과목표 및 성과지표 설정	실행과제 달성을 위한 부서의 실행과제, 성과목표 및 성과지표 설정	각 부서	'18.1
↓			
성과관리 운영계획서 작성	평가운영계획 및 지표별 목표 수립	기획조정처	'18.2
↓			
실행과제 수행	부서의 실행과제 수행	각 부서	'18.3~12
↓			
성과측정	부서에서 실행한 과제에 대한 사업 결과 취합	기획조정처	'19.1
↓			
성과관리 자체평가	2017학년도 성과관리에 대한 자체평가 실시 및 보고서 작성	기획조정처	'19.1
↓			
부서운영계획수립	성과관리 자체평가를 바탕으로 부서의 운영계획 수립	부서	'19.1

Ⅱ 3차년도 성과관리 평가계획

□ 일반계획

- 평가내용 : 2018학년도 대학 중장기 발전계획 실행과제 연차평가
- 평가기간 : 2018.12.27.(목) ~ 2019.01.18(금)
- 평가대상 : 2018학년도 대학 중장기 발전계획 실행과제 추진 실적 및 성과지표 달성도 평가
- 평가방법 : 정량적 지표에 의한 성취도 평가(통합정보시스템에 입력)

- 접근경로 : 통합정보시스템 > 직원정보광장 > 기획/홍보 > 년도별 평가점수 관리 > 평가구분 : 대학 특성화 및 중장기 발전계획
- 제출방법 : 2018학년도 부서자체평가 보고서 포함하여 제출(서면, 이메일)

□ 평가방법

- 대학 특성화 및 중장기 발전계획 연차별 성과목표 참고 3차년도(2018학년도) 목표 대비 달성 실적 평가
- 평가범위 : 2018.03.02.(금) ~ 2019.01.18(금) 까지 수행된 사업
- 정량적 목표와 정성적 목표를 구분하여 평가

1) 정량적 목표

- 달성률로 평가

$$\text{달성율} = \frac{\text{달성 값}}{\text{목표 값}} \times 100$$

- 평가점수는 달성률 값으로 하며, 100점을 초과할 수 없음
- 소수점 둘째 자리에서 반올림하여 소수점 첫째 자리까지 명시
- 전략과제별 성과지표의 정량적 목표의 평균값은 각 실행과제에 대한 평균의 평균값으로 함

2) 정성적 목표

단계	평가기준	비중
계 획	■ 적극적인 정보수집 및 반영노력 ■ 대학 설립 목적 및 중장기 발전방향(특성화방향 포함)과의 부합성 ■ 계획의 참신성, 창의성 및 혁신성 등	30
시 행	■ 계획과 시행내용의 일치성 및 변경시의 타당성 ■ 계획의 효율적 수행 및 성과제고를 위한 노력 ■ 목표달성의 정도 및 성과 등	40
결 과	■ 시행과정상의 성과분석 및 개선노력 ■ 시행결과에 따라 제시된 개선방향의 적정성 ■ 차기 계획에의 반영정도	30

III

전략과제별 성과지표(KPI) 달성결과

□ 전략과제 현황

5대 전략방향	16대 전략과제 + 5대 전략과제	44개 실행과제 + 10개 실행과제
수요자 중심 교육운영 강화	D1 현장중심 교육과정 강화 D2 미래산업 대응 교육 강화 D3 현장중심 교육여건 강화 D+ NICE 산학 연계 교육 운영	D1-1. NCS기반 및 현장중심형 교육과정 운영 D1-2. NCS기반 및 현장중심형 현장실습교육 강화 D1-3. 자기주도 문제해결 교과목 개발 및 운영 D2-1. 핵심역량 중심 교양교육 다양화 D2-2. 직업기초능력 교양교육 강화 D+1. 산업체 참여 교육과정 개발 및 확대 D+2. 전문직 특화 교육과정 개발 및 확대
학생중심 교육지원 혁신	R1 학생역량 중심 비교과 운영 강화 R2 학생중심 행정서비스 강화 R3 웰라이프 환경 조성 R+ NICE 학생진로 개발 지원	R1-1. 학습역량 강화 프로그램 개발 및 운영 R1-2. 취업역량 강화 프로그램 개발 및 운영 R1-3. 진로 및 심리상담 지원 강화 R1-4. 진단 기반 비교과 성과 관리 강화 R2-1. 수요자 중심 정보시스템 고도화 R2-2. 학생행정 서비스 고도화 R+1. 학생 진로 지도 체계 강화 R+2. 학생 이력관리 시스템 활용 고도화
미래대응 대학 운영체계 고도화	E1 대학이미지 강화를 통한 입학지원 확보 E2 행정 효율성 강화 E3 대학 운영 건전성 강화 E4 대학 CQI 체계 강화 E+ 미래산업 대비 학사구조 강화	E1-1. 전략적 인사 활동 강화 E1-2. 예비 입학자학 홍보 활동 강화 E1-3. 대학 이미지 홍보 강화 E2-1. 행정조직 업무 표준화 E2-2. 직원 역량 강화 지원 E2-3. 성과평가 체계 수립 및 성과관리 강화 E+1. 성과중심 학과평가 제도 정착 E+2. 미래지향적 학과 정원 운영
상생 산학협력 체계 강화	A1 산학협력 진화형 대학 인프라 강화 A2 산학협력 대외 인프라 강화 A3 산학협력 소통채널 내실화 A+ NICE 취업 지원 강화	A1-1. 산학협력 진화형 제도 강화 A1-2. 산학협력 추진 체계 강화 A1-3. 산학협력 연구역량 강화 A1-4. 산학협력 비즈니스 모델 개발 및 운영 A2-1. 산업체 네트워크 확대 A2-2. 협회 및 학회 네트워크 확대 A+1. 산학연계 취업 지원 강화 A+2. 산업체 맞춤형 취업지원 강화
글로벌 기여 생태계 구축	M1 지역 사회 공헌 활동 강화 M2 지역 중심 평생교육 활성화 M3 국제 교류 활성화 M+ 휴먼케어 지역센터 운영	M1-1. 사회봉사단 활동 강화 M1-2. 지역사회 공헌 프로그램 운영 확대 M2-1. 지역주민 대상 교양 프로그램 개발 및 운영 M2-2. 평생직업교육 프로그램 개발 및 운영 M+1. 휴먼케어 지역센터 활성화 M+2. 지자체 소통채널 강화
전략방향	전략과제	실행과제
5	21	54

※ 전략과제별 실행과제 현황 : 불임 참조

1) 대학 차원 성과지표 달성 현황

전략방향	전략과제	실행과제	2018년 성과지표 수		
			총계	달성 성과지표 수	미달성 성과지표 수
대학차원	-	-	7	5	2
D (수요자 중심 교육운영 강화)	4	11	11	2	9
R (학생중심 교육지원 혁신)	4	10	10	4	6
E (미래대응 대학 운영체계 고도화)	5	12	12	9	3
A (상생 산학협력 체계 강화)	4	12	12	8	4
M (글로벌 기여 생태계 구축)	4	9	9	6	3
계	21	54	54	34	27

□ 실행과제별 성과평가

가. 대학전체 차원 성과평가

달성여부 : 충족 ◎, 미충족 ▲

구분	성과지표		2018학년도		달성률 (%)	달성 여부	평가 점수
	항목	단위	목표	실적			
대학차원 성과지표 (7개)	교육비 환원율	%	119.5	121.9	102.0	◎	100.0
	재학생 충원율	%	93.9	94.5	100.7	◎	100.0
	취업률	%	77.3	75.7	97.9	▲	97.9
	신입생 충원율	%	100.0	100.0	100.0	◎	100.0
	산학연계 교육지수	%	75.0	72.5	96.7	▲	96.7
	NICE 인재만족도	점	82.0	83.7	102.1	◎	100.0
	휴먼케어 서비스지수	명	2,500	5,308	212.3	◎	100.0
평균					116.0		99.2

- 대학전체 차원의 성과목표 평균 달성률은 116.0%이며, 평균 평가점수는 99.2점임.
- 대학전체 차원의 성과지표 7개 중 5개 지표(교육비환원율, 재학생충원율, 신입생충원율, NICE 인재만족도, 휴먼케어서비스지수)는 목표달성률 100%로 평가되었으나, 2개 지표(취업률, 산학연계 교육지수)는 미달성하였음.
- 취업률은 전년보다 상승하였으나, 2018학년도 목표가 높게 설정되어 목표달성에 미치지 못하였으며, 산학연계 교육지수는 문제해결 프로젝트 교과목 운영 및 사회맞춤형 교육과정, 주문식 교육과정의 운영학과 수의 확대가 계획보다 축소 운영되어 목표달성에 미치지 못하였음.
- 3차년도 목표를 달성하지 못한 2개 지표(취업률, 산학연계 교육지수)는 차년도에 목표 달성을 위한 방안을 강구해야 하며, 향후 대학의 핵심성과지표인 7개의 성과지표가 발전계획상의 년차별 목표를 달성할 수 있도록 지속적으로 관리하여야 함.
- 또한 교육만족도 지표는 각 영역별 중점개선사항에 대한 개선활동을 통해 학생들의 교육만족도가 향상되도록 지속적인 노력이 필요한 것으로 판단됨.

나. 실행과제별 성과평가

1) 수요자 중심 교육운영 강화(D)

달성여부 : 충족 ◎, 미충족 ▲

전략과제	실행과제	성과지표		2018년		달성률 (%)	달성 여부	평가 점수
		항목	단위	목표	실적			
D-1 현장중심 교육과정 강화	D1-1. NCS기반 및 현장중심형 교육과정 운영	전공교육만족도	점	73	70.2	96.2	▲	96.2
	D1-2. NCS기반 및 현장중심형 현장실습 교육 강화	현장실습 이수율	%	26.3	25.9	98.5	▲	98.5
	D1-3. 자기주도 문제해결 교과목 개발 및 운영	NICE교과 운영비율	개	26	39	150.0	◎	100.0
	평균					114.9		98.2
D-2 미래산업 대응 교육 강화	D2-1. 핵심역량중심 교양교육 다양화	교양교육과정 만족도	점	65.5	61.6	94.0	▲	94.0
	D2-2. 직업기초능력 교양교육 강화	직업기초 교육만족도	점	72	61.4	85.3	▲	85.3
	D2-3. 창의융합교육강화	창의융합교육만족도	점	70	67.2	96.0	▲	96.0
	평균					91.8		91.8
D-3 현장중심 교육여건 강화	D3-1. NCS기반 현장중심형 실험실습 기자재 확충	실습실 만족도	점	72.5	70	96.6	▲	96.6
	D3-2. 강의실(실습실) 환경 개선	강의실 만족도	점	70.5	67.8	96.2	▲	96.2
	D3-3. 교수역량 강화	산업체연수인원	명	120	114	95.0	▲	95.0
	평균					95.9		95.9
D+ NICE 산학연계 교육운영	D+1. 산업체참여 교육과정개발 및 확대	NICE산학연계 교육지수	%	75	72.5	96.7	▲	96.7
	D+2. 전문직 특화 교육과정 개발 및 확대	NICE특화교육 향상율	%	81	104.5	129.0	◎	100.0
	평균					112.9		98.4
평균						103.9		96.1

- 수요자 중심 교육운영 강화(D) 전략방향의 성과목표 평균 달성률은 103.9%이며, 평균평가점수는 96.1점임.
- 4개 전략과제의 11개 실행과제에 대한 성과지표 중 2개는 목표를 달성하였으며, 9개는 목표 미충족함. [수요자 중심 교육운영 강화(D)] 전략과제의 성과지표의 실적이 모두 목표치에 근접하였으나 당해연도 목표 달성에 충족하지 못한 것은 당해연도 목표설정이 너무 도전적으로 설정한 요인인 것으로 판단됨.
- 따라서 차기년도 목표설정은 당해연도 실적을 고려하여 성과지표의 목표를 조정할 필요가 있음. 또한 실행과제에 대한 실행과제에 대해서도 관련 담당 부서에서는 실행을 강화하여 도전적인 목표를 감안하여 실적이 향상될 수 있도록 노력해야할 것으로 판단됨.

2) 학생 중심 교육지원 혁신(R)

달성여부 : 충족 ◎, 미충족 ▲

전략과제	실행 과제	성과지표		2018년		달성률 (%)	달성 여부	평가 점수
		항목	단위	목표	실적			
R-1 학생역량 중심 비교과 운영 강화	R1-1. 학습역량강화 프로그램개발 및 운영	학습지원 만족도	%	68	68.2	100.3	◎	100.0
	R1-2. 취창업역량 강화 프로그램 개발 및 운영	취창업지원 만족도	점	71	68.2	96.1	▲	96.1
	R1-3. 진로 및 심리상담 지원 강화	진로심리상담 만족도	점	70	88.15	125.9	◎	100.0
	R1-4. 진단 기반 비교과 성과 관리 강화	NICE핵심역량 지수	점	80	77.2	96.5	▲	96.5
	평균					104.7		98.2
R-2 학생중심 행정 서비스 강화	R2-1. 수요자 중심 정보시스템 고도화	정보자원 만족도	점	72	66.6	92.5	▲	92.5
	R2-2. 학생행정 서비스 고도화	행정서비스 만족도	점	70	68	97.1	▲	97.1
	평균					94.8		94.8
R-3 웰라이프 환경 조성	R3-1. 도서관 이용 환경 개선	도서관 이용 만족도	점	66	63.4	96.1	▲	96.1
	R3-2. 편의/복지 환경 개선	복지환경 만족도	점	67	62.2	92.8	▲	92.8
	평균					94.5		94.5
R+ NICE 학생진로 개발 지원	R+1. 학생진로지도체계 강화	중도탈락률	%	5.3	5.1	100.2	◎	100.0
	R+2. 학생 이력관리 시스템 활용 고도화	이력정보 활용 적정성	점	75	85	113.3	◎	100.0
	평균					106.8		100.0
평균						100.2		96.9

- 학생중심 교육지원 혁신(R) 전략과제의 성과목표 평균 달성률은 100.2%이며, 평균 평가점수는 96.9점임. 4개 전략과제에 대한 10개 성과지표 중 4개 지표는 목표달성, 6개 지표는 미충족인 것으로 나타남.
- 학생중심 교육지원 혁신(R) 전략과제 중 [R+ NICE 학생진로 개발 지원]의 성과지표가 모두 목표 달성하여 우수하게 평가되었으며, [R-1] 전략과제의 실행과제인 [R1-1 학습역량 강화 프로그램 개발 및 운영], [R1-3 진로 및 심리상담지원 강화]의 성과지표도 우수하게 평가되었음.
- 미충족 지표로는 취창업지원 만족도, NICE핵심역량지수, 정보자원 만족도, 행정서비스 만족도, 도서관 이용 만족도, 복지환경만족도 등 6개 지표이며, 대부분의 미충족 성과지표가 교육만족도 지표로 목표달성을 위해 교육만족도 각 영역별 중점개선사항에 대한 개선활동을 통해 학생들의 만족도가 향상되도록 지속적인 노력이 필요한 것으로 판단됨.

3) 미래대응 대학 운영체계 고도화(E)

달성여부 : 충족 ○, 미충족 ▲

전 략과제	실 행 과제	성 과지 표		2018년		달성률 (%)	달성 여부	평가 점수
		항목	단위	목표	실적			
E-1 대학 이미지 강화를 통한 입학자원 확보	E1-1. 전략적 입시활동 강화	신입생 총원율	%	100	100	100.0	◎	100.0
	E1-2. 예비 입학자원 홍보 활동 강화	홍보활동 건수	건	45	50	111.1	◎	100.0
	E1-3. 대학 이미지 홍보 강화	대학 이미지 지수	점	70	68.4	97.7	▲	97.7
	평균					102.9		99.2
E-2 행정효율성 강화	E2-1. 행정조직업무표준화	행정편람 개정	점	75	80	106.7	◎	100.0
	E2-2. 직원 역량 강화 지원	직원 교육 만족도	점	75	80	106.7	◎	100.0
	E2-3. 성과평가 체계 수립 및 성과관리 강화	성과지표 달성률	%	115	104.78	91.1	▲	91.1
	평균					101.5		97.0
E-3 대학 운영 건전성 강화	E3-1. 재정 건전성 강화	등록금 의존율	%	73	71.06	109.6	◎	100.0
	E3-2. 구성원 소통/참여 활성화	구성원 소통 만족도	점	75	72.2	96.3	▲	96.3
	평균					103.0		98.2
E-4 대학 CQI 체계 강화	E4-1. 대학 교육품질 관리 강화	교육 품질관리 운영의 적정성	점	80	84.75	105.9	◎	100.0
	E4-2. 교육성과 지표 관리 강화	교육품질관리 성과지표 지수	점	85	93.35	109.8	◎	100.0
	평균					107.9		100.0
E+ 미래산업 대비 학사 구조 강화	E+1. 성과중심 학과평가제도 정착	학과평가 제도의 적정성	점	80	85	106.3	◎	100.0
	E+2. 미래지향적 학과 정원 운영	계열 집중도	%	73.8	73.8	100.0	◎	100.0
	평균					103.2		100.0
평균						103.7		98.9

- 미래대응 대학 운영체계 고도화(E) 전략과제의 성과목표 평균 달성률은 103.7%이며, 평균 평가점수는 98.9점임. 5개 전략과제에 대한 12개 성과지표 중 9개 지표는 목표달성 하였고, 3개 지표는 미충족인 것으로 나타남.
- 미래대응 대학 운영체계 고도화(E) 전략과제 중 [E-3 대학 CQI 체계 강화]와 [E+ 미래산업 대비 학사구조 강화]의 성과지표가 모두 목표 달성하여 우수하게 평가되었으며, [E-1~E-3] 전략과제의 실행과제인 [E1-1 전략적 입시활동 강화], [E1-2 예비 입학자원 홍보활동 강화], [E2-1 행정조직 업무표준화], [E2-2 직원 역량강화 지원], [E3-1 재정 건전성 강화]의 성과지표도 우수하게 평가되었음.
- 미충족 지표로는 대학 이미지 지수, 성과지표 달성률, 구성원 소통만족도이며, 차기년도 목표달성을 위해 대학 홍보활동 강화, 성과지표 목표 달성 강화, 구성원 참여 확대를 통한 만족도 향상 등의 노력이 필요함.

4) 상생 산학협력 체계 강화(A)

달성여부 : 충족 ◎, 미충족 ▲

전략과제	실행과제	성과지표		2018년		달성률 (%)	달성 여부	평가 점수
		항목	단위	목표	실적			
A-1 산학협력 친화형 대학 인프라 강화	A1-1. 산학협력 친화형 제도 강화	산학협력만족도(산업체)	점	74.5	84.6	113.6	◎	100.0
	A1-2. 산학협력 추진 체계 강화	산학협력 중점 교원 수	명	2	1	50.0	▲	50.0
	A1-3. 산학협력연구역량강화	전임교원 연구실적	%	38	40.5	106.6	◎	100.0
	A1-4. 산학협력 비즈니스 모 델 개발 및 운영	산학협력 수익률	%	10	10.4	104.0	◎	100.0
	평균					93.6		87.5
A-2 산학협력 대외 인프라 강화	A2-1. 산업체 네트워크확대	가족회사 수	개	600	515	85.8	▲	85.8
	A2-2. 협회 및 학회 네트워크 확대	교원1인당 참여횟수	건	0.9	1.2	133.3	◎	100.0
	A2-3. 지자체 네트워크 확대	지자체 사업 선정 수	건	5	14	280.0	◎	100.0
	평균					166.4		95.3
A-3 산학협력 소통채널 내실화	A3-1. 산학협력 협의 기구 운 영 강화	산학협력 협의체 운영	건	1	1	100.0	◎	100.0
	A3-2. 산학협력 교육 운영 협 의체 강화	교육 협의체 운영 건수	건	1	1	100.0	◎	100.0
	A3-3. 동문 네트워크 활성화	동문 협의체 운영 건수	건	1	0	0.0	▲	0.0
	평균					66.7		66.7
A+ NICE 취업지원 강화	A+1. 산학연계 취업지원 강화	취업처 만족도	점	70	64.2	91.7	▲	91.7
	A+2. 산업체 맞춤형 취업지원 강화	NICE인재만족도	점	82	83.7	102.1	◎	100.0
	평균					96.9		95.9
평균						105.9		86.4

- 상생 산학협력 체계 강화(A) 전략과제의 성과목표 평균 달성률은 105.9%이며, 평균평가점수는 86.4점임. 5 전략과제에 대한 12개 성과지표 중 8개 지표는 목표달성 하였고, 4개 지표는 미충족인 것으로 나타남.
- 상생 산학협력 체계 강화(A) 전략과제의 실행과제인 [A1-1 산학협력 친화형 제도강화], [A1-3 산학협력 연구역량 강화], [A1-4 산학협력 비즈니스 모델 개발 및 운영], [A2-2 협회 및 학회 네트워크 확대], [A2-3 지자체 네트워크 확대], [A3-1 산학협력 협의 기구 운영 강화], [A3-2 산학협력 교육 운영 협의체 강화], [A+2 산업체 맞춤형 취업지원 강화]의 성과지표는 우수하게 평가되었음.
- 미충족 지표로는 산학협력 중점 교원 수, 가족회사 수, 동문협의체 운영 건수, 취업처 만족도이며, 차기년도 목표달성을 위해 산학협력 중점 교원 채용 확대, 산업체와의 가족회사 체결 확대, 산학협력을 위한 동문 협의체 구성, 산학연계 취업지원 강화를 통한 졸업생의 취업처 만족도 향상 등의 노력이 필요함.

5) 글로벌 기여 생태계 구축(M)

달성여부 : 충족 ◎, 미충족 ▲

전략과제	실행 과제	성과지표		2018년		달성률 (%)	달성 여부	평가 점수
		항목	단위	목표	실적			
M-1 지역사회 공헌 활동 강화	M1-1. 사회봉사단 활동 강화	학생 1인당 봉사활동 참여 시간	시간	2	0.78	39.0	▲	39.0
	M1-2. 지역사회 공헌 프로그램 운영 확대	공헌 프로그램 개발 건수	건	10	10	100.0	◎	100.0
	평균					69.5		69.5
M-2 지역 중심 평생 교육 활성화	M2-1. 지역주민대상 교양프로 그램개발 및 운영	평생교육원 수입액	억원	4.1	3.6	87.8	▲	87.8
	M2-2. 평생직업교육 프로그램 개발 및 운영	평생교육원 만족도	점	85	85	100.0	◎	100.0
	평균					93.9		93.9
M-3 국제 교류 활성화	M3-1. 해외 교류 네트워크 확대	국제교류 협약 수	건	1	1	100.0	◎	100.0
	M3-2. 해외 교류 프로그램 개발 및 지원 강화	국제화 사업 건수	건	2	2	100.0	◎	100.0
	M3-3. 국제교류센터 운영 활성화	교류 프로그램 참여자 수	명	180	0	0.0	▲	0.0
	평균					66.7		66.7
M+ 휴먼케어 지역센터 운영	M+1. 휴먼케어 지역센터 활성화	휴먼케어 서비스 지수	명	2,500	5,308	212.3	◎	100.0
	M+2. 지자체 소통채널 강화	협약 수	건	2	3	150.0	◎	100.0
	평균					181.2		100.0
평균						102.8		82.5

- 글로벌 기여 생태계 구축(M) 전략과제의 성과목표의 평균 달성률은 102.8%이며, 평균 평가점수는 82.5점임. 4개 전략과제에 대한 9개 성과지표 중 6개 지표는 목표달성 하였고, 3개 성과지표는 미충족인 것으로 나타남.
- 글로벌 기여 생태계 구축(M) 전략과제 중 [M+ 휴먼케어 지역센터 운영]의 성과지표가 모두 목표 달성하여 우수하게 평가되었으며, [M-1~M-3] 전략과제의 실행과제인 [M1-2 지역사회 공헌 프로그램 운영 확대], [M2-1 지역주민대상 교양프로그램개발 및 운영], [M3-1 해외 교류 네트워크 확대], [M3-2 해외 교류 프로그램 개발 및 지원 강화]의 성과지표도 우수하게 평가되었음.
- 미충족 지표로는 학생1인당 봉사활동 참여 시간, 평생교육원 수입액, 교류 프로그램 참여자이며, 학생 1인당 봉사활동 참여시간은 목표설정 과도하게 설정되었고, 국제교류센터 프로그램 참여자수의 실적은 한국어학당 폐쇄조치로 인해 당해연도 목표를 미달성한 것으로 판단됨. 차기년도 목표달성을 위해 봉사활동 참여시간에 대한 목표 재검토, 지역주민대상 교양프로그램개발 및 운영 평생교육원 수입액 확대, 국제교류센터의 다양한 교류 프로그램 운영을 통한 참여자 수 확대 등의 노력이 필요함.

IV 전략과제별 예산집행 실적

가. 전략방향별 예산집행 실적

- 예산 재원에서 국고는 특성화 전문대학 육성사업에 의한 재원이며, 전략방향 예산집행실적은 84.0%의 집행률을 보임

전략방향		재원	예산액(원)	집행액(원)	집행률(%)
D	수요자 중심 교육운영 강화	교비	507,010,610	434,210,560	85.6%
		국고	2,145,043,925	2,139,599,336	99.7%
		소계	2,652,054,535	2,573,809,896	97.0%
R	학생 중심 교육지원 혁신	교비	1,676,851,640	1,491,886,226	89.0%
		국고	732,353,575	731,090,365	99.8%
		소계	2,409,205,215	2,222,976,591	92.3%
E	미래대응 대학 운영체계 고도화	교비	1,111,335,870	812,993,736	73.2%
		국고	19,480,000	19,480,000	100.0%
		소계	1,130,815,870	832,473,736	73.6%
A	상생 산학협력 체계 강화	교비	264,818,230	179,195,270	67.7%
		국고	85,673,400	85,673,400	100.0%
		소계	350,491,630	264,868,670	75.6%
M	글로벌 기여 생태계 구축	교비	1,151,979,063	552,558,867	48.0%
		국고	85,877,100	85,248,600	99.3%
		소계	1,237,856,163	637,807,467	51.5%
총 합계		교비	4,711,995,413	3,470,844,659	73.7%
		국고	3,068,428,000	3,061,091,701	99.8%
		소계	7,780,423,413	6,531,936,360	84.0%

* 특성화 전문대학 육성사업의 국고 합계는 사업관리 및 운영(사업운영비, 인건비)비를 제외한 합계임

나. 실행과제별 예산집행 실적

○ 실행과제별 예산집행실적은 추경 후 예산 대비 집행액을 토대로 예산집행률을 산출함

1) 수요자 중심 교육운영 강화(D)

전략과제	실행과제	재원	예산액(원)	집행액(원)	집행률(%)	비고
D-1 현장중심 교육과정 강화	D1-1. NCS기반 및 현장중심형 교육과정 운영	교비	7,900,000	4,389,700	55.6%	
		국고	96,805,160	94,584,550	97.7%	
		소계	104,705,160	98,974,250	94.5%	
	D1-2. NCS기반 및 현장중심형 현장실습 교육 강화	교비	218,848,080	200,389,240	91.6%	
		국고	188,373,110	187,237,130	99.4%	
		소계	407,221,190	387,626,370	95.2%	
	D1-3. 자기주도 문제해결 교과목 개발 및 운영	교비	0	0	-	
		국고	42,910,853	42,910,853	100.0%	
		소계	42,910,853	42,910,853	100.0%	
D-2 미래산업 대응 교육 강화	D2-1. 핵심역량중심 교양교육 다양화	교비	0	0	-	
		국고	0	0	-	
		소계	0	0	-	
	D2-2. 직업기초능력 교양교육 강화	교비	400,000	210,000	52.5%	
		국고	30,357,000	30,357,000	100.0%	
		소계	30,757,000	30,567,000	99.4%	
	D2-3. 창의·융합교육강화	교비	0	0	-	
		국고	8,100,000	8,076,910	99.7%	
		소계	8,100,000	8,076,910	99.7%	
D-3 현장중심 교육여건 강화	D3-1. NCS기반 현장중심형 실험실습 기자재 확충	교비	132,312,130	116,251,450	87.9%	
		국고	393,738,960	393,738,960	100.0%	
		소계	526,051,090	509,990,410	96.9%	
	D3-2. 강의실(실습실) 환경 개선	교비	14,370,400	14,218,880	98.9%	
		국고	1,179,628,374	1,179,585,154	100.0%	
		소계	1,193,998,774	1,193,804,034	100.0%	
	D3-3. 교수역량 강화	교비	133,180,000	98,751,290	74.1%	
		국고	61,209,408	59,187,719	96.7%	
		소계	194,389,408	157,939,009	81.2%	
D+ NICE 산학연계 교육운영	D+1. 산업체 참여 교육과정개발 및 확대	교비	7,900,000	4,389,700	55.6%	
		국고	96,805,160	94,584,550	97.7%	
		소계	104,705,160	98,974,250	94.5%	
	D+2. 전문직 특화 교육과정 개발 및 확대	교비	0	0	-	
		국고	143,921,060	143,921,060	100.0%	
		소계	143,921,060	143,921,060	100.0%	
합계		교비	507,010,610	434,210,560	85.6%	
		국고	2,145,043,925	2,139,599,336	99.7%	
		소계	2,652,054,535	2,573,809,896	97.0%	

2) 학생 중심 교육지원 혁신(R)

전략과제	실행과제	재원	예산액(원)	집행액(원)	집행률(%)	비고
R-1 학생역량 중심 비교 과 운영 강 화	R1-1. 학습역량강화 프로그램개발 및 운영	교비	10,900,000	8,857,000	81.3%	
		국고	51,958,200	51,958,200	100.0%	
		소계	62,858,200	60,815,200	96.7%	
	R1-2. 취창업역량 강화 프로그램 개발 및 운영	교비	0	0	-	
		국고	494,466,395	493,203,185	99.7%	
		소계	494,466,395	493,203,185	99.7%	
	R1-3. 진로 및 심리상담 지원 강화	교비	0	0	-	
		국고	185,928,980	185,928,980	100.0%	
		소계	185,928,980	185,928,980	100.0%	
	R1-4. 진단 기반 비교과 성과 관리 강화	교비	12,000,000	12,000,000	100.0%	
		국고	0	0	-	
		소계	12,000,000	12,000,000	100.0%	
R-2 학생중심 행정서비스 강화	R2-1. 수요자 중심 정보시스템 고도화	교비	341,812,820	306,647,900	89.7%	
		국고	0	0	-	
		소계	341,812,820	306,647,900	89.7%	
	R2-2. 학생행정 서비스 고도화	교비	118,154,850	100,917,200	85.4%	
		국고	0	0	-	
R-3 웰라이프 환경 조성	R3-1. 도서관 이용 환경 개선	교비	180,000,000	106,792,646	59.3%	
		국고	0	0	-	
		소계	180,000,000	106,792,646	59.3%	
	R3-2. 편의/복지 환경 개선	교비	1,013,983,970	956,671,480	94.3%	
		국고	0	0	-	
		소계	1,013,983,970	956,671,480	94.3%	
R+ NICE 학생 진로 개발 지원	R+1. 학생진로지도체계 강화	교비	0	0	-	
		국고	0	0	-	
		소계	0	0	-	
	R+2. 학생 이력관리 시스템 활용 고도화	교비	0	0	-	
		국고	0	0	-	
		소계	0	0	-	
합계		교비	1,676,851,640	1,491,886,226	89.0%	
		국고	732,353,575	731,090,365	99.8%	
		소계	2,409,205,215	2,222,976,591	92.3%	

3) 미래대응 대학 운영체계 고도화(E)

전략과제	실행 과제	재원	예산액(원)	집행액(원)	집행률(%)	비고
E-1 대학 이미지 강화를 통한 입학자원 확보	E1-1. 전략적 입시활동 강화	교비	385,286,250	315,680,240	81.9%	
		국고	0	0	-	
		소계	385,286,250	315,680,240	81.9%	
	E1-2. 예비 입학자원 홍보 활동 강화	교비	358,758,750	264,553,286	73.7%	
		국고	0	0	-	
		소계	358,758,750	264,553,286	73.7%	
	E1-3. 대학 이미지 홍보 강화	교비	121,773,740	50,792,500	41.7%	
		국고	0	0	-	
		소계	121,773,740	50,792,500	41.7%	
E-2 행정 효율성 강화	E2-1. 행정조직업무표준화	교비	154,400,000	96,036,880	62.2%	
		국고	0	0	-	
		소계	154,400,000	96,036,880	62.2%	
	E2-2. 직원 역량 강화 지원	교비	18,017,130	17,907,130	99.4%	
		국고	19,480,000	19,480,000	100.0%	
		소계	37,497,130	37,387,130	99.7%	
	E2-3. 성과평가 체계 수립 및 성과관리 강화	교비	69,600,000	66,600,000	95.7%	
		국고	0	0	-	
		소계	69,600,000	66,600,000	95.7%	
E-3 대학 운영 건전성 강화	E3-1. 재정 건전성 강화	교비	0	0	-	
		국고	0	0	-	
		소계	0	0	-	
	E3-2. 구성원 소통/참여 활성화	교비	3,500,000	1,423,700	40.7%	
		국고	0	0	-	
E-4 대학 CQI 체계 강화	E4-1. 대학 교육품질 관리 강화	교비	0	0	-	
		국고	0	0	-	
		소계	0	0	-	
	E4-2. 교육성과 지표 관리 강화	교비	0	0	-	
		국고	0	0	-	
		소계	0	0	-	
E+ 미래 산업 대비 학사 구조 강화	E+1. 성과중심 학과평가제도 정착	교비	0	0	-	
		국고	0	0	-	
		소계	0	0	-	
	E+2. 미래지향적 학과 정원 운영	교비	0	0	-	
		국고	0	0	-	
		소계	0	0	-	
합계		교비	1,111,335,870	812,993,736	73.2%	
		국고	19,480,000	19,480,000	100.0%	
		소계	1,130,815,870	832,473,736	73.6%	

4) 상생 산학협력 체계 강화(A)

전략과제	실행 과제	재원	예산액(원)	집행액(원)	집행률(%)	비고
A-1 산학협력 친화형 대학 인프라 강화	A1-1. 산학협력 친화형 제도 강화	교비	0	0	-	
		국고	0	0	-	
		소계	0	0	-	
	A1-2. 산학협력 추진 체계 강화	교비	179,001,970	131,060,070	73.2%	
		국고	0	0	-	
		소계	179,001,970	131,060,070	73.2%	
	A1-3. 산학협력연구역량강화	교비	0	0	-	
		국고	0	0	-	
		소계	0	0	-	
	A1-4. 산학협력 비즈니스 모델 개발 및 운영	교비	0	0	-	
		국고	0	0	-	
		소계	0	0	-	
A-2 산학협력 대외 인프라 강화	A2-1. 산업체 네트워크확대	교비				
		국고	85,673,400	85,673,400	100.0%	
		소계	85,673,400	85,673,400	100.0%	
	A2-2. 협회 및 학회 네트워크 확대	교비	85,816,260	48,135,200	56.1%	
		국고	0	0	-	
		소계	85,673,400	85,673,400	100.0%	
	A2-3. 지자체 네트워크 확대	교비	85,816,260	48,135,200	56.1%	
		국고	0	0	-	
		소계	85,816,260	48,135,200	56.1%	
A-3 산학협력 소통채널 내실화	A3-1. 산학협력 협의 기구 운영 강화	교비	0	0	-	
		국고	0	0	-	
		소계	0	0	-	
	A3-2. 산학협력 교육 운영 협의체 강화	교비	0	0	-	
		국고	0	0	-	
		소계	0	0	-	
	A3-3. 동문 네트워크 활성화	교비	0	0	-	
		국고	0	0	-	
		소계	0	0	-	
A+ NICE 취업지원 강화	A+1. 산학연계 취업지원 강화	교비	0	0	-	
		국고	0	0	-	
		소계	0	0	-	
	A+2. 산업체 맞춤형 취업지원 강화	교비	0	0	-	
		국고	0	0	-	
		소계	0	0	-	
합계		교비	264,818,230	179,195,270	67.7%	
		국고	85,673,400	85,673,400	100.0%	
		소계	350,491,630	264,868,670	75.6%	

5) 글로컬 기여 생태계 구축(M)

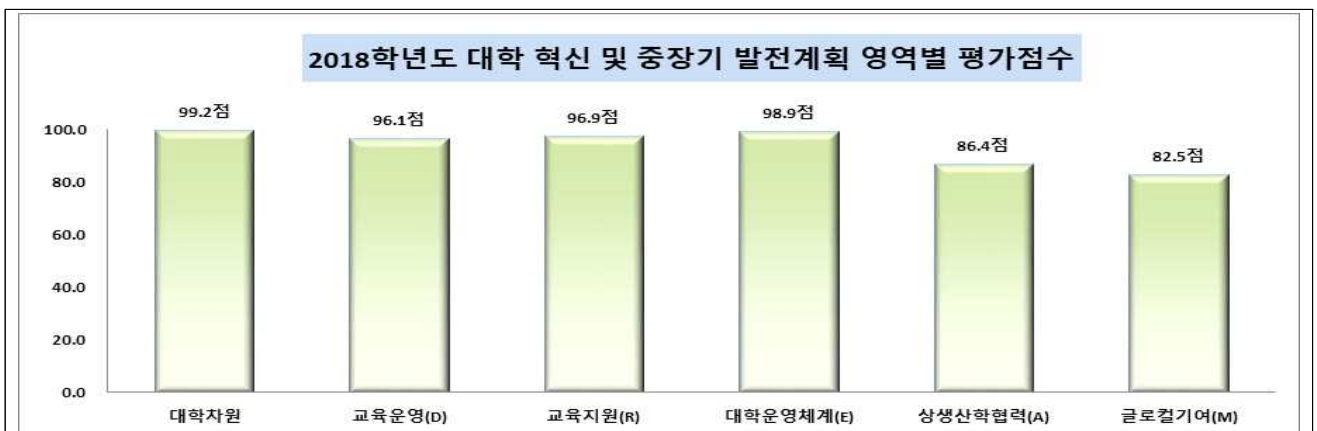
전략과제	실행 과제	재원	예산액(원)	집행액(원)	집행률(%)	비고
M-1 지역사회 공헌 활동 강화	M1-1. 사회봉사단 활동 강화	교비	12,344,487	12,302,487	99.7%	
		국고	0	0	-	
		소계	12,344,487	12,302,487	99.7%	
	M1-2. 지역사회 공헌 프로그램 운영 확대	교비	141,900,000	86,724,460	61.1%	
		국고	0	0	-	
		소계	141,900,000	86,724,460	61.1%	
M-2 지역중심 평생교육 활성화	M2-1. 지역주민대상 교양프로그램 개발 및 운영	교비	211,438,688	160,484,702	75.9%	
		국고	0	0	-	
		소계	211,438,688	160,484,702	75.9%	
	M2-2. 평생직업교육 프로그램 개발 및 운영	교비	147,750,000	124,571,880	84.3%	
		국고	0	0	-	
		소계	147,750,000	124,571,880	84.3%	
M-3 국제교류 활성화	M3-1. 해외 교류 네트워크 확대	교비	0	0	-	
		국고	0	0	-	
		소계	0	0	-	
	M3-2. 해외 교류 프로그램 개발 및 지원 강화	교비	3,835,888	2,835,888	73.9%	
		국고	6,660,000	6,660,000	100.0%	
		소계	10,495,888	9,495,888	90.5%	
	M3-3. 국제교류센터 운영 활성화	교비	634,710,000	165,639,450	26.1%	
		국고	35,890,000	35,885,320	100.0%	
		소계	670,600,000	201,524,770	30.1%	
M+ 휴먼케어 지역센터 운영	M+1. 휴먼케어 지역센터 활성화	교비	0	0	-	
		국고	40,842,100	40,338,280	98.8%	
		소계	40,842,100	40,338,280	98.8%	
	M+2. 지자체 소통채널 강화	교비	0	0	-	
		국고	2,485,000	2,365,000	95.2%	
		소계	2,485,000	2,365,000	95.2%	
합계		교비	1,151,979,063	552,558,867	48.0%	
		국고	85,877,100	85,248,600	99.3%	
		소계	1,237,856,163	637,807,467	51.5%	

□ 성과평가 요약

- 우리대학의 2016~2020 대학 특성화 및 중장기 발전계획의 전략방향인 DREAM+ 휴먼케어 전문인재 양성을 위해 2018년도 연차 평가는 전략과제별 실행과제 수행을 통해 평가하였음
- 평가는 2018.03.02.(금) ~ 2019.01.18(금)간 수행된 실행과제를 대상으로 실행과제 추진 실적을 통해 2018.12.27.(목) ~ 2019.01.18(금)간 정량평가와 정성적 정량평가를 사용하여 평가를 실시하였음
- 대학차원 성과지표 및 5대 전략방향(DREAM+: 수요자 중심 교육운영 강화(D), 학생중심 교육지원 혁신(R), 미래대응 대학 운영체계 고도화(E), 상생 산학협력 체계 강화(A), 글로벌 기여 생태계 구축(M)의 목표대비 달성률은 모두 100.0% 이상 달성하였음



- 달성률로 평가한 평가점수(만점 100)에서 대학차원의 평가점수가 99.2점으로 가장 높았으며, 글로벌 기여 생태계 구축(M)이 82.5점으로 가장 낮았음



□ 개선사항 도출

○ 성과평가 결과 성과지표에 대한 평가의견 구분(유지, 수정)

- 성과목표 달성률 $\pm 20\%$ 범위의 초과 또는 미만 성과지표 목표 조정 검토
- 추진이 다소 미흡한 실행과제 수정 검토 및 보완

☞ 세부내용은 【붙임2】 전략과제별 연차평가 개선의견 참조

전략과제	실행과제	성과지표	2019년 개선사항 도출
D-1 현장중심 교육과정 강화	D1-1. NCS기반 및 현장중심형 교육과정 운영	전공교육만족도	(성과지표 수정) 전공교육만족도→직무능력(역량)성취도
	D1-2. NCS기반 및 현장중심 형 현장실습 교육 강화	현장실습 이수율	(성과지표 수정) 현장실습 이수율→현장실 습 만족도
	D1-3. 자기주도 문제해결 교과목 개발 및 운영	NICE교과 운영비율	(산출방법 수정) NICE교과 운영비율→ NICE 교과목 운영 수
D-2 미래산업 대응 교육 강화	D2-2. 직업기초능력 교양교육 강화	직업기초 교육만족도	(목표치) 73→70 하향 조정
	D2-3. 창의융합교육강화	창의융합교육만족도	(성과지표 수정) 창의융합교육만족도→창 의인성 교과목 편성 수
D-3 현장중심 교육여건 강화	D3-1. NCS기반 현장중심형 실험실습 기자재 확충	실습실 만족도	(목표치) 72.7→71.0 하향 조정
	D3-2. 강의실(실습실) 환경 개선	강의실 만족도	(성과지표 수정) 강의실만족도→창의학습 인프라 만족도
	D3-3. 교수역량 강화	산업체연수인원	(성과지표 수정) 산업체연수인원→전체 교 원 강의평가 점수
D+ NICE 산학연계 교육운영	D+2. 전문직 특화 교육과정 개발 및 확대	NICE특화교육 향상율	(목표치) 82→105 상향 조정
R-1 학생역량 중심 비교과 운영 강화	R1-1. 학습역량강화 프로그램개발 및 운영	학습지원 만족도	(목표치) 59→82.5 상향 조정 (산출식) $\Sigma(\text{학습지원 프로그램 만족도}) \div$ 프로그램 수
	R1-2. 취창업역량 강화 프로그램 개발 및 운영	취창업지원 만족도	(목표치) 72.0→70.0 하향 조정
	R1-3. 진로 및 심리상담 지원 강화	진로심리상담 만족도	(목표치) 71.0→70.0 하향 조정
	R1-4. 진단 기반 비교과 성과 관리 강화	NICE핵심역량 지수	(목표치) 80.0→78.3 하향 조정
R-3 웰라이프 환경 조성	R3-1. 도서관 이용 환경 개선	도서관 이용 만족도	(성과지표 명칭) 도서관 이용 만족도→학 술정보관 만족도
R+ NICE 학생진로 개발 지원	R+1. 학생진로지도체계 강화	중도탈락률	(목표치) 5.2→5.0 상향 조정
	R+2. 학생 이력관리 시스템 활용 고도화	이력정보 활용 적정성	(성과지표 수정)이력정보 활용 적정성→학 생이력관리 시스템 이용률
E-1 대학 이미지 강화 를 통한 입학자원 확보	E1-3. 대학 이미지 홍보 강화	대학 이미지 지수	(성과지표 명칭) 대학 이미지 지수→대학 브랜드 만족도
E-2 행정효율성 강화	E2-2. 직원 역량 강화 지원	직원 교육 만족도	(목표치) 80→82 상향 조정
E-3 대학 운영 건전성 강화	E3-1. 재정 건전성 강화	등록금 의존율	(목표치) 72.5→71.0 상향 조정
E-4 대학 CQI 체계 강 화	E4-1. 대학 교육품질 관리 강화	교육 품질관리 운영의 적정성	(기타 동일한 성격의 성과지표가 중복되므로 재검토 할 필 요 있음)
	E4-2. 교육성과 지표 관리 강화	교육품질관리 성과지표 지수	(기타 동일한 성격의 성과지표가 중복되므로 재검토 할 필 요 있음)
E+ 대학 CQI 체계 강 화	E+1. 성과중심 학과평가제도 정착	학과평가 제도의 적정성	(목표치) 83.0→87.0 상향 조정

전략과제	실행과제	성과지표	2019년 개선사항 도출
미래산업 대비 학사구조 강화	E+2. 미래지향적 학과 정원 운영	계열 집중도	(기타) 전문대학 혁신지원 사업으로 인해 계열집중도 의미 희박하므로 과제에 따른 성과지표 변경
A-1 산학협력 친화형 대학 인프라 강화	A1-1. 산학협력 친화형 제도 강화	산학협력만족도(산업체)	(성과지표 명칭) 산학협력 만족도→산업체 만족도
	A1-2. 산학협력 추진 체계 강화	산학협력 중점 교원 수	(목표치) 3→2 하향 조정
A-2 산학협력 대외 인프라 강화	A2-1. 산업체 네트워크확대	가족회사 수	(목표치) 700→545 하향 조정
A-3 산학협력 소통채널 내실화	A3-2. 산학협력 교육 운영 협의체 강화	교육 협의체 운영 건 수	(성과지표 수정) 교육 협의체 운영 건 수→산업체 인사 구성 비율
M-1 지역사회 공헌 활동 강화	M1-2. 지역사회 공헌 프로그램 운영 확대	공헌 프로그램 개발 건수	(성과지표 수정) 공헌 프로그램 개발 건수→지역사회 프로그램 운영 건 수
M-2 지역중심 평생교육 활성화	M2-1. 지역주민대상 교양프로그램개발 및 운영	평생교육원 수입액	(성과지표 수정) 체계 구축 및 운영의 적절성
	M2-2. 평생직업교육 프로그램 개발 및 운영	평생교육원 만족도	(성과지표 수정) 성인학습자 프로그램 운영 건 수
M-3 국제교류 활성화	M3-2. 해외 교류 프로그램 개발 및 지원 강화	국제화 사업 건수	(성과지표 명칭) 국제화 사업 건수→국제화 프로그램 건 수
M+ 휴먼케어 지역센터 운영	M+1. 휴먼케어 지역센터 활성화	휴먼케어 서비스 지수	(목표치) 2,700→4,000 상향 조정

VI 결과 활용 및 향후추진

□ 결과 분석에 따른 후속조치

- 2019~2021 대학 혁신 및 중장기 발전계획에 반영 : ~2019.3월
- 연차평가 결과 조정된 성과지표는 2019년 대학 운영계획에 반영 적용
- 부서별 차년도(2019학년도) 실행과제 추진시 반영하여 활용
- 2018학년도 재학생 만족도 조사결과 환류과제 개선 활동 추진 : 연중 지속
 - 전략과제 성과지표에 포함되는 만족도 향상을 위해 부서별 개선 노력 실시
 - 개선활동에 대한 대학차원의 모니터링 실시(기획조정처)

□ 향후추진

- 2019-1학기 추진 종료 후 중간점검 : 미진한 과제에 대한 문제점 토의
- 부진한 과제에 대해 추진방안 토의 : 과제 해당부서와 회의 실시

【붙임】 2018년 전략과제별 실행과제 실적

실행 과제	실행과제명	지표 구분	성과지표	담당부서	산출 방법 및 근거	단위	'18학년도			'18학년도 실적값 산출내역
							목표값	실적값	달성률	
핵-1	대학차원 Indicator	핵심	교육비 환원율	전략운영팀 회계재무팀	대학정보공시	%	119.50	121.93	102.0	교육비 환원율 : 38,348,841천원/31,451,327천원*100 = 121.93% *총교육비 : 38,348,841 천원 1.교비회계 교육비 : 40,289,666 천원 - 8,699,541천원(국가장학금 1유형) 2.산학협력단 회계 교육비 : 5,189,884천원 3.교비 및 산학협력단 회계의 기계기구매입비(당해년도) : 1,358,273천원 4.교비회계 중 건축비의 2.5%(최근5년 평균) : 6,389천원 5.교비 및 산학협력단회계의 집기비품구입비 : 204,170천원 6.등록금 수입 총액 : 31,451,327천원
핵-2		핵심	재학생 충원율	학사운영팀	대학정보공시	%	93.90	94.53	100.7	학생정원 : 4,203명 정원내 재학생 수 : 3,973명 정원내 재학생충원율(%) : 3,973/4,203*100% = 94.53%
핵-3		핵심	취업률	산학취업지원팀	대학정보공시	%	77.30	75.70	97.9	(A)졸업자: 1,732명, (B)제외대상: 76명, (C)취업자: 1,253명 **취업률=(C)/(A-B)
핵-4		핵심	신입생 충원율	입학관리팀	대학정보공시	%	100	100.0	100.0	2018학년도 입학자수(1,336명) ÷ 정원내 모집인원(1,336명) × 100 = 100%
핵-5		핵심	산학연계 교육지수	학사운영팀	학과산학연계 교육 점수 합 ÷ (전체 학과 수 X 4) X 100	%	75.00	72.50	96.7	학과산학연계 교육 점수 합 ÷ (전체 학과 수 X 4) X 100 58 ÷ (20 X 4) X 100 = 72.5점 *1단계(전문가 교육참여), 2단계(산업체 현장실습), 3단계(문제해결 프로젝트), 4단계(주문식 교육과정) = 1~2단계(모든학과), 3단계(바이오환경과, 보건3D프린팅융합과를 제외한 전 학과 참여), 4단계(실적없음)
핵-6		핵심	NICE 인재만족도	산학취업지원팀	NICE 인재만족도 (100점 환산)	점	82	83.7	102.1	*전공역량 만족도: 4.18점 *직업기초 만족도: 4.13점 *기초소양 만족도: 4.24점 **평균: 4.18점 **환산점수: 4.18*20=83.7점
핵-7		핵심	휴먼케어 서비스지수	산학협력단	휴먼케어 지역센터 서비스 이용자 수(연 인원)	명	2,500	5,308	212.3	응급의료안전교육센터 교육인원+아동발달지원센터 이용인원+수원FMS센터 이용인원 =3,287+1,932+89
D1-1	D1-1. NCS기반 및 현장중심형 교육과정 운영	전략	전공교육만족도	NCS지원센터	•전공교육과정 만족도 (100점 환산) ※재학생 만족도 조사 중 전공교육과정 만족도 평균	점	73	70.2	96.2	1. 직무능력성취도 : [100점 만점] 학과 직무능력 성취수준 (전공+직업기초) = 79.73점 2. 전공교육만족도 : [대학 재학생 만족도 조사결과] 현장중심 전공교육만족도 = 3.51점

【붙임】 2018년 전략과제별 실행과제 실적

실행 과제	실행과제명	지표 구분	성과지표	담당부서	산출 방법 및 근거	단위	'18학년도			'18학년도 실적값 산출내역
							목표값	실적값	달성률	
D1-2	D1-2. NCS기반 및 현장중심형 현장실습 교육 강화	전략	현장실습 이수율	현장실습지원센터	•현장실습 이수 학생수 ÷ 재학생 수 X 100	%	26.3	25.9	98.5	현장실습 이수 학생수 1,156명 ÷ 재학생 수 4,453명 = 25.9%
D1-3	D1-3. 자기주도 문제해결 교과목 개발 및 운영	전략	NICE교과 운영비율	학사운영팀	•프로젝트 교과목 수 ※프로젝트교과 : 캡스톤디자인 등 자기주도교과목	개	26	39	150.0	2018년 개설교과목 39개
D2-1	D2-1. 핵심역량 중심 교양교육 다양화	전략	교양교육과정 만족도	학사운영팀	•교양교육과정 만족도 (100점 환산) ※재학생 만족도조사 중 교양교육과정 만족도 평균	점	65.5	61.6	94.0	*재학생만족도조사결과_교육과정 및 운영 영역_1)교양교육 **교양교육과정 만족도 : 61.6점(5점 척도 : 3.08점) -교양교육과정 만족도 62.4점(5점 척도 : 3.12점) -기초학습능력 교과편성 적절성 59.8점(5점 척도 : 2.99점) -교양교과 교수학습 방법 및 효과 62.8점(5점 척도 : 3.14점) * 목표달성률 : 61.6 / 65.5 *100 = 94.04%
D2-2	D2-2. 직업기초능력 교양교육 강화	전략	직업기초 교육만족도	학사운영팀	•직업기초 교육만족도 (100점 환산) ※재학생 만족도조사 중 직업기초교육 만족도 평균	점	72	61.4	85.3	*재학생만족도조사결과_교육과정 및 운영 영역_2)직업기초 능력 기반 교양교육 **직업기초능력기반 교양교육만족도 : 61.4점(5점 척도 : 3.07점) -직업기초능력 향상 도움 64.2점(5점 척도 : 3.21점) -기초학습능력 교과 다양성과 선택 폭 57점(5점 척도 : 2.85점) -취업분야 직업기초능력과 연관성 62.6점(5점 척도 : 3.13점) * 목표달성률 : 61.4 / 72.0 *100 = 85.28%
D2-3	D2-3. 창의융합 교육 강화	전략	창의융합교육만족도	학사운영팀	•창의융합교육만족도 (100점 환산) ※재학생 만족도 조사 중 창의교육영역 만족도 평균	점	70	67.2	96.0	*재학생만족도조사결과_학습 및 취업지원 영역_6)창의교육 **창의교육 만족도 : 67.2점(5점 척도 : 3.36점) -문제해결 능력 향상 도움 68점(5점 척도 : 3.40점) -미래지향적 사고능력 향상 도움 67.2점(5점 척도 : 3.36점) -새롭고 혁신적인 방법 사고능력 도움 66.8점(5점 척도 : 3.34점) * 목표달성률 : 67.2 / 70.0 *100 = 96.0%
D3-1	D3-1. NCS기반 현장중심형 실험실습 기자재 확충	전략	실습실 만족도	구매관리팀	•실습실 만족도 (100점 환산) ※재학생 만족도조사 중 실습실 만족도 평균	점	72.5	70	96.6	대학실적 : 실습실 만족도 3.5점*20=70점 목표대비 달성률 : 70점/72.5점=96.55%
D3-2	D3-2. 강의실(실습실) 환경 개선	전략	강의실 만족도	구매관리팀	•강의실 만족도 (100점 환산) ※재학생 만족도 조사 중 강의실 만족도 평균	점	70.5	67.8	96.2	대학실적 : 강의실 만족도 3.39점*20=67.8점 목표대비 달성률 : 67.8점/70.5점=96.17%
D3-3	D3-3. 교수역량 강화	전략	산업체연수인원	학사운영팀	•전임교원 중 산업체연수 (7일 이상) 참여 인원수	명	120	114	95.0	전임교원 중 산업체연수 (7일 이상) 참여 인원 수 114명
D+1	D+1. 산업체 참여 교육과정 개발 및 확대	전략	NICE산학연계 교육지수	학사운영팀	•학과산학연계 교육 점수 합 ÷ (전체 학과 수 X 4) X 100 ※1단계1점~4단계4점, 4단계-주문식교육	%	75	72.5	96.7	학과산학연계 교육 점수 합 ÷ (전체 학과 수 X 4) X 100 58 ÷ (20 X 4) X 100 = 72.5점 *1단계(전문가 교육참여), 2단계(산업체 현장실습), 3단계(문제해결 프로젝트), 4단계(주문식 교육과정) = 1~2단계(모든학과), 3단계(바이오환경과, 보건3D프린팅융합과를 제외한 전 학과 참여), 4단계(실적없음)

【붙임】 2018년 전략과제별 실행과제 실적

실행 과제	실행과제명	지표 구분	성과지표	담당부서	산출 방법 및 근거	단위	'18학년도			'18학년도 실적값 산출내역
							목표값	실적값	달성률	
D+2	D+2. 전문직 특화 교육과정 개발 및 확대	전략	NICE특화교육 향상율	교수학습지원센터	•전문직 특화교육 임상수행능력 향상도 =(사후-사전)/사전×100	%	81	104.5	129.0	전문직 특화교육 임상수행능력 향상도:방사선과(미국 초음파사 자격 취득을 위한 초음파 물리 교육 과정) 외 35개과정 사전·사후 점수 평균 (68.62점-33.55점)/33.55점×100=104.5% *2018학년도 회계마감전 미 완료 과정:방사선과(2019년 방사성동위원소 취급 일반면허 교육과정) 외 2개과정 제외
R1-1	R1-1. 학습역량 강화 프로그램 개발 및 운영	전략	학습지원 만족도	교수학습지원센터	•학습지원 만족도 (100점 환산) ※재학생 만족도조사 중 학습지원영역 만족도 평균	%	68	68.2	100.3	1.학습법 특강:90.4점 2.학습법 경진대회 및 학습플래너 활용 공모전:92.6점 3.기초학습능력 진단평가:66.6점 4.기초국어 튜터링:79.8점 5.기초학습능력 교육:90.8점 6.기초학습 온라인 교육:76.2점 7.맞춤형 기초학습 컨설팅:74.2점 8.직업기초능력 교육(특강):82.4점 9.자기주도 직업기초(온라인):75.6점 10.멘토링 프로그램:86.8점 11.학사경고자 멘토 및 전공튜터링 튜터, 책임감 및 전문성 강화 특강:91점 12.복학생 특강:90.4점 13.전공 튜터링:86.9점 14.맞춤형 전공 학습 컨설팅:78.2점 만족도:(90.4점+92.6점+66.6점+79.8점+90.8점+76.2점+74.2점+82.4점+75.6점+86.8점+91점+90.4점+86.9점+78.2점)/14=83점
R1-2	R1-2. 취창업역량 강화 프로그램 개발 및 운영	전략	취창업지원 만족도	산학취업지원팀	•취창업지원 만족도 (100점 환산) ※재학생 만족도조사 중 취창업지원영역 만족도 평균	점	71	68.2	96.1	*재학생만족도 취업지원: 3.49 *재학생만족도 창업지원: 3.32 **평균: 3.41 **환산: 3.41*20=68.2
R1-3	R1-3. 진로 및 심리상담 지원 강화	전략	진로심리상담 만족도	학생상담센터	•진로심리상담 만족도 (100점 환산) ※재학생 만족도조사 중 진로심리상담영역 만족도평균	점	70	88.15	125.9	*재학생 진로심리상담 만족도 : 69점 *개인상담 만족도 ; 96점 *심리검사 만족도 : 94점 *집단상담 만족도 : 93.6점 *프로그램 만족도 평균 : 88.15점
R1-4	R1-4. 진단 기반 비교과 성과 관리 강화	전략	NICE핵심역량 지수	전략기획팀	•NICE핵심역량 평균 값 (100점 환산)	점	80	77.2	97.7	*NICE핵심역량 점수 : 3.86(5점 척도)/5점 * 100 = 77.2점 1.관계성 : 3.94점, 2.성실성 : 3.92점, 3.창의성 : 3.83점, 4.전문성 : 3.76점 목표달성률 : 77.2/79*100 = 97.72점

【붙임】 2018년 전략과제별 실행과제 실적

실행 과제	실행과제명	지표 구분	성과지표	담당부서	산출 방법 및 근거	단위	'18학년도			'18학년도 실적값 산출내역
							목표값	실적값	달성률	
R2-1	R2-1. 수요자 중심 정보시스템 고도화	전략	정보자원 만족도	전산정보센터	•정보자원 만족도 (100점 환산) ※재학생 만족도 조사 중 정보자원 영역 만족도 평균	점	72	66.6	92.5	$3.33 \times 20 = 66.6$ (100점 환산)
R2-2	R2-2. 학생행정 서비스 고도화	전략	행정서비스 만족도	총무팀	•행정서비스 만족도 (100점 환산) ※재학생 만족도 조사 중 행정서비스 영역 만족도 평균	점	70	68	97.1	2018학년도 재학생 교육만족도 중 행정서비스 만족도 : 3.40 - 100점 환산 : $68/100$ 점 - 목표 대비 달성율 : $68/70 \times 100 = 97\%$ 달성
R3-1	R3-1. 도서관 이용 환경 개선	전략	도서관 이용 만족도	학술정보관	•도서관 이용 만족도 (100점 환산) ※재학생 만족도조사 중 도서관 영역 만족도 평균	점	66	63.4	96.1	1.재학생 만족도 조사 결과 보고서_대학인프라 영역_3)도 서관 *도서관 만족도 : 63.4점(5점 척도 : 3.17점) -도서관 공간 63.8점(5점 척도 : 3.19점) -도서관 장서 63.8점(5점 척도 : 3.19점) -도서관 학습환경 62.8점(5점 척도 : 3.14점) * 목표달성률 : $63.4 / 66.0 \times 100 = 96.06\%$
R3-2	R3-2. 편의/복지 환경 개선	전략	복지환경 만족도	총무팀	•복지환경 만족도 (100점 환산) ※재학생 만족도 조사 중 복지환경영역 만족도 평균	점	67	62.2	92.8	*재학생 만족도 조사 결과 보고서_대학인프라 영역_4)복지 및 편의시설 * 복지 및 편의시설 만족도: 62.2점(5점 척도 : 3.11점) -교내식당 시설 63.8점(5점 척도 : 3.19점) -편의시설 61점(5점 척도 : 3.05점) -체육시설 61.6점(5점 척도 : 3.08점) * 목표달성률 : $62.2 / 67.0 \times 100 = 92.83\%$
R+1	R+1. 학생 진로 지도 체계 강화	전략	중도탈락률	전략기획팀	•중도탈락학생 수 ÷ 재적학생 수 X 100	%	5.3	5.1	100.2	* 중도탈락률 : $305 \text{명}(\text{중도탈락학생 수}) / 5,991 \text{명}(\text{재적학생}) \times 100 = 5.1\%$ ** 목표달성률 : $(100-5.1(\text{실적})) / (100-5.3(\text{목표})) \times 100 =$ 100.21%
R+2	R+2. 학생 이력관리 시스템 활용 고도화	전략	이력정보 활용 적정성	전략기획팀	•[정성, 100점 만점] 이력정보 활용 적정성	점	75	85	113.3	학생이력관리 시스템 활용 적정성 1.계획(30) : 30점(학생역량개발시스템 운영 지침) 2.시행(40) : 35점(DIY 시스템 활용, 진로설계, 경력개발, 실 전취업, 진로상담, 취업정보, 커뮤니티 등) 3.결과(30) : 20점(학생들의 입학에서 취업까지 진로, 경력, 취업을 one-stop으로 지원)
E1-1	E1-1. 전략적 입시 활동 강화	전략	신입생충원율	입학관리팀	•정원내 입학자수 ÷ 정원내 모집인원 X 100	%	100	100	100.0	2018학년도 정원내 입학자 수(1,336명) ÷ 정원내 모집인 원(1,336명) × 100 = 100%

【붙임】 2018년 전략과제별 실행과제 실적

실행 과제	실행과제명	지표 구분	성과지표	담당부서	산출 방법 및 근거	단위	'18학년도			'18학년도 실적값 산출내역
							목표값	실적값	달성률	
E1-2	E1-2. 예비 입학자원 홍보 활동 강화	전략	홍보활동 건수	입학관리팀	•연간 홍보활동 건 수	건	45	50	111.1	대학실적(50건) × 목표값(45건) ÷ 100 = 111.11%
E1-3	E1-3. 대학 이미지 홍보 강화	전략	대학 이미지 지수	전략운영팀	•대학이미지 지수 (100점 환산) ※교육수요자 만족도 조사 중 대학이미지 지수 영역 평균	점	70	68.4	97.7	1.재학생 만족도 조사 결과 보고서_대학브랜드 영역 * 대학브랜드영역 만족도 : 68.4점(5점 척도 : 3.42점) - 대학브랜드 68.6점(5점 척도 : 3.43점) - 자긍심 68.6점(5점 척도 : 3.43점) - 애교심 68.0점(5점 척도 : 3.40점) * 목표달성률 : 63.4 / 70.0 * 100 = 97.71%
E2-1	E2-1. 행정조직 업무 표준화	전략	행정편람 개정	전략운영팀	•[정성, 100점 만점] 행정편람 개선 절차의 적절성	점	75	80	106.7	1.계획 : 25(업무편람 개선 서식 확정 등 계획 작성) 2.시행 : 30(행정부서별 업무편람 작성) 3.결과 : 25(업무편람 개정(안) 보고)
E2-2	E2-2. 직원 역량 강화 지원	전략	직원 교육 만족도	총무팀	•직원 교육 만족도 (100점 환산) ※프로그램:교내외 연수 프로그램 모두 포함	점	75	80	106.7	2018년 직원 교육훈련 만족도 = 4.0 / 5 (80 / 100점) 목표대비 106.6% 달성
E2-3	E2-3. 성과평가 체계 수립 및 성과관리 강화	전략	성과지표 달성률	전략기획팀	•Σ (성과지표별 실적 ÷ 목표) × 100 ※대학차원 각각의 달성률과 전략방향별 평균값으로 산출	%	115	104.78	91.1	1.전략방향별 달성률 : 104.78% 1)대학차원 : 116.74% 2)D(수요자 중심 교육운영 강화): 103.03% 3)R(학생 중심 교육지원 혁신): 101.09% 4)E(미래대응 대학운영체계 고도화): 103.43% 5)A(상생 산학협력 체계 강화): 105.59% 6)M(글로벌 기여 생태계 구축): 98.79% 2.목표달성률 : 실적(104.78)/목표(115%) = 91.1%
E3-1	E3-1. 재정 건전성 강화	전략	등록금 의존율	전략운영팀	•등록금 수입(수강료제외) ÷ 운영수입총액 X 100	%	73	71.06	109.6	2017학년도 결산 기준(단위 : 천원) 등록금 수입(A) : 31,455,967 수강료 수입(B) : 1,179,936 전입 및 기부수입(C) : 10,629,159 교육부대수입(D) : 898,709 교육 외 수입(E) : 102,531 소계(F)=A+B+C+D+E : 44,266,302 등록금의존율(G)=A/F×100 : 71.06% 목표 달성률 : (100-71.06) / (100-73.6) * 100 = 109.6
E3-2	E3-2. 구성원 소통/참여 활성화	전략	구성원 소통 만족도	전략운영팀	•구성원 소통 만족도 (100점 환산) ※교직원 만족도조사 중 구성원 소통 영역 만족도 평균	점	75	72.2	96.3	1. 구성원 소통 만족도 : 교원 72.81점(3.64점) + 직원 71.58(3.58점) / 2 = 72.20점 *목표달성률 : 72.20 / 75 * 100% = 96.26%

【붙임】 2018년 전략과제별 실행과제 실적

실행 과제	실행과제명	지표 구분	성과지표	담당부서	산출 방법 및 근거	단위	'18학년도			'18학년도 실적값 산출내역
							목표값	실적값	달성률	
E4-1	E4-1. 대학 교육품질 관리 강화	전략	교육 품질관리 운영의 적정성	전략기획팀	•[정성, 100점 만점] 품질관리 운영 적정성	점	80	84.75	105.9	1.교육과정 개발 및 개편의 적절성: NCS 유보학과 4.8점, NCS 적용학과 4.4점 2.교육과정 운영의 적절성: 교과목 CQI 1.9~4.5점, 학과 CQI 4.3점, 교육과정정책 4.7점 3.교육환경(학과 자체평가 결과): 교육환경 3.8점, 기자재 및 도구 4.1점 4.교육성과: -NICE 핵심역량 지수: NICE 핵심역량(평균) 3.9점 NICE 핵심역량 향상도 0.08% -중장기발전계획: 성과목표 달성도 74.1%, 성과평가 점수(평균) 96.5점
E4-2	E4-2. 교육성과 지표 관리 강화	전략	교육품질관리 성과 지표 지수	전략기획팀	•[정성, 100점 만점] 교육품질관리 성과지표 점수	점	85	104.78	91.1	1.전략방향별 달성률 : 104.78% 1)대학차원 : 116.74% 2)D(수요자 중심 교육운영 강화): 103.03% 3)R(학생 중심 교육지원 혁신): 101.09% 4)E(미래대응 대학운영체계 고도화): 103.43% 5)A(상생 산학협력 체계 강화): 105.59% 6)M(글로벌 기여 생태계 구축): 98.79% 2.목표달성률 : 실적(104.78)/목표(115%) = 91.1%
E+1	E+1. 성과중심 학과평가 제도 정착	전략	학과평가 제도의 적정성	전략운영팀	•[정성, 100점 만점] 학과평가 제도의 적정성	점	80	85	106.3	1.계획 : 25(학사구조 개편에 관한 규정에 학과 평가 사항 추가 등 제도개선, 학과 평가 계획(안) 작성 및 보고) 2.시행 : 35(평가지표를 토대로 학과 평가 실시 및 결과 도출) 3.결과 : 25(평가 결과 전체 학과 공유, 학사구조 개편 대상학과 선정자료로 활용)
E+2	E+2. 미래지향적 학과 정원 운영	전략	계열 집중도	전략운영팀	•자연계열 학과 편제정원 ÷ 전체 편제정원 X 100	%	73.8	73.8	100.0	*2018학년도 편제정원 현황 - 인문사회계열(A) : 1,103명 - 자연과학계열(B) : 3,100명 = 2018학년도 편제정원(C=A+B) : 4,203명 => 자연계열 집중도 : B/C x 100 = 73.76%
A1-1	A1-1. 산학협력 친화형 제도 강화	전략	산학협력 만족도 (산업체)	산학취업지원팀	•산학협력 만족도 (100점 환산) ※산업체 만족도조사 중 산학협력영역 만족도 평균	점	74.5	84.6	113.6	산업체만족도조사 산학협력 평균: 4.23 환산: 4.23*20=84.6
A1-2	A1-2. 산학협력 추진 체계 강화	전략	산학협력 중점 교원 수	학사운영팀	•전임교원 수	명	2	1	50.0	학협력 중점 교원 수 1명

【붙임】 2018년 전략과제별 실행과제 실적

실행 과제	실행과제명	지표 구분	성과지표	담당부서	산출 방법 및 근거	단위	'18학년도			'18학년도 실적값 산출내역
							목표값	실적값	달성률	
A1-3	A1-3. 산학협력 연구역량 강화	전략	전임교원 연구실적	학술연구소	•국내외 논문실적 ÷ 전임교원 X 100 ※ 대학정보공시자료 이용	%	38	40.5	106.6	51.0543 ÷ 126 X 100
A1-4	A1-4. 산학협력 비즈니스 모델 개발 및 운영	전략	산학협력 수익률	산학협력단	•산학협력 수입 ÷ 등록금 수입(단기수강료제외) X 100	%	10	10.4	104.0	(산학협력수익+지원금수익+간접비수익+전입 및 기부금수익+운영외수익-교육부보조금)/등록금수입 =(76,433+4,600,349+1,382+1,000+1,807+2,146,300(추정치)-359,500)/31,009,068=10.4
A2-1	A2-1. 산업체 네트워크 확대	전략	가족회사 수	창업교육센터	•연간 가족회사 수	개	600	515	85.8	가족회사 협약서: 515
A2-2	A2-2. 협회 및 학회 네트워크 확대	전략	교원1인당 참여횟수	학사운영팀	•연간 프로그램 참여 총 회수 ÷ 전임교원 수 ※ 프로그램: 협회, 학회 등에서 주관하는 프로그램	건	0.9	1.2	133.3	연간프로그램 참여 총 회수(63+52(간호학과))/전임교원 수(93)=1.2
A2-3	A2-3. 지자체 네트워크 확대	전략	지자체 사업 선정 수	산학협력단 평생교육원	•연간 지자체 위탁사업 협약체결 건 수	건	5	14	280.0	1.2018년 노인보건센터 위탁사업(남양) 2.2018년 노인보건센터 위탁사업(마도) 3.2018년 노인보건센터 위탁사업(장안) 4.2018년 장애아동재활센터 위탁사업(송산) 5.2018년 장애아동재활센터 위탁사업(장안) 6.2018년 방문건강관리센터 7.2018년 수원시 급식관리지원센터 8.2018년 화성시 보건소 구조 및 응급처치 교육 9.KALS(한국전문소생술) 10.2018년 영복여자중학교 교직원 심폐소생술 교육 11.2018년 경기도 현장체험학습 안전요원 직무연수 - 평생교육지원팀 위탁사업 체결건수: 3건 1. 수원시청 시보조금 사업: 수원평생교육대학 "행동하는 에코리더 양성과정" 2. 경기도 교육청: 경기꿈의대학 3. 경기도 교육청: 일반고 2학년 직업교육과정
A3-1	A3-1. 산학협력 협의 기구 운영 강화	전략	산학협력 협의체 운영	산학취업지원팀	•연간 산학협력 협의체 운영 건 수	건	1	1	100.0	연간 산학협력 협의체 회의록
A3-2	A3-2. 산학협력 교육 운영 협의체 강화	전략	교육 협의체 운영 건수	NCS지원센터	•연간 교육 협의체 운영 건 수	건	1	1	100.0	2019학년도 교과과정 개발 회의록
A3-3	A3-3. 동문 네트워크 활성화	전략	동문 협의체 운영 건수	전략운영팀	•연간 동문 협의체 운영 건 수	건	1	0	0.0	동문협의체 운영 건수 없음

【붙임】 2018년 전략과제별 실행과제 실적

실행 과제	실행과제명	지표 구분	성과지표	담당부서	산출 방법 및 근거	단위	'18학년도			'18학년도 실적값 산출내역
							목표값	실적값	달성률	
A+1	A+1. 산학연계 취업 지원 강화	전략	취업처 만족도	산학취업지원팀	•취업처 만족도 (100점 환산) ※졸업생만족도조사 중 취업처만족도 평균	점	70	64.2	91.7	졸업생만족도: 취창업프로그램 및 취창업정보: 3.21 환산: 3.21*20=64.2
A+2	A+2. 산업체 맞춤형 취업지원 강화	전략	NICE인재만족도	산학취업지원팀	•NICE인재만족도 (100점 환산) ※산업체만족도조사 중 NICE인재만족도(전공능력, 직업기초능 력, 기초소양 3영역 평균)	점	82	83.7	102.1	전공역량 만족도: 4.18점 직업기초 만족도: 4.13점 기초소양 만족도: 4.24점 평균: 4.18점 환산점수: 4.18*20=83.7점
M1-1	M1-1. 사회봉사단 활동 강화	전략	학생 1인당 봉사활동 참여 시간	사회봉사단	•연간 봉사활동 참여시간 ÷ 총 재학생 수	시간	2	0.78	39.0	1. 총 참여 시간 : 3,453.5 시간 2. 총 실시 횟수 : 9회 실시 (농촌 봉사 활동 1회, 사회 봉 사단 봉사 8회) 3. 산출 근거 : 3,453.5 시간 / 재학생 4. 산출값 : 0.78시간 **(사회봉사단 1,323.5H + 학생봉사단 2,130H) / 재학생 4,404 명 = 0.78 시간
M1-2	M1-2. 지역사회 공헌 프로그램 운영 확대	전략	공헌 프로그램 개발 건수	산학협력단	•연간 공헌 프로그램 운영 건 수 ※1회성 위탁 교육프로그램	건	10	10	100.0	- 응급의료안전교육센터 1.2018년 화성시 보건소 구조 및 응급처치 교육 2.KALS(한국전문소생술) 3.2018년 영복여자중학교 교직원 심폐소생술 교육 4.2018년 경기도 현장체험학습 안전요원 직무연수 -아동발달지원센터 1.부모교육 건수 : 2건 -수원FMS사업 1.외국인건강검진 : 1건 2.외국인건강교육 : 1건 3.다문화안전지원사업 : 2건
M2-1	M2-1. 지역주민 대상 교양 프로그램 개발 및 운영	전략	평생교육원 수입액	평생교육원	•평생교육원 수입액	억원	4.1	3.6	87.8	2018년 평생교육원 수입총액(경기꿈의대학 외 4개 사업) 357,785,560원
M2-2	M2-2. 평생직업교육 프로그램 개발 및 운영	전략	평생교육원 만족도	평생교육원	•평생교육원 이용 만족도 (100점 환산) ※평생교육원 이용자 대상 만족도 설문조사	점	85	86.5	101.7	2018년 만족도 실적 86.5점

【붙임】 2018년 전략과제별 실행과제 실적

실행 과제	실행과제명	지표 구분	성과지표	담당부서	산출 방법 및 근거	단위	'18학년도			'18학년도 실적값 산출내역
							목표값	실적값	달성률	
M3-1	M3-1. 해외 교류 네트워크 확대	전략	국제교류 협약 수	국제교류센터 전략운영팀	•연간 국제교류 협약 수	건	1	1	100.0	JIN동경일본어학교 오사카교와 동남보건대학교와 협약서 체결
M3-2	M3-2. 해외 교류 프로그램 개발 및 지원 강화	전략	국제화 사업 건수	국제교류센터 학생지원팀	•연간 국제교류 프로그램 수	건	2	2	100.0	1. 학생지원팀 운영 프로그램 수 : 1건 -학생지원팀 프로그램 내용 : 2018학년도 해외어학연수(광주립대학교) 2. 국제교류센터 운영 프로그램 수 : 1건 -국제교류센터 운영 프로그램 내용 : 관광일어과 취업연계형 글로벌 인턴십
M3-3	M3-3. 국제교류센터 운영 활성화	전략	교류 프로그램 참여자 수	국제교류센터	•연간 국제교류센터 프로그램 참여자 수	명	180	0	0.0	실적 없음
M+1	M+1. 휴먼케어 지역 센터 활성화	전략	휴먼케어 서비스 지수	산학협력단(처) 수원FMS센터 응급의료 안전교육센터 아동발달지원센터	•휴먼케어 지역센터 서비스 이용자 수(연 인원)	명	2,500	5,308	212.3	응급의료안전교육센터 교육인원+아동발달지원센터 이용인원+수원FMS센터 이용인원 =3,287+1,932+89
M+2	M+2. 지자체 소통채널 강화	전략	협약 수	산학협력단	•년간 협약 건 수 ※휴먼케어 지역센터의 운영 및 서비스와 관련된 협약	건	2	3	150.0	응급의료안전교육센터 협약건수+아동발달지원센터 협약건수+수원FMS센터 협약건수=2+1+6

【붙임 2】 전략과제별 연차평가 개선 의견

① 대학전체 차원 성과평가

달성여부 : 충족 ◎, 미충족 ▲

구분	성과지표		2018학년도				평가 의견		개선구분			2019학년도 반영내용
	항목	단위	목표	실적	달성률(%)	달성여부	유지	수정	목표치	산출식	기타	
대학차원 성과지표 (7개)	교육비 환원율	%	119.5	121.9	102.0	◎	✓					
	재학생 충원율	%	93.9	94.5	100.7	◎		✓	✓			(목표치) 94.5→94.6 상향 조정
	취업률	%	77.3	75.7	97.9	▲		✓	✓			(목표치) 78.7→75.8 하향 조정
	신입생 충원율	%	100.0	100.0	100.0	◎	✓					
	산학연계 교육지수	%	75.0	72.5	96.7	▲	✓					
	NICE 인재만족도	점	82.0	83.7	102.1	◎	✓					
	휴먼케어 서비스지수	명	2,500	5,308	212.3	◎		✓	✓			(목표치) 2,700→4,000 상향 조정
평균					116.0							

【붙임 2】 전략과제별 연차평가 개선 의견

② 실행과제별 성과평가

1) 수요자 중심 교육운영 강화(D)

달성여부 : 충족 ◎, 미충족 ▲

전략과제	실행과제	성과지표		2018년				평가 의견		개선구분			2019학년도 반영내용
		항목	단위	목표	실적	달성률 (%)	달성 여부	유지	수정	목표치	산출식	기타	
D-1 현장중심 교육과정 강화	D1-1. NCS기반 및 현장중심형 교육과정 운영	전공교육만족도	점	73	70.2	96.2	▲		✓	✓	✓		(성과지표 수정) 전공교육만족도→직무능력 (역량)성취도
	D1-2. NCS기반 및 현장중 심형 현장실습 교육 강화	현장실습 이수율	%	26.3	25.9	98.5	▲		✓	✓	✓		(성과지표 수정) 현장실습 이수율→현장실습 만족도
	D1-3. 자기주도 문제해결 교과목 개발 및 운영	NICE교과 운영비율	개	26	39	150.0	◎		✓	✓	✓		(산출방법 수정) NICE교과 운영비율→NICE 교과목 운영 수
D-2 미래산업 대응 교육 강화	D2-1. 핵심역량중심 교양교육 다양화	교양교육과정 만족도	점	65.5	61.6	94.0	▲	✓					
	D2-2. 직업기초능력 교양교육 강화	직업기초 교육만족도	점	72	61.4	85.3	▲		✓	✓			(목표치) 73→70 하향 조정
	D2-3. 창의.융합교육강화	창의융합교육만족도	점	70	67.2	96.0	▲		✓	✓	✓		(성과지표 수정) 창의융합교육만족도→창의인 성 교과목 편성 수
D-3 현장중심 교육여건 강화	D3-1. NCS기반 현장중심형 실험실습 기자재 확충	실습실 만족도	점	72.5	70	96.6	▲		✓	✓			(목표치) 72.7→71.0 하향 조정
	D3-2. 강의실(실습실) 환경 개선	강의실 만족도	점	70.5	67.8	96.2	▲		✓				(성과지표 수정) 강의실만족도→창의학습 인 프라 만족도
	D3-3. 교수역량 강화	산업체연수인원	명	120	114	95.0	▲		✓	✓	✓		(성과지표 수정) 산업체연수인원→전체 교원 강의평가 점수
D+ NICE 산학연계 교육운영	D+1. 산업체참여 교육과정개발 및 확대	NICE산학연계 교육지수	%	75	72.5	96.7	▲	✓					
	D+2. 전문직 특화 교육과정 개발 및 확대	NICE특화교육 향상율	%	81	104.5	129.0	◎		✓	✓			(목표치) 82→105 상향 조정

【붙임 2】 전략과제별 연차평가 개선 의견

2) 학생 중심 교육지원 혁신(R)

달성여부 : 충족 ◎, 미충족 ▲

전략과제	실행과제	성과지표		2018년				평가 의견		개선구분			2019학년도 반영내용
		항목	단위	목표	실적	달성률 (%)	달성 여부	유지	수정	목표치	산출식	기타	
R-1 학생역량 중심 비교 과 운영 강화	R1-1. 학습역량강화 프로그램개발 및 운영	학습지원 만족도	%	68	68.2	100.3	◎		✓	✓	✓		(목표치) 59→82.5 상향 조정 (산출식) $\Sigma(\text{학습지원 프로그램 만족도}) \div \text{프로그램 수}$
	R1-2. 취창업역량 강화 프로그램 개발 및 운영	취창업지원 만족도	점	71	68.2	96.1	▲		✓	✓			(목표치) 72.0→70.0 하향 조정
	R1-3. 진로 및 심리상담 지원 강화	진로심리상담 만족도	점	70	88.15	125.9	◎		✓	✓			(목표치) 71.0→70.0 하향 조정
	R1-4. 진단 기반 비교과 성과 관리 강화	NICE핵심역량 지수	점	80	77.2	96.5	▲		✓	✓			(목표치) 80.0→78.3 하향 조정
R-2 학생중심 행정서비스 강화	R2-1. 수요자 중심 정보시스템 고도화	정보자원 만족도	점	72	66.6	92.5	▲	✓					
	R2-2. 학생행정 서비스 고도화	행정서비스 만족도	점	70	68	97.1	▲	✓					
R-3 웰라이프 환경 조성	R3-1. 도서관 이용 환경 개선	도서관 이용 만족도	점	66	63.4	96.1	▲	✓				✓	(성과지표 명칭) 도서관 이용 만족도→학술정보관 만족도
	R3-2. 편의/복지 환경 개선	복지환경 만족도	점	67	62.2	92.8	▲		✓				
R+ NICE 학생 진로 개발 지원	R+1. 학생진로지도체계 강화	중도탈락률	%	5.3	5.1	100.2	◎		✓	✓			(목표치) 5.2→5.0 상향 조정
	R+2. 학생 이력관리 시스템 활용 고도화	이력정보 활용 적정성	점	75	85	113.3	◎		✓	✓	✓		(성과지표 수정)이력정보 활용 적정성→학생이력관리 시스템 이용률

【붙임 2】 전략과제별 연차평가 개선 의견

3) 미래대응 대학 운영체계 고도화(E)

달성여부 : 충족 ◎, 미충족 ▲

전략과제	실행과제	성과지표		2018년				평가 의견		개선구분			2019학년도 반영내용
		항목	단위	목표	실적	달성률 (%)	달성 여부	유지	수정	목표치	산출식	기타	
E-1 대학 이미지 강화를 통한 입학자원 확보	E1-1. 전략적 입시활동 강화	신입생 총원율	%	100	100	100.0	◎	✓					
	E1-2. 예비 입학자원 홍보 활동 강화	홍보활동 건수	건	45	50	111.1	◎	✓					
	E1-3. 대학 이미지 홍보 강화	대학 이미지 지수	점	70	68.4	97.7	▲		✓	✓	✓	✓	(성과지표 명칭) 대학 이미지 지수 →대학 브랜드 만족도
E-2 행정효율성 강화	E2-1. 행정조직업무표준화	행정편람 개정	점	75	80	106.7	◎	✓					
	E2-2. 직원 역량 강화 지원	직원 교육 만족도	점	75	80	106.7	◎		✓	✓			(목표치) 80→82 상향 조정
	E2-3. 성과평가 체계 수립 및 성과관리 강화	성과지표 달성률	%	115	104.78	91.1	▲	✓					
E-3 대학 운영 건전성 강화	E3-1. 재정 건전성 강화	등록금 의존율	%	73	71.06	109.6	◎		✓	✓			(목표치) 72.5→71.0 상향 조정
	E3-2. 구성원 소통/참여 활성화	구성원 소통 만족도	점	75	72.2	96.3	▲	✓					
E-4 대학 CQI 체계 강화	E4-1. 대학 교육품질 관리 강화	교육 품질관리 운영의 적정성	점	80	84.75	105.9	◎		✓			✓	(기타) 동일한 성격의 성과지표가 중복되므로 재검토 할 필요가 있음
	E4-2. 교육성과 지표 관리 강화	교육품질관리 성과지표 지수	점	85	93.35	109.8	◎		✓			✓	(기타) 동일한 성격의 성과지표가 중복되므로 재검토 할 필요가 있음
E+ 미래산업 대비 학사구조 강화	E+1. 성과중심 학과평가제도 정착	학과평가 제도의 적정성	점	80	85	106.3	◎		✓	✓			(목표치) 83.0→87.0 상향 조정
	E+2. 미래지향적 학과 정원 운영	계열 집중도	%	73.8	73.8	100.0	◎		✓			✓	(기타) 전문대학 혁신지원 사업으로 인해 계열집중도 의미 희박하므로 과제에 따른 성과지표 변경

【붙임 2】 전략과제별 연차평가 개선 의견

4) 상생 산학협력 체계 강화(A)

달성여부 : 충족 ◎, 미충족 ▲

전략과제	실행과제	성과지표		2018년				평가 의견		개선구분			2019학년도 반영내용
		항목	단위	목표	실적	달성률 (%)	달성 여부	유지	수정	목표치	산출식	기타	
A-1 산학협력 친화형 대학 인프라 강화	A1-1. 산학협력 친화형 제도 강화	산학협력만족도(산업체)	점	74.5	84.6	113.6	◎	✓				✓	(성과지표 명칭) 산학협력 만족도→ 산업체 만족도
	A1-2. 산학협력 추진 체계 강화	산학협력 중점 교원 수	명	2	1	50.0	▲		✓	✓			(목표치) 3→2 하향 조정
	A1-3. 산학협력 연구역량 강화	전임교원 연구실적	%	38	40.5	106.6	◎	✓					
	A1-4. 산학협력 비즈니스 모델 개발 및 운영	산학협력 수익률	%	10	10.4	104.0	◎	✓					
A-2 산학협력 대외 인프라 강화	A2-1. 산업체 네트워크 확대	가족회사 수	개	600	515	85.8	▲		✓	✓			(목표치) 700→545 하향 조정
	A2-2. 협회 및 학회 네트워크 확대	교원1인당 참여횟수	건	0.9	1.2	133.3	◎	✓					
	A2-3. 지자체 네트워크 확대	지자체 사업 선정 수	건	5	14	280.0	◎	✓					
A-3 산학협력 소통채널 내실화	A3-1. 산학협력 협의 기구 운영 강화	산학협력 협의체 운영	건	1	1	100.0	◎	✓					
	A3-2. 산학협력 교육 운영 협의체 강화	교육 협의체 운영 건수	건	1	1	100.0	◎		✓			✓	(성과지표 수정) 교육 협의체 운영 건 수→산업체 인사 구성 비율
	A3-3. 동문 네트워크 활성화	동문 협의체 운영 건수	건	1	0	0.0	▲	✓					
A+ NICE 취업지원 강화	A+1. 산학연계 취업지원 강화	취업처 만족도	점	70	64.2	91.7	▲	✓					
	A+2. 산업체 맞춤형 취업지원 강화	NICE인재 만족도	점	82	83.7	102.1	◎	✓					

【붙임 2】 전략과제별 연차평가 개선 의견

5) 글로컬 기여 생태계 구축(M)

달성여부 : 충족 ◎, 미충족 ▲

전략과제	실행과제	성과지표		2018년				평가 의견		개선구분			2019학년도 반영내용
		항목	단위	목표	실적	달성률 (%)	달성 여부	유지	수정	목표치	산출식	기타	
M-1 지역사회 공헌 활동 강화	M1-1. 사회봉사단 활동 강화	학생 1인당 봉사활동 참여 시간	시간	2	0.78	39.0	▲	✓					달성률이 저조하나 현재 산출방법 유지 필요
	M1-2. 지역사회 공헌 프로그램 운영 확대	공헌 프로그램 개발 건수	건	10	10	100.0	◎		✓		✓		(성과지표 수정) 공헌 프로그램 개발 건수→지역사회 프로그램 운영 건 수
M-2 지역중심 평생교육 활성화	M2-1. 지역주민대상 교양프로그램 개발 및 운영	평생교육원 수입액	억원	4.1	3.6	87.8	▲		✓	✓	✓	✓	(성과지표 수정) 체계 구축 및 운영의 적절성
	M2-2. 평생직업교육 프로그램 개발 및 운영	평생교육원 만족도	점	85	85	100.0	◎		✓	✓	✓	✓	(성과지표 수정) 성인학습자 프로그램 운영 건 수
M-3 국제교류 활성화	M3-1. 해외 교류 네트워크 확대	국제교류 협약 수	건	1	1	100.0	◎	✓					
	M3-2. 해외 교류 프로그램 개발 및 지원 강화	국제화 사업 건수	건	2	2	100.0	◎		✓			✓	(성과지표 명칭) 국제화 사업 건 수→국제화 프로그램 건 수
	M3-3. 국제교류센터 운영 활성화	교류 프로그램 참여자 수	명	180	0	0.0	▲	✓					달성률이 저조하나 현재 산출방법 유지 필요
M+ 휴먼케어 지역센터 운영	M+1. 휴먼케어 지역센터 활성화	휴먼케어 서비스 지수	명	2,500	5,308	212.3	◎		✓	✓			(목표치) 2,700→4,000 상향 조정
	M+2. 지자체 소통채널 강화	협약 수	건	2	3	150.0	◎	✓					